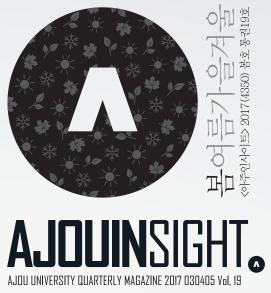
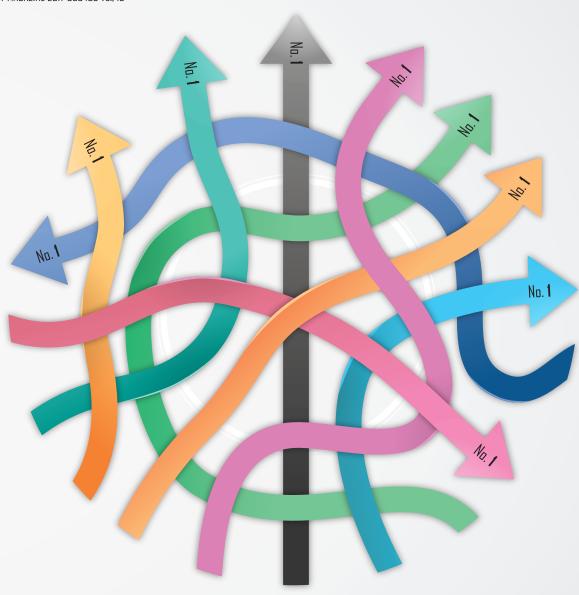




소신





# 所信

S P E C I A L

No.1의 길은 하나만 있는 게 아니다

### a word of editor

**단 한번 불린 노래** 명석하고도 음악적 소질이 넘치는 한 젊은이가 있<mark>었다. 그의 부친</mark>도 그 재<mark>능을 알아봤</mark>던지 중학 시절 세계 최고급 기타를 사주었던 터이다. 젊은이는 대입을 위해 억누른 음악적 <mark>재능을 대학</mark>에 들<mark>어가자마자 곡을</mark> 써 풀었다. 당대의 유명 청년 대중음악인들과 함께 한 무대에서 직접 불</mark>러 발표했다. 멜로디는 가볍게 사람의 마음을 끌어 올리고 내렸다. 가사는 비판적 상징어를 한 <mark>두 단어 섞어 푸르른 청년의 세계</mark>에 대한 호기심을 담았다. 불행히도 이 청년<mark>의 멋진 음악은 이날만 불려</mark>졌다. '불온한 시대'에 청년들의 움직임 거의 다는 불안을 야기한다고 안달하고 윽박지르던 시대 <mark>였다. 소질의 질식 시대이자, 소</mark>양의 획일화 시대였다. ፬ 나는 새도 떨어뜨리는 <mark>능력을 지닌 청년의 부</mark>친에게 청춘들의 기운찬 감성, 혹은 에 두른 세상 비판은 그 즉시 '불온'으로 보고됐다. 그날 밤 귀 <mark>가한 청년은 아버지의 분노</mark>에 당신이 사준 기타의 <mark>사운드홀에 머리가 빠져나왔다. 청년은 곧 미국 유</mark>수의 명문대 유학길에 올랐다. 자신이 간 게 아니고, 사회의 선입견과 아버지의 권위의식이 간 셈이 <mark>다. 음악과는 전혀 다른 사</mark>회과학 분야에서 박사<mark>까지 마쳤다. 귀국한 그는 대기업에 입사했으나 방황</mark>했다. 부친은 대학을 세워주겠노라고도 했단다. 그는 결국 예능 분야의 기업을 출범시켰다. 회사는 <mark>우수 인력이 있을 때는</mark> 잘 나갔고, 그 반대일 때<mark>는 흔들렸다. ◑ 음악에 대한 타고난 소질은 회한 같</mark>은 것이 겹쳤는지 그만 술과 어울려 비틀거렸다. 활발한 음악 활동을 하던 청년 시절의 작곡가, 가수

들도 서서히 시대의 흐름에 밀려나갔다. 그는 뒤늦게 그들과 어울리며 많은 밤을 음악과 술로 지새웠다. 그의 기성세대들이 "공부는 때가 있다" 했듯이 그의 소질도 소양으로 숙성시켜야 할 적기가 필요 했었다. 그랬다면 우리는 또 한 명의 훌륭한 뮤지션을 가졌을 것이다. 타고난 '소질'에 스스로 달구며 실패와 성공으로 숙성된 '소양'에 의한 아름다운 '소신'의 스토리를 보고, 듣고, 즐겼을 것이다. ● 한 시대를 지나 미국 음악대학에서 공부한 한 대중 가수가 B급 정서의 댄스뮤직으로 세계를 풍미했다. 한류의 정점이라 하고, 돈으로 산정하기 좋아하는 경제적 호사가는 그의 특정 히트곡 하나의 문화적 가치가 1조를 넘는다고들 평했다. 청년의 부친도 음악 유학을 권유했어야 했다. 우리 사회는 좀 더 다양한 가치를 존중했어야 했다. 다만 저명한 대중음악 평론가 한 분이 일찍이 '한국의 빛나는 명 포크 송' 음반에 그날 직접 불러 발표된 그의 '단 한 곡으로 남은 소질'을 수록해 놓아 쓸쓸히 기념되고 있다. 이 '청년의 꿈'은 결국 달래지지 않고 한 음악카페의 계단에서 취한 채 굴러 끝내 접혔다. '꽃이 진 다고 바람 탓'만 할 순 없다. 그럼에도 소양의 기회를 날려 소신이 돼보지 못한 채 스러진 안타까움은 짙다. 수많은 한국의 소질들의 한 예일 뿐일 수 있다. 아직도 계속되는 안타까움일 수 있다. / 南 💿



# 소선=초절+초양

No.1의 길에는 경쟁과 질투가 있다. Only 1의 길에는 소신과 열정이 있다.

특집 기고 김동연총장 이분열교수 고지영 입학사정관

특집 기고 박노자교수

구형일교수 김태봉교수

특집 아주 젊은 소신 차수현기계11

학문의 생활화 생활의 학문화

김홍표교수

곽진교수

아카데미까지 노리는

강소기업으로가자 〈동우화인켐〉

내정신의 고향에서

















AFTER YOU

글로벌 캠퍼스

2016겨울-베이징이공대학









Quar



로맹가리(Roman Gary)라는 프랑스 작가가 있습니다. 세계대 전에 참전해 무공훈장을 받았고 직업 외교관 생활을 오래하기 도 했습니다. '하늘의 뿌리'란 작품으로 프랑스에서 가장 권위 있는 문학상인 공쿠르 상을 받습니다. 한번 수상한 작가에게는 다시 주지 않는 상입니다. 그만큼 그는 인정받은 작가였습니다. 그리고는 19년 뒤 에밀 아자르(Emile Ajar)라고 하는 신예 작가가 나타나 '자기 앞의 생'이란 작품으로 같은 상을 받습니다. 아자르는 수상을 거부하는데, 공쿠르 아카데미는 "우리는특정 후보가 아니라 한 권의 책에 투표한 것이다. 탄생과 죽음이 그렇듯, 공쿠르 상은 수락할 수도 거절할 수도 없는 것이다. 수상자는 여전히 아자르이다"라고 답합니다. 그즈음 TV 프로그램에서 한 평론가는 로맹 가리의 작품에 대해 혹평을 한 뒤, 아자르를 격찬하기도 합니다.

프랑스 문학계가 경악을 금치 못한 일은 그로부터 6년 뒤에 벌어집니다. 66세에 스스로 생을 마감한 로맹 가리가 유서에서자신과 아자르가 동일인이란 사실을 밝힌 것입니다. 동시대의평론가와 문학계에 대한 비판과함께 말입니다. 유서와함께남긴 글에서 로맹 가리는 "나는 이미 '어떤 어떤 작가'라는 고정관념속에 위치한 기성작가일 뿐이었다"라고합니다. 제가 읽은 '자기 앞의 생'작품 말미에 한국인 소설가한 분은 이런 취지의 해설을 달았습니다. "자기 자신으로 살아오지 못했던지난 삶에 대해 싫증을 느꼈던 것이다. 새 이름을 만든 것은 그에게 새로운 탄생을 의미하는 것이었고 모든 기회를 다시한 번갖게했다"고요.

소설보다도 더 소설 같은 이야기입니다. 문학사(文學史)적으로도 재미있는 이야기입니다만, 조금 다른 각도에서 생각해 보려합니다. 자기 앞의 생이나 '새들은 페루에 가서 죽는다'와 같은 대단한 작품을 쓴 작가에 대한 존경심을 바탕에 깔고 하는이야기입니다. 우리는 자기 이름 석자에 대해 어떤 생각을 할까요. 내 것이지만, 내가 부를 기회는 없이 남이 부르기만 하는내이름말입니다. 혹시 나를 완전히 리셋(reset)해새로운 사람이되고 싶다는 생각을 해본적이 있나요? 마치 로맹 가리가에밀 아자르가 됐듯이 말입니다. '타인의 시선에 갇힌 내'가 아니라 '진짜 나'의 목소리를 내기 위한 절실함으로 새로운 자아(自我)를 만들 수도 있겠다는 점에서 공감이 가기도 합니다. 나는 과연 내 이름에 걸맞은 '진짜 나'로 살고 있는 걸까요

제가 우리 아주 구성원들, 특히 학생들에게 바라는 것 중 하나는 어디 내놔도 경쟁력 있는 사람이 되는 것입니다. 최고의 경쟁력은 '자기다움'에서 나옵니다. 무섭게 변하는 미래의 특징



을 한마디로 요약하면 불확실성입니다. 앞으로 불확실성은 일 상화될 것이고 청년들에게 미래는 불안하고 답답할 것입니다. 학교도 마찬가지입니다. 학생뿐 아니라 이주대 앞에도 불확실 한 미래가 기다리고 있습니다. 이런 변화와 불확실성의 시대에 가장 강력한 무기는 '남과 다른 자기'입니다. 이것이 세상을 살 아가는 데 필요한 진짜 실력입니다. 내가 갖고 있는 유일한 지 문(指紋)같이 특별한 '나'인 것입니다.

인정하고 싶지 않지만, 대학은 '어떤 어떤 곳'이라는 틀에 갇히 기쉬운 곳중 하나입니다. 저부터 시작해서 교수, 교직원, 학생, 재단, 동문 등 모든 구성원들은 우리가 틀을 깨기 어려운 조직 안에 있다는 것을 인정해야 합니다. 지금까지 온 길이 앞으로 도계속될 것이라는 집단 착시(錯視)와 이제껏 해오던 식이 앞으로도 통할 거라는 집단 착각에서 벗어나야 합니다. 우물이 됐던, 서서히 데워지는 냄비가 됐던 뛰쳐나와야 합니다. 지금 까지의 틀을 깨고 변화를 추구해야 합니다. 우리가 처한 환경을 뒤집고 자기 자신을 바꾸는 노력을 통해서 말입니다.

저는 학교에 온 뒤에 이것을 '유쾌한 반란'이라고 불렀습니다. 환경과 자기 자신의 틀을 깨고, 사회를 변화시키는 노력이지 요 그렇게 하면 여러 변화가 따르겠지만, 그 중에서도 가장 중 요한 것은 반란의 과정을 통해 형성되어지는 '자기다움'이라고 저는 믿습니다. 이것이 '유쾌한 반란'의 요체입니다. 자기중심 과 함께 자기만의 소신이 만들어지는 과정이지요.

자기다움은 쉽게 생기지 않습니다. 수많은 도전과 시도, 여러 시행착오와 실패, 과정 과정에서의 용기를 통해 만들어집니다. 남이 가는 길을 따르거나 사회가 만든 틀에 순응해서는 나오지 않습니다. 우리는 학생들에게 여러 기회를 제공하기 위해 노력 해 왔습니다. '정답'이 아닌 '자기 답', '자기다움'을 찾는 청년들 을 길러내고 싶어서입니다.

그중 하나가 이제 세 학기 째를 맞는 '파란학기'입니다. 학생들 이 자기 주도적으로 도전과제를 설정하면 과목으로 만들어주 고스스로 부딪치면서 실천에 옮겨 학점을 따도록 하는 것입니다. 세 학기동안 100개 넘는 다양한 과목이 만들어졌습니다. 또 다른 기회들은 해외에서 만들어졌습니다. 미국, 독일, 중국, 호주뿐 아니라 파라과이, 그리스, 스웨덴, 슬로바키아까지 해외인턴 자리를 만들어 학생들을 보냈습니다. 참가한 학생들은 새로운 세상에서 이제껏 해보지 못한 경험을 하면서 자기가하고 싶은 일을 찾는 시험을 해봤습니다. 이번 학기에는 워싱턴소재의 미주개발은행(Inter~American Development Bank)

불확실한 미래 맞서는 진짜 실력과 행복 결국 '남다른 나'에서 나와

타인의 시선에 갇힌 나도, 집단적 착시와 착각도 뒤집는 '유쾌한 반란'을

순응과 정답 아닌 '자기만의 답' 찾는 아주의 청년 시절 되길 등 국제기구에까지 실험의 장을 넓혀보려 합니다.

자기다움을 찾는 과정에서 스스로 다짐해봅니다. 먼저 자기주 체적인 의사결정과 선택을 두려워하지 말자는 것입니다. 내가 하는 의사결정과 선택들이 모여 내 인생을 만듭니다. 비로소 내 인생의 주체가 되는 것이지요. 결정을 남에게 미뤄서는 안 됩니다. 오히려 작은 의사결정부터 스스로 내리고 그 결과에 오롯이 책임지는 훈련을 쌓아야 합니다. 그리고 내가 내린 결정의 결과를 통해 더 많이 깨달아야 클 수 있습니다.

또 하나 바람은 모두가 '지금' 행복했으면 하는 것입니다. '지금 은 고생이지만 나중에는 행복'이 아니라, 지금 연구하고, 일하 고, 공부하고, 학교발전을 위해 노력하는 과정에서 행복했으 면 좋겠습니다. 힘들겠지요 그러나 어느 단계를 지나면 앞으 로 올 결과가 아니라, 과정자체에서 내 안에 침전되어 가라앉 는 작은 알갱이들이 느껴질 것입니다. 어떤 사람들은 보람, 성 취감, 자기계발, 자기 성숙, 또는 자기다움이라고 말할 지도 모 르겠습니다. 뭐라고 부르던 저는 그게 행복의 다른 이름이라 고 생각합니다.

로맹 가리가 유서와 함께 남긴 그의 글은 이렇게 끝납니다. "그 동안 즐거웠다. 안녕. 그리고 감사한다" 작가다운 멋진 마무리 이기는 하지만, 새이름까지 동원하면서 인생을 리셋(reset) 한 것을 본받지는 말자는 생각을 해봅니다. 그러기 위해서는 자기 이름에 걸맞은 '자기다움'을 만들어야 할 것입니다. 모름지기 우리 이주人은 그랬으면 좋겠습니다. 사족(蛇足)을 하나 붙입 니다. 에밀 아자르란 필명으로 로맹 가리가 쓴 '자기 앞에서의 생은 지난 학기 '총장 책 릴레이'에 포함되어 학생들이 돌려 읽 고 있는 책중의 한 권입니다. ◎

**AJOUIN**SIGHT.

AJOUINSIGHT 2017 SPRING SPECIAL

국어사전에서 소신(所信)을 '굳게 믿고 있는 바 또는 생각하 는 바'로 설명하고 있고 영어 단어로는 belief, conviction, opinion, view 등이 적절한 것 같다. 주류(主流, mainstream) 의 생각 또는 신념을 따르지 않고 자기 나름의 독창적인 생각 을 세우고 실천하는 사람을 '소신이 있는 사람'이라고 부르고 대체로 이 표현은 사람을 좋게 평가할 때 사용하는 듯하다.

'소신 있는 사람'은 기본적으로 주류를 비판하는 성격이 있어 당대에는 인정 받지 못하나 나중(후세)에 각광을 받을 가능성 이 높다. 어느 사람의 소신과 실천이 후에 바른 판단이었다고 평가를 받으면 다수의 사람이 그 사람의 소신을 따를 수 있고 따라서 새로운 주류가 될 수도 있다. 이럴 때 후세대는 그 사람 을 '선구자'라고 부른다. 성리학의 주류를 비판하면서 자기 나 름의 세계관을 피력하고 실천하려 노력한 조선시대 실학파 학 자들을 '소신 있는 학자'라고 부를 수 있을 것이다.

대학 교수는 자기 나름의 소신이 있어야 한다고 생각한다. 교 육,연구,봉사가대학교수의 책무이고 특히 연구라 함은 그일 의 성격이 남이 가지 않은 길을 개척하는 것이다. 자연히 연구 에는 소신이 필요하다. 넓게 학문의 흐름을 바라보는 면에서, 또 세부적으로 자기 연구 주제를 잡을 때 소신을 가져야 할 것 같다. 신분의 위협 없이 맘껏 자기의 소신을 펼치고 피력할 수 있도록 테뉴어 제도(대학에서 교수의 종신재직권을 보장해주 는제도)가 대학교수 직에 도입된 것이라 생각한다.

### 소신… 기본적으로 주류 비판 성격 지녀

### 주변 피해 안가도록 반추하는 소신이 진짜 소신

우리나라는 여러 면에서 그동안 숨가쁘게 달려왔고 대학도 내 가 아주대학교에 부임한 2000년대 초와 지금은 또 다른 세상 이다. 1990년대만 해도 1년에 SCI 논문 한 두 편만 써도 훌륭 한 교수로 인정 받았으나, 2000년대 들어서는 원활한 연구비 수주 및 승진을 위해 한 해에 써야 하는 SCI 논문 편수가 상당 히 늘었다. 또한 최근 들어 영향지수(impact factor)가 높은 저 널에 논문을 게재하는 것이 필수적으로 요구되고 있다. 어찌 보면 10~20년 전의 교수는 자기 나름의 소신을 피력할 여유 가 있었는데, 최근에는 그럴 여유를 갖기 어려운 게 현실인 것

영향지수가 높은 저널에 논문을 게재하기 위해서는 주류 (mainstream)의 연구 주제를 선택해야 하고 주류의 생각을 따라야 한다. 자신의 소신을 세우고 묵묵히 뚝심 있게 실천할 시간적, 심적 여유가 없다. 그러할지라도, 교수(연구자)로서 은 퇴하는 시점에 자신이 보람을 느끼고 사회 발전을 위한 제대로 된 가치를 창출하고, 또 후속 세대에 모범이 되고 인정을 받기 위해서는 일관성 있는 소신이 있어야할 듯싶다.

아주대학교는 교수로서 소신을 피력하기에 최적의 장소이다. 주류를 선도하는 최상위급 대학의 교수만큼 생존(승진)을 위 특집 기고

# 소신이란 비판이자반생이다

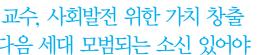
-교수로서의 소신에 대하여

응용화학생명공학과 대학원 분자과학기술학과 교수

해 요구되는 분량이 많지 않아 여유를 가질 수 있고, 또한 너 무 열악하여 자기 소신을 피력할 여건이 안 되는 수준의 대학 도 아니다. 잘 하면 자기 소신을 제대로 펼쳐 새로운 주류의 선 봉이될수도 있다.

아주대학교에 온 지 16년이 지났고 정년까지 앞으로 16년이 남았다. 아주대에서 교수(연구자)로서 소신을 가지고 살아왔 는가 되짚어 본다. 부화뇌동하기 보다는 나름 일관성 있게 한 주제를붙잡고파고든것이성공의한요인이었던것같다.SCI 논문만 추구하는 기존 주류에 비판적으로, SCI 논문에 이어 특 허 및 기술이전까지 창출해 보겠다는 소신이 어느 정도 유효 했다. 논문-특허-기술이전 모델은 교수 자신에게는 금전적 보 상을 주고, 졸업생의 취업에도 도움이 된다. 또한 우리나라 산 업 발전에도 유익하여 국가 연구과제 기획 및 평가에 점차 활 발히 반영되고 있다.

아주대 교수로서 SCI 논문만 가지고 소위 최상위 대학 교수와 경쟁하기에는 한계가 있으나, 활발한 산학협력을 바탕으로 논 문-특허-기술이전의 성과를 창출하면 분명 경쟁력이 있다. 기 술이전 가능한 아이템을 가지고 영향지수가 높은 저널에 논문 을 게재하기에는 어려움이 많다. 때문에 늘 내 소신이 바른 것 인지에 대한 번민을 갖게 된다. 하지만 아주대 교수로서 영향 지수가 높은 저널에 논문을 꼭 게재해야 한다는 부담은 없으 니 내 소신을 계속 붙들고 있으려 한다. '소신이 있다'와 유사 하나 다른 표현으로 '독특하다', '유별나다', '고집스럽다'라는 부



소신에 관한 이야기를 적어 달라는 요청이 왔을 때, 고민을 하 지 않을 수 없었다. 나의 주관과 경험을 '소신'이라고까지 일컫 을 수 있는지에 대해 자신이 없어서다. 두둑한 경험과 연륜을 갖춘 '어른다운 어른'에게 당신의 소신을 들려주십사 청해야 하는 것이 아닐까. 그럼에도 내게 이 지면을 채워달라는 요청 을 한 것은 어쩌면 '소신을 지키겠다는 약속을 해라'하는 뜻이 담긴 게 아닐까 하는 생각도 들었다. 소신을 갖고 살아가기 어 려운 우리 사회에서 지금 당신이 하고 있는 일, 곧 대학의 학 생을 선발하는 입학사정관이라는 직무만큼은 다른 어떤 것과 '타협' 하거나, 외부의 '압력'에 흔들려서는 안 된다-라고 말하 는듯했다.

입학사정관제가 우리나라에 도입된 지도 어느덧 10년이 되어 간다. 내가 지금의 일을 해온 것도 벌써 여덟 번째 해가 됐다. 면 접자가 되기 보다 면접관이 되어야 하는 상황이 더 많아진 지 금이지만, 내게도 잊지 못하는 면접의 경험이 있다. 우리 대학 입학사정관 채용면접에서 내가 받았던 첫 질문이 바로 그것이 다. 지금까지 해가 바뀔 때 마다 스스로에게 되묻곤 하는 질문 이기도 하다.

"당신은 스스로를 전문가라고 생각하는가?"

어떻게 답해야 할까 생각해보기도 전에 내 입에선 이미 "아니 오"라는 말이 먼저 나왔다. 이어 "저는 전문가라고 생각하지 않 습니다"라는 말이 이어졌다. 합격은 했지만 이유를 말해 주지

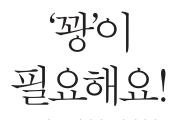
수험생의 열정 · 노력은 물론 '스토리'까지 톺아봐야

### '꽝'의 고통이 약이 되는 습관 가져주길

는 않기 때문에 스스로 생각해 본 첫 번째 합격 이유는, '솔직한 답변을 해서'가 아니었을까 한다. 당시 나는 "전문가란 최소한 그분야에서 10년 이상은 일을 해야 붙일 수 있는 단어가 아닐 까요?" 라고 덧붙였다. 이미 다른 대학에서 2년의 사정관으로 일한 뒤였지만, 그 정도의 시간으로는 턱 없이 부족하다고 느 꼈던 것 같다. 올해로 나는 입학사정관으로서 '10년'에 가까워 져 가고 있다. 그 때의 질문을 스스로에게 되물어 본다 - 지금 나는 전문가가 되어 가고 있는가?

우리말 중에 '톺다, 톺아보다'라는 표현을 참좋아한다. '샅샅이, 유심히 살펴본다'라는 뜻의 말인데 내가 지금 하고 있는 일, 해 야만 하는 일을 충분히 잘 표현해주는 단어라는 생각이 들어 좋다. 틈이 있는 곳을 모두 더듬어서 찾다 라는 뜻과 가파른 곳 을 올라가기 위해 매우 힘들게 더듬는다는 의미, 빈틈없이 살 펴보다 라는 의미도 가지고 있다. 영어로는 in-depth라고 하 니, 더욱 마음에 든다.

입학사정관으로서 나는, 학생 저마다의 노력과 삶이 담긴 기 록(자기소개서, 학교생활기록부) 곳곳에서 각자가 지닌 강점 과 역량을 톺아보고 있다. 수능점수, 내신등급이 결정적 역할 을 하고 정답을 더 잘 맞히는 이가 누군지를 궁금해했던 예전 과는 달라진 모습이 아닐 수 없다. 성인 학습자를 선발할 때서 특집 기고



-톺아보는 사람의 소신 이야기

류평가하고 면접을 보는 것처럼, 대학 신입생을 선발할 때도 유사한 방식을 적용한다는 점에서는 어쩌면 자연스러운 모습 이라고도할수있다

얼굴만큼이나 다양한 학생들의 모습을 톺아보고, 그들이 지닌 강점과 역량을 고려하여 기회를 주는 이러한 선발방식은 옳은 방향 중 하나라 생각한다. 반대로 합격자 선발에 있어 '점수'라 는 계량화된 수치로 합격과 불합격을 결정하는 방법은 비용 측 면에서는 매우 효율적이다. 엑셀이라는 도구와 사람 한 명이면 충분하니까 말이다. 반면 학생들의 면면을 톺아보고 합격자를 선발해내는 일에는 많은 비용과 시간이 들어간다. 그렇지만 충 분히 가치 있는 일이다.

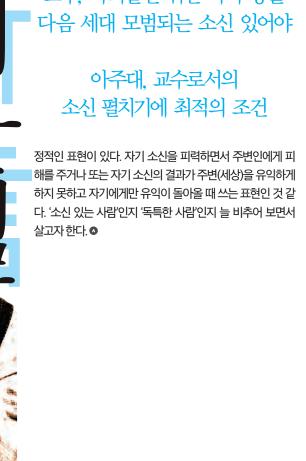
사람은 누구나 시작점이 다르고, 목표를 달성해 나가는 단계 도 다르다. 이로 인한 성취와 결과 그리고 그 과정에서의 태도 역시 다른 모습으로 발현된다. 입학사정관들은 학생들을 톺아 보고, 좋은 점을 헤아려 기회를 준다. 그런데 이쯤에서 또 하 나고민이 생기게 된다. 우리가 바라는 학생은 어떤 모습이며, 나는 어떠한 것들에 중심을 두고 학생들을 톺아볼 것인가 하

강원도 춘천 구곡폭포 앞에는 '꿈, 끼, 꾀, 깡, 꾼, 끈, 꼴, 깔, 끝'이 라는 글자를 적어둔 안내 표지판이 있다. 황토 오솔길과 시냇 물을 벗 삼아 폭포에 이르면 꿈, 끼, 꾀 등 9가지 쌍 기역의 구 곡혼(九曲魂)을 담아갈 수 있다는 내용이다. 어쩌면 우리가 갖 추어야하는 건수능 점수나 내신 등급이 아닌 9가지 쌍기역의 혼이 아닐까? 학생들뿐 아니라 내게 해당하는 바이기도 하다.

> 공정 · 신뢰 속에 이해 오가게 하는 일이 '선발'의 소신

'꿈(목표)'을 가지고 자신의 '끼(재능)'를 발휘하고, 각자가 가진 '(색)깔을 뽐내고 공유하며 자신만의 '꼴(모습)'을 만들어 가는 것,주위사람들과함께하며서로에게든든한 '끈(네트워크)'이 되어 주는 것, 지식을 아는 것에서 멈추지 않고 '꾀(지혜)'를 잘 써보는 보는 것, '깡(용기)'으로 쉽지 않은 상황을 헤쳐나가는 것 말이다. 9가지에 해당되지 않지만 때로는 '꽝(실패)'도 필요 한 것같다. 넘어져 쓰러질 때는 고통이 크지만 지나고 나면, 약 이 된다. 여기에 '끝(마무리)'을 잘 해내는 습관을 갖는다면 각 자가 나름의 '꾼(전문가)'이 되지 않을까?

부디 입학사정관으로서 10년의 경력을 채우게 되는 때에는 첫 면접에서 받았던 질문에 다른 답을 할 수 있기를 바란다. 그리 고자신들의 이야기를, 열정과 노력을 쏟아낸 학생들의 면면을 정성껏 톺아보는 것 - 그일에 정성을 다하고 책임을 지는 것이 나의 소신이며 내가 걸어가야 할 길임을 다시 한번 다짐해 본 다. 더불어 누가 봐도 공정하고 신뢰할 만한 수준이라고 고개 를 끄덕일 수 있도록 그 과정에서 설명하고 설득하고 이해를 구하는 일 역시 계속 내 앞에 남아있는 숙제 이리라. ◎





**AJOUIN**SIGHT.

- 대한민국과 나의 소신

노르웨이 오슬로대학 교수

AJOUINSIGHT 2017 SPRING SPECIAL

대한민국뿐만 아니라 어디에서나 나는 내 소신(所信)대로 살 기 어렵다. 사실상 자본주의 국가밖에 없는 오늘날의 이 세계 에서는, 어느 국가에 가도 내 소신과 그 국가에서 내가 수행해 야할 직업적 의무가 서로 상충될 것이다.

내 직업은 '고등교육 노동자'다. 자본주의 국가에서 고등교육 의 존재 의미는 바로 '자본을 위한 유순한 기능적 노동력'을 제 공해주는 거다. 대학 4년(노르웨이 등 여러 유럽 국가 같으면 대부분의 경우에는 3년) 동안 노동자가 될 청년은 교재를 잘 요약해 정해진 기한 내로 과제물을 내고, 교원의 말을 잘 듣고, 시간을 엄수하면서 수업에 출석하는 과정에서 일정 정도의 기 능과 함께 직장의 위계적 규율을 익힌다. 즉 자본으로서 유용 한 '인력'으로 훈련되는 거다. 교원인 나는 '인력'으로 노동시장 에 팔려나갈 청년들에게 점수를 매겨 그들의 잠재적 고용가치 를표시해주고, 잠재적 고용주들은 그 점수들을 보면서 청년들 의 노동을 사줄지 안사줄지 결정한다. 즉 교원인 나도 '인력' 훈 련과 노동 상품화의 연쇄 속에서 한 몫을 차지하는 셈이 된다. 나는인간을생산과소비과정의나사로만드는자본주의를진 심으로 혐오한다. 그럼에도 주당 40시간 동안 직장에서 일을 보면서 바로 그 자본제의 유지와 발전에 실질적으로 기여하고 있다. 소신대로 산다고 보기가 힘들다.

반자본주의적 소신을 갖고 있는 경우, 어느 국가에 가도 내 소 신을 스스로 포기해가면서 타협해야 한다. 단 대한민국에서는 그 포기와 타협의 폭이 다른 곳보다 훨씬 더 크다. 대한민국의 자본주의가 남북 대립 속에서 형성된 병영사회를 그모태로 하 고, 권위주의적인 요소들을 많이 내포하는 만큼 그렇다는 것이 다. 국가의 레벨부터 그렇다. 나의 전공은 "코리아"학이지만 실 제로는 한쪽 코리아, 즉 남한 밖에 보지 못하면서 공부해야 한 다. 한국 시민권 소유자로서 다른 코리아에 갈 허가를 받기가 지금으로서는 쉽지 않고 무허가로 갔다 오면 그 다음 감옥에 가거나, 한국 국적과 남한으로의 입국을 포기해야 한다. 나는 종종 남한에 가서 자료수집과 각종의 활동을 하고 싶기도 하 고, 또 감옥에 갈만한 용기를 지금으로서는 가지지 못했기에 북한행을 포기하고 산다. 한쪽 코리아의 정부가 그 주민들에게 다른쪽 코리아로의 여행을 무조건 규제하는 것이 인권유린에 해당된다는게 나의 소신임에도 불구하고 말이다. 이동의 자유 가 만인의 당연한 인권이라는 건 소신인데도, 그 소신을 스스 로 죽여 방북을 자제하면서 살아야 한다.

사실 국가 수준의 권위주의는 사회의 다른 부문에 비해 그나 마덜하다고할수도 있다. 그래도 1987년 대항쟁 이후 국가는 형식적으로라도 제도적 민주주의의 일부 요소들을 받아들여 야 했다. 국가에 비해 상당 수가 세습독재에 해당되는 기업들 은훨씬더하다. "지식기업" 내지 "교육기업" 이라고 할수 있는 대학들은 기업 치고도 가장 문제가 많은 편에 속한다고 본다. 정규직 교원도, 비정규직 교원도 노조 조직률이 2% 정도 밖에 안되는 등 대학 지식노동자들은 거의 연대적 저항을 하지 못한 다. 오히려 가장 착취를 당하고 저임금에 시달리는 대학 청소 노동자들이 훨씬 더 연대적이며 투쟁적이다. 노동예비군이라 고 할 수 있는 학생들은, 노동시장의 극단적 불안화에 따라서 거의 투지를 잃어 각자도생의 외로운 싸움터로 몰리게 됐다. 그런 상황에서 대학은 어떤 때에는 미국 남북 내전 이전 남부 에서의 노예농장과 같은 면모를 보이게 됐다.

자본주의 체제 밖에 없게된 지구촌 어디서든 소신대로 살지 못해

한쪽 코리아에서 다른 쪽 코리아로의 여행규제는 '인권유린'이라는 소신도 죽어

사실상 교육 기업인 대학 기업으로 쳐도 문제 가장 많은 편

최근 언론들이 소개한 서울대 인문대학 "스캔노예" 사건을 기 억하는가? 권력을 쥔 한 교원이 대학원생으로 하여금 8만장 복사를 사적으로 시키는 등 비인간적 사역을 시켜도 서울대의 인권센터는 그 어떤 구제조치도 취하지 않았다. 현존하는 대학 시스템 하에서는 피해자가 배상을 받고 가해자가 처벌을 받을 가능성은극히 미미하다. 서울대는 내가 재직하고 있는 오슬로 대의 자매결연대학이기도 한다. 사실, 내가 연구 내지 대학 사 무차원에서 연결해야 하는 한국 여러 대학에서의 사회경제적 제(諸)관계는, 신자유주의와 기원전 5세기 아테네 노예제 사 회의 혼합을 방불케 한다. 곳곳에서 개별화된 예속 관계 속에 서 잔혹한 착취를 당하고 있는 현대판 "노예"들의 그림자가 보 인다. 나는 그것을 뻔히 알면서도 일단 내 직무를 규정대로 수 행하고, 노예주들에게 "당신은 노예주"라고 소신대로 발언하 지 못하면서 산다. 소신대로 산다고 보기 힘든 것이다.

대한민국의 개인관계에 있어서 소신을 살릴 수 있는가의 여부 는 전적으로 본인의 '입장'에 달려 있다. 내부자로서는, 중국 전 설 속의 살신성인한 성인군자 백이숙제(伯夷叔齊)처럼 스스 로 굶어죽을, 즉 소신을 위해 스스로를 완전하게 희생시킬 각 오를 하지 않고서는 전적으로 불가능하다고 본다. "이질 분자", 즉 남과 달리 생각하고 행동하는 사람을 바로 배제하는, 그리 고그어떤소신과도무관한위계서열적이고사적인네트워크 없이는 하루도 살 수 없는 사회이기 때문이다. 의(矣)자를 잘 못 뺐다고 한 중국 신문에의 기고를 스스로 취소할 정도로 타 협할 줄 몰랐던 단재 신채호 선생 같은 군자들을 관용할 수 있 는 나라는 더 이상 아니다. 단재 선생이 살아 숨쉴 수 있었던 개 화기나 일제강점기의 독립운동 지사들의 사회는 이제 역사 속 으로 없어졌다.

1990년대 말한국사회의 내부자로 살았을 때에, 나도 내소신 을 거의 살리지 못했다. 가장 아팠던 것은, 권력 관계 속에서의 타협보다도 가까운 사람들과 관계 속에서의 강제된 타협이었 다. 내가잘 먹지 못하는 술에 대한 강권은 그나마 물리칠 수 있 었지만, 가깝게지내온 어르신의 환갑 잔치에서 노래를 부르라 는 강요 같은 것은 잘 물리치지 못했다. 태생적 음치로 부를 능 력도, 마음도 없는데 말이다.

외부자 즉 생활기반이 대한민국 경계 밖에 있는 사람 같으면, 소신을 어느 정도 지키는 것은 아마도 더 쉬울 것이다. 그런데 나는 예절을 지켜야 한다는 내면화된 강박이 있어서, 외부자가 돼도 소신을 지키는 데에 한계가 있다. 가끔 운이 따라줄 때나 소신을 지키게 된다. 예를 들어 약 5년 전 당시의 대통령 이명 박이 노르웨이 방문 차원에서 오슬로대학까지 찾아온 적이 있 다. 그 때 나는 다행히 학과 회의가 그의 "특강"과 겹쳐져서 그 "특강"에 안가도 되는 상황이 됐다. 4대강 죽이기 등 각종의 망 국적 폭정을 해온 사람이기에 나는 그를 볼 마음이 전혀 없었 다. 그런데 만약 회의가 없었다면 대통령 특강에 가야 한다는 노르웨이 주재 한국 공관 등 외부의 압박에 과연 맞설 수 있었 겠는가 싶다. "예절"에 대한 나의 강박은, 진정한 의미의 도덕 과 다르며 차라리 그 정반대에 해당된다고 나 스스로 생각한 다. 나로서는 차라리 친일로 돌아선 육당 최남선을 만났을 때 에 그에게 인사하지 않고 "육당이 죽었다!"라고 한 마디 내뱉기 만 했던 만해 한용운이 훨씬 더 매력적으로 보인다. 한데 나는 아직도 그렇게 살지 못한다. /



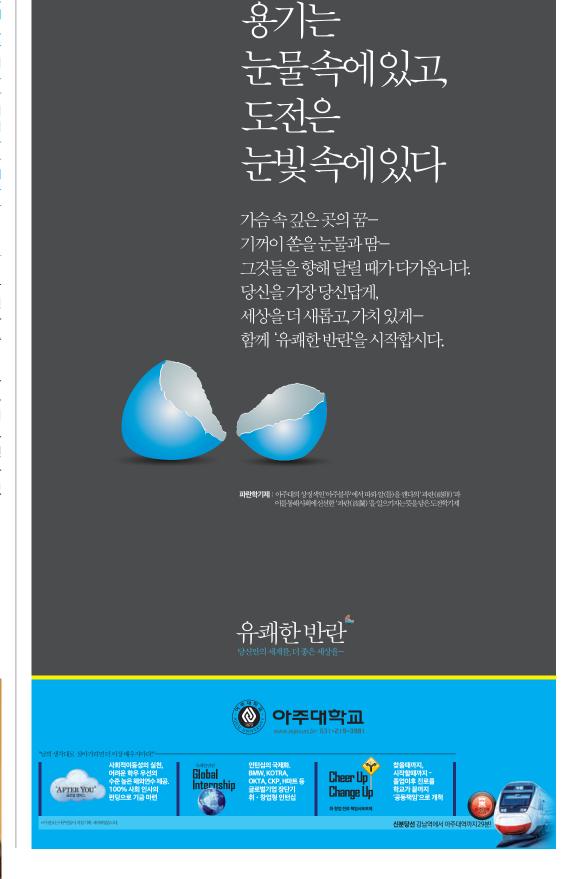
### 박노자는…

러시아 상트페테르부르 크에서 태어나 상트페테 르부르크대학 극동사학 과(조선사 전공)에서 공부 했다. 러시아 이름은 블라 디미르 티흐노프, 고등학 교 때 텔레비전에서 북한 영화 <춘향전>을 보고 난 뒤 '코레야'라는 나라에 관

그가 고려대학교에서 석 달의 시간을 보내고 고국으로 돌아갔을 때소련은 무너지고 러시아가 들어서 있었다. 이후 여행 가이드나 통역, 번역 일을 하며 학업을 이어갔고 1996년 모스크바대학에서 고대 가야사 연구로 박사학위를 받았다. 약 3년 간 경희대학교에서 러시아어과 전임강사로 일하다 2000년 노르웨이 오슬로대학 동방언어 및 문화연구학과 교수로 임용되어 노르웨이에 거주하고 있다. 2001년 한국으로 귀화, 스승인 미하일 박교수의 성을 따르고 '러시아의 아들'이라는 뜻으로 이름은 '노자(露子)'로지었다. 박노자는 한국사와 동양철학·종교에 대한 깊은 이해를 바탕으로 한국 사회의 정치·사회·문화에 대해 활발하게 목소리를 내고 있다. 국가주의와 자본주의, 신자유주의 등체제의 압력이 빚어낸 우리 사회의 풍토를 신랄하게 비판해 대표적 진보논객으로 손꼽힌다. 저서로 〈비굴의 시대〉, 〈당신을 위한국가는 없다〉, 〈하얀가면의 제국〉, 〈주식회사 대한민국〉, 등이 있다.

\대한민국에서도 어디에서도, 소신을 다 살리면서 사는 것은 불가능하다. 한데 사회와의 타협이 강요될 때에, 적어도 그런 타협이 불가피해도 꼭 바람직하지만 않다는 것을 의식하고, 앞 으로 타협을 덜 하면서 살려는 마음을 먹고 노력하는 것이 좋 지 않을까.

단재나 만해처럼 비타협적으로 살면 감옥에서 죽게 된다 해도 편한 마음으로 죽음을 맞이할 수 있다. 반대로 소신을 포기한, 나를 포함한 우리 다수의 노예적 삶은 결국 마음의 병으로 이 어지지 않을 수 없는 거다. 임종의 순간을 의식하면서 적어도 현실적으로 가능한 한 소신을 살리면서 사는 것은 마음의 건 강을 지킬 수 있는 유일한 방도가 아닐까 싶다. 병리적인 이사 회에서는 마음의 건강을 지키는 것만큼 어려운 일도 거의 없 을 것이다. ◎



특집 인터뷰

측은지심이 나의

소신이다

- '적당한 정의'란 없다





번 듯 한 길 한 켠 에 는 멋 진 오 솔 길 도 있 다 🔷

AJOUINSIGHT 2017 SPRING SPECIAL

박준영은 '재심 전문 변호사'다. 돈도 명예도 함께 나서줄 든든 한 뒷배도 없는, '세상 밖으로 버려진 사람들'이 바로 그의 고객 이다. 경찰과 검찰로 대표되는 공권력이 그들을 범죄자로 둔 갑시킨 여러 사건을 변호사 박준영이 다시 맡았고 결국 뒤집 어 결백을 증명해냈다. 하지만 사회 정의를 향한 치열하고도 지난한 싸움이 계속되면서 박 변호사 개인은 파산 지경에 이 르렀다. 그런 그를 다시 일으킨 것이 바로 시민 - 선한 연대의 힘이다. 그의 이야기가 <하나도 거룩하지 않은 '파산'변호사> 라는 제목의 스토리 펀딩을 통해 알려지면서 1만8000여건, 5억6000만원 상당의 후원금이 들어온 것. 배우 정우와 강하 늘이 주연을 맡은 영화 <재심>의 실제 주인공이기도 한 박준 영 변호사를 만나 '우리들의 변호사'로 살아가는 이야기를 들

글\_이솔/브랜드전략실

### ◎ 홀로 여러 건의 재심 사건을 진행하면서 최근 2권의 책을 펴냈고 강연과 방송에도 부지런히 임하고 있다. 감 당하기 벅차지는 않은지?

'공익 변호사'로 알려지면서 영리 사건을 맡기는 어려워졌다. 흔 히들 일반적인 사건과 공익 사건을 겸하면 되지 않느냐고 하는 데, 간단한 문제가 아니다. 소송에서 한쪽에 명백하게 책임이 있는 경우는 거의 없다. 결국 의뢰인의 유•불리를 따지고 소송 기술'을 발휘해야 한다는 이야기가 된다. 그런데 좋은 일 했다 고 많은 분들이 후원해 주셨고 영화까지 나온 상황이 아닌가. 누구 한 분이라도 실망 시키고 싶지가 않다.

책과 강연이 주요 수입원이 됐다. 한창 자라나는 아이들에게 부모로서의 역할을 제대로 못하는 것, 그리고 일을 제때 못하 는 게 스트레스이기는 하지만 이러한 상황이 행복하다. 본래 사람들과 만나 이야기 하는 것을 좋아한다. 그리고 어느 모임 을 가든, 사람이라면 누구나 발언 기회를 많이 얻고 싶어하지 않나. 내 생각과 주장을 이야기할 수 있는 자리가 많아졌다는 것, 행운이다.

### ◎ 일찍 어머니를 여의고, 10대 시절을 방황하며 보냈다. 지난 시간의 경험이 사회적 약자들을 대변하는 오늘날의 박준영을 만들었다고 보나?

물론 그런 경험이 있었기에 어려운 사건들에 쉽게 다가설 수 있었다고도 볼 수 있다. 하지만 그것은 하나의 요인에 불과하 다. 우리 사회에 '개천에서 용 난' 사람들을 보자. 그들은 어떻 게 살고 있을까? 어려운 시절을 함께 했던 이들을 위해 일하는 사람, 별로 없다. 경험이 전부는 아니라는 얘기다. 나의 경우도 마찬가지다. 사법시험 합격해서 사법연수원에 들어갔는데 코 스 요리 먹고 좋은 술도 좀 마시고 하니까 이전의 내 삶에 대해 서는 완전히 잊게 됐다. 유명한 회사에 취직하고 부잣집으로 장 가도 가고 싶어졌다. 억울한 분들을 돕는 일을 하게 된 것은, 변 호사로 일하면서 어려운 상황에 있는 이들을 계속 만나게 됐기 에 가능했다. 수원 노숙 소녀 사건을 맡은 것이 계기가 되었지 만 그 순간 자체가 '터닝 포인트' 였다고 말하기는 어렵다. 5년 이상 이 사건과 함께 하면서 아이들, 그리고 청소년상담지원센 터 선생님들을 비롯한 많은 사람들을 만났기에 변화할 수 있 었던 거다. 순간의 경험이 일생을 좌우하는 사례는 드물다. 계 속 그런 상황 속에 놓여야 하고, 그런 경험들을 가져가야 한다

◎ 대학에서 전자공학을 전공하다 1학기만에 중퇴했다. 그리고 군 제대 후 사법고시를 준비했는데, 어떻게 내리

'개천의 <del>용'</del>들 어려운 사람 위해 일하는 이 적어 나도 사시 합격 후 코스요리 찾는 속물 돼

어려움을 용기로 바꾸는 긍정적 · 구체적 상상하고 '이건 아무리 생각해도 내가 맞는데…'는 누가 뭐래도 지켜가야

### 게 된 결정인가?

사법시험 공부를 시작할 때, 다들 '미쳤다'고 했다. 비아냥도 많 이들었다. 할아버지는 '감히 사법시험을 공부해?' 라고 하셨다. 종합고등학교 나와 대학을 1학기만 다닌 사람이 사법시험을 공부한다는 게 다른 이들 눈에는 참 엉뚱한 일이었다. 그럼에 도 사법시험에 도전한 것은 '긍정의 힘' 덕분이었다. 중졸 학력 으로 장사를 했던 우리 어머니가 어릴 적 내 태몽 이야기를 많 이 했다. 달리던 기차가 용이 되어 하늘로 올라갔다고. 또 손등 의 핏줄이 말발굽 형태로 되어 있다고 그걸 그렇게 좋아하셨다. 본인의 삶이 팍팍한 가운데서도 내 미래에 대해 늘 밝게 생각 하셨던 거다. 우리 엄마가 이야기해주던 내 미래를 생각하며, 지금은 어렵지만 나도 변화할 수 있지 않을까 하는 용기를 가 질 수가 있었다. 공부하는 순간순간 힘이 들 때는 상상을 많이 했다. 사법시험에 합격해서 배를 타고 집으로 들어가는 상상, 멀리 보이는 가족들의 모습과 그 배에서 내리는 나의 표정 그 리고 손을 흔드는 시점 같은 구체적 상상을 했다. 그게 참 큰 힘이 됐다.

### ◘ 스토리 펀딩에 함께 한 박상규 기자는 '인간에 대한 예 의와 존중, 박 변호사의 변론은 거기서 출발하고, 다시 거기로 향한다. 박 변호사는 그걸로 싸웠고, 그걸로 이겼 다'라고 썼다. 그렇게 한결 같은 자세로 의뢰인을 대하기 가쉽지 않을 텐데.

재심 사건의 당사자들, 그리고 그 주변 분들 특히 부모님을 본 다. 일례로 '삼례 나라슈퍼 3인조 강도치사 사건'에서 범인으로 지목됐던 최대열 씨 부모님의 모습을 방송에서 보며 정말 가슴 이 아팠다. 장애를 가진 최 씨 부모님이 아들의 무고함을 밝히 기 위해 애쓰는 모습을 보면, '이 분들에게 이렇게나 소중한 자 식인데' 싶은 생각이 든다. 그 소중한 아들을 어떻게 함부로 대 하겠나. 가끔씩 이렇게도 묻는다. '엄마 모습 중 기억나는 게 뭐 가 있나요?' 그러면 장애를 가진 엄마가 굽은 손으로 빨래 하는 모습이 기억 난다고 한다. 이런 대화를 통해서 그들을 사랑했 던 사람들의 관점, 삶 속으로 들어가 본다. 안타깝고 불쌍한 마 음이 들지 않으면 재심 사건들에 열일 제쳐놓고 뛰어들기가 쉽 지 않다. 측은지심이 가장 큰 힘이다. 남의 불행에 공감하는 데 어떻게 그들을 하대하거나 업신여길 수가 있겠나.

재심청구서와 같은 각종 서류들을 그때 그때 챙겨주는 이유는 그분들이 '내사건이 이렇게 진행되고 있구나' 하는 것, 그 과정 을 알아야 한다고 생각해서다. 지금 무엇이 어떻게 진행되고 있 는지 궁금한 게 당연하고, 또 그 과정을 알아야 변호인과의 소 통도 원활해진다. '제가 알아서 할게요. 편안히 계세요'라고 한 뒤 내가 아무리 열심히 해도, 사건 당사자가 몰라줘버리면 관계 는 흐트러진다. 소통 차원에서 중요한 문제다.

### ◎ 평탄한 보통의 길을 포기하고 어려운 싸움을 하고 있 다. 어떤 소신이 변호사 박준영을 여기까지 데리고 왔을

사람들은 누구나 무슨 일을 하든 그 대가를 생각한다. 시간과 노력을 투입한 만큼 내가 받는 것이 있어야 투입한 자원이 아깝 지 않다. 만약 사법고시에 합격한 게 오롯이 스스로의 노력과 고생 덕분이라고 생각한다면, 남에게 베푸는 것에 인색할 수밖 에 없다. 그 성과가 절대적인 나만의 것인데, 남에게 주기가 얼 마나 아깝겠나. 그게 사람이다. 나는 스스로, 꽤 좋은 머리와 노 력할수있는유전자를가지고태어났다고생각한다.그리고이 건 온전한 나의 것은 아니다. 나 역시 사람이기에 가족들과 더

많은 시간을 보내고 싶고, 사건은 조금 여유를 가지고 보고 싶 다는 마음이 든다. 한데 이 억울한 분들에게는 하루하루가 고 통의 시간이기에, 내가 여유를 부릴 수가 없다. 내 시간과 자원 을 투입했을 때 얻을 수 있는 반대급부, 그것을 떠올리며 동력 으로 삼아 일한다. 이익이라는 것은 여러 관점에서 볼 수 있다. 누가 웃고 있는 모습만 봐도 행복할 때가 있지 않나. 스스로 의 미를 찾아가면서 일하는 거다.

내가 옳다고 생각하는 것, 사례와 경험을 통해 그렇게 판단한 바가 있다면 밀고 나간다. 대세에 편승해 내 주장을 굽히고 싶 지 않다. 관련된 논쟁에서 이겨야겠다는 생각도 든다. 내 자존 감과도 관련된 문제다. 또 남들의 이야기를 듣고 토론하며 소신 을 발전시켜 가기도 한다. 소신이 고집이 되어서는 안되기에 다 른 이들의 의견을 귀 기울여 듣는 편이다.

### ● 맡았던 재심 사건들을 통해 억울한 누명을 벗은 분들 도 있고, 사회적 관심도 이어지고 있다. 그와 동시에 한 개인으로서는 감당하기 힘들만큼 부담도 커지는 것 같 은데, 어떠신가?

계속 이렇게 살아야 하나 싶을 때가 있다. 스트레스가 심하다. 사건을 들고 찾아오는 분들이 많아졌고 또 가끔 잔인하다 싶 을 정도로 압박하는 경우가 있다. 해명을 하지 않으면 오해가 생길 것 같아 페이스북에 이런 분들에 대해 적기도 한다. 얼마 나 억울하고 고통스러우면 이렇게 하실까 싶다. 충분히 이해하 는 부분이다. 그런데 본인의 고통만이 아니라 다른 분들의 고통 에 대해서도 조금 생각해봐 달라고 말씀 드리고 싶다. 내 입장 에서는, 남의 입장도 배려해주시는 분들의 사건을 우선순위로 둘 수밖에 없다. 우리 사회에 이런 억울한 분들을 도와드릴 수 있는 시스템이 없다. 변호사 개개인이 나서줘야 하는데, 그런 배 려마저 없다면 누가 이 일에 뛰어들겠는가?

재심사건들에 관해서는, 민간 차원에서는 한계가 분명하다. 유 력한 증인을 밝혀내도, 지금 이 사람이 어디서 살고 있는지 알 아내기가 어렵다. 우여곡절 끝에 알아내도 만나서 이야기 한다 는 게 쉽지가 않다. 각종 서류도 마찬가지다. 보통의 노력으로 해결할 수 있는 일이었다면 억울한 사람이 이렇게 많아지지는 않았을 것 아닌가. 공적 권한이 있어야 해결할 수 있는 문제다.

### ◎ 소신을 가지고 사회적 의미가 있는 일을 해나가는 사 람들에게, 우리는 어떤 도움을 줄 수 있을까?

재심 사건에 매달리면서 경제적 상황이 많이 어려워졌을 때, 정 말 힘들었다. 가족의 삶이 무너질 것 같은 공포와 무기력이 찾 아왔고, 사무실에 앉아 있으면 눈물이 흐를 때도 많았다. 상황 이 어려워지면 가장 먼저 주변 사람들에게 기대게 되는데, 도 움을 받기 어려웠다. 아마 그 분들이 안타까운 마음이 없지는 않았을 텐데, 내가 지쳐 나가 떨어지기를 바랐던 것 같다. 그래 야 현실을 직시하고, 평범하게 변호사 생활을 하면서 살아갈 것이라고 생각했을 것이다. 그렇게 나자빠질뻔했던 나를 시민 들이 지원해줬고 다시 일으켜줬다. 스토리 펀딩은 스스로를 절 벽에 내던지는 각오'로 임했던 일이다. 올림픽이 개최되는 와중, 또 휴가철이었던 8월에 스토리 펀딩이 시작됐는데, 3일만에 1 억원이들어왔다.우리사회가소신을 가지고 용기를 내는사람 을 좀 도와주는 그런 세상이 됐으면 좋겠다. 그런 의미에서 내 가 좋은 선례로 남아야 한다는 책임감이 있다. 책이나 강연을 통해서 스스로의 속물적 속성에 대해 가감 없이 이야기 하는 것도 내가 보통의 사람들과 전혀 다를 바가 없는 존재임을, 특 별한 사람이 아님을 알리고 싶어서다.

좋은 머리 노력하는 유전자

절대 개인의 것만 아냐

내 '경제적 공포'의 눈물 시민들이 닦아 줘 그렇게 소신, 용기 돕는 세상 되길

우리 사회 '억울한 사람' 너무 많아 변호사들의 '배려'와 '공적 권한' 절실



### 박준영은…

완도 옆의 섬 노화도에서 태 어났다. 중학교 2학년 때 어 머니를 여의고 문제 청소년 이 됐다. 집을 나와 새끼 웨 이터, 분식집 배달, 식당 서 빙 등을 했다. 남들보다 1년 늦게 종합고등학교에 들어 갔고 겨우 졸업했다. 군대에 서만난배병장을따라시법 시험 공부를 시작했다. 24살

이던 2002년 결실을 맺었다. 취직도 사건 수임도 쉽지 않았기에 국선 변호를 닥치는 대로 맡았다. '수원 노숙 소녀 사건'에도 그렇게 뛰어들 었다. 이 사건을 해결해내고 '제대로 한번 잘 나가보고 싶어' 집요하게 파고들었다. 그랬던 그가 억울한 이들과 아무런 대가 없이 그들을 돕 는 사람들을 만나며 '재심 전문 변호사'가 됐다. '세상은 저절로 좋아지 지 않는다'라는 믿음으로 사람의 마음을 얻는 변호사, 우리들의 변호 사로살아가고자한다.

### ◎ 청년들에게 해주고 싶은 말이 있다면?

조금 길게 보자. 그리고 도전하자-라고 말해주고 싶다. 쉽지 않 을 것이라고 생각해서 도전하지 않으면 분명 후회가 남는다.나 만해도고등학교때특하면가출하고사람을때리고싸움을일 삼았다. 그런데 29살에는 사법고시에 합격했고, 그로부터 15 년이 흐른 지금은 변호사로 살아가고 있지 않나. 한 번뿐인 인 생, 스스로를 위해 그리고 주변을 위해 가치 있게 사는 게 좋지 않을까 한다. 인간이란 가시적 성과가 보이지 않는 일에는 쉽게 뛰어들게 되지 않는다. 그게 사람의 마음이다. 하지만 그렇다고 해서 우리가 앞으로 나아가지 않을 수는 없다. '과정' 그 자체에 의미가 있다. 우리만 살다 가는 세상은 아니지 않나. 고작 하나 의 점만한 성과라고 하더라도, 전체의 관점에서 봤을 때 그 역 할에는 의미가 있을 수 있다.

우리 사회는 청소년들에게 '무슨 고민이 있니? 이야기 해 봐. 들 어줄게'라고 한다. 그런데 청소년들 입장에서는 그 자체를 규정 하는 것, 그리고 이야기 꺼내는 것 자체가 어렵다. 해결도 쉽지 않다. 나 역시도 그랬는데, 어릴 적 했던 방황과 고민들이 시간 이지나니 별게 아닌게 된다는 걸느꼈다. 너무 크고 무거웠던 짐인데, 그 시기를 넘기고 시간이 차츰 흐르면서 옅어졌다. ◎



**AJOUIN**SIGHT.

우리가 꿈꾸는 대학의 모습은 무엇인가? 오늘의 대학은 사회

의 각종 병폐에서 자유롭지 못하고, 구성원들은 각자도생에 급

급해 미래를 내다보기 어려운게 현실이다. <아주인사이트>는

구형일(전자공학과), 김태봉(경제학과), 정승호(환경안전공학

과) 교수의 대화를 통해 대학과 사회를 들여다보고 '더 나은 내

● 본인이 걸어온 길을 '소신' 관점에서 이야기해본다면?

정승호: 특별한소신보다, '남들이 안 하는 것'을 해야겠다는생

각은 있었다. 학부에서 화학공학을 전공했는데 몇 분야는 인

기가 많고 경쟁도 심했다. 살펴보니 '화학 공정 안전' 쪽에 일

자리가 많았다. 미국에서 공부를 마치고 관련 분야에 취업했

고 4년 반 일하다가 한국에 왔다. '하고 싶은 것을 하라'고들 하

는데, 꿈이 확고한 사람이 많지 않다. 나도 점수 맞춰 대학에 들

어갔다. 그때부터 다양한 경험을 하며 자기중심을 찾아갔고 유

학 가서 답을 얻었다. 소위 '블루오션'이라 불리는 분야를 찾아

갔다. 친구들 중 이른바 '대세'를 따라간 경우가 많은데, 많이

들 '박 터지게' 살고 있다. 앞으로는 인공지능이 대체하는 직업

도 많을 것이기에, 레드오션 아니라 '블랙'오션이 될 분야도 많

을 것이다. 이런 분야로 뛰어들어서는 안 된다. 여러 사람을 넓

게 만나 다양한 이야기를 듣고, 스스로 경험을 해봐야 한다. 자

기꿈을찾아서, 그리고 스스로 강점을 가진 분야로 가는 게 제

구형일: 의자에 오래 앉아있고 날짜 어기지 않고 숙제를 해가

고 인생을 개척해온 타입이라기 보다 눈앞의 목표에 최선을 다

하며 하루하루를 열심히 살았다. 박사후과정에 있을 때 논문

을 쓰면서 구직도 하고 있었는데, 한 외국계 기업 연구소에 면

접을 봤다. 합격했지만 가지 않기로 결정했는데, 연구소장께서

만나자는 연락을 해왔다. 말씀의 요지는- 학교에만 머물러 있

지 말고 이런 저런 경험을 해봐야 한다-라는 것이었다. 결국 설

득됐다. 그리고 인생에서 가장 의외로 비쳐지는 결정을 내렸다.

내가 너무 좁은 세계에만 머물러 있는 게 아닌가 하는 생각이

들 때, 새로운 도전과 경험에 뛰어들어볼 필요가 있다는 생각

김태봉: 소신대로 살아왔느냐고 물으면 전혀 아니라고 대답할

수밖에 없다. 실력이 충분했던 것은 아닌데, 어느 정도 실력이

쌓일 때까지 기다려줄 수 있는 환경이 있었기에 운 좋게 여기

까지 왔다. 97학번인데, 학부 때 PC방에서 살았다. 경쟁 대학

과의 게임 대항전에 학교 대표로 출전할 정도로 좋아했고 열 심히 했다. 의외로 게임에 대한 관심과 컴퓨터에 대한 익숙함

이 경제학을 공부하면서도 도움이 됐다. 연구에 쓰는 코딩을

수월하게 할 수 있었고, 박사 논문도 통계 분석의 알고리즘 개

일좋을 것이다.

정리\_이솔/브랜드전략실

일'을 위해 어떤 해법이 필요할지 고민해봤다.





# 비판수용하는 성숙사회가 소신의 인재 키운다

선에 대한 내용으로 썼다. 코딩에 대한 두려움이 없었기에 연구 하면서 소소한 재미를 느낄 수가 있었다. 경험이 버려지지는 않 는다. 본인이 좋아하고, 잘 할 수 있는 것들을 찾아서 하다 보면 결국은 자산이 된다.

### ◎ 교수로서, 그리고 학자이자 연구자로서는 어떤가? 강 단에 서기 전 가졌던 소신이 실제 삶에서 구현되고 있는

구형일: 강단에 선지 얼마 안되었을 때, 재미난 학생을 만났다. 같은 수업을 2개반 나누어서 진행했는데, 어떤 학생이 그 수업 을 모두 들었다. 9시 수업에 수강신청을 해놓고 그 시간에는 자 는데, 10시 반 수업은 열심히 듣는다. 아침 잠이 많고, 뒤 수업 에는 공부 잘 하는 학생이 더 많아서 이렇게 한다고 했다. 눈앞 의 목표에 충실하고 당장 학점을 잘 따는 것도 중요하지만, 그 게 근시안적이고 소모적이면 문제다. 그런데 학생들이 처한 지 금의 상황을 보면 그런 조언을 쉽게 하기도 어렵다. '당신은 그렇 게 살아왔냐?'라고 물으면 할말이 없기도 하다.

**김태봉:** 학생들이 처한 환경이 어렵다. 때문에 위험부담이 적 은 쪽으로 움직일 수밖에 없고, 소신을 가지고 앞날을 개척해 가기가 쉽지 않다. 학자로서 '큰 그림'을 가지고 있는가? 라고 묻 는다면, 그렇다라고 대답할 자신이 없다. 아등바등하며 현실적 인목표를 따라가기에도 급급하다. 지금까지 낸 논문이나 보고 서 중 가장 소신을 가지고 썼던, 스스로 가장 자랑스럽게 이야 기 할 수 있는 게 하나 있다. 한국연구개발원(KDI)에서 일할 때 썼던 보고서인데, 중앙은행의 통화정책에 대해 비판하는 내용 을 담고 있다. 보고서를 펴낸 뒤 한달 동안 기자들에게 시달렸 다. "KDI, 한국은행정면 비판"이라는 보도가 이어졌다. 이 보고 서가 나온 것은 전적으로 연구소의 펠로우십 문화 덕분이었다. 선배들과 머리를 맞대고 쓴 보고서였기에, 한국은행이라는 기 관과 대립 각을 세우는 것이 두렵지 않았다.

정승호: 일단 좋아하는 연구를 계속 할 수 있고 열정 있는 학생 들을 가르치고 있기에 행복하다. 교수로 오기 전에는 연구비,

사고든 성과든 공유하고 명백해져야 되며, 개인은 전문성 높여야 소신 살아요.

"AFTER YOU", '파란학기제' 등 아주대 변화탄력성 높아 적극 참여해보길

> 좋아함이 확인되면 '올인'하세요!

> > "



즉 리서치 펀드에 대해 잘 몰랐다. 대학에 와서 연구비를 따오 는 일이 대단히 중요한 일임을 알게 됐다. 요즘 깨어있는 시간 중 절반 정도는 연구비 수주에 투자하는 것 같다. 연구실에 있 을 새가 없다. 연구과제에 대해 발표하러 다니고 수 차례 탈락 해 보기도, 또 성공해 보기도 했다. 연구비가 충분해야 더 좋은 장비를 들이고, 대학원생들에게도 많은 혜택을 줄 수 있기에 소홀히 할 수 없는 부분이다. 안전에 대해 연구하면서 사회의 고질적 병폐를 많이 목격하게 된다. 한 화학기업에서 발생한 사 고에 대해 관련 기관의 요청을 받아 조사한 적이 있다. 그런데 자료를 받을 수가 없었다. 국가기관의 협조를 받아 진행한 일인 데도 그랬다. 이미 발생한 사고에 대해서는 공유가 되고, 또 공 론화되어야한다. 이런 경험들이 쌓이고 명명백백 밝혀져야 재 발을 막을 수 있다. 그런데 이게 잘 안 된다. 각 부처의 이해관계 에 영향을 받지 않고 사고에 대해 규명하고 예방할 수 있는 독 립적인 기구가 필요하다. 조금 이야기가 많이 나갔는데, 이러 한 사고와 관련해 조사나 비판을 할 때에는 특히나 전문성이 바탕이 되어야 한다. 학생들도 마찬가지라는 생각이 든다. 나 름의 전문성을 갖추고 나서 비로소 소신 발언을 할 수가 있다.

구형일: 2년 전 온라인상에서 드레스 사진을 두고 색깔 논쟁 이 벌어진 적이 있다. 누구는 파란색과 검정색이 보인다고 하 고, 누구는 흰색과 금색이 보인다고들 했다. 같은 옷을 두고 서 로 다르게 볼 수 있는 부분인데 '다르다'라는 것에 대해 감정적 으로 반응하는 경우가 있다. 다른 예로 회사에서 프로그램 코 드를 짜고, 리뷰하며 의견을 주고 받는 자리가 있다. 이 토론이 감정적으로 흘러가는 경우가 많다. 내 코드를 비판하면 나라 는사람을 비판하는 것처럼 받아들여서다. 분위기가 이렇게 되 면 서로 감정 상할 일이 없도록, 아무 이야기도 하지 않게 된다. 하나마나 한 이야기만 하다가 토론이 끝나버린다. 그러면 발전 도 없다. 다른 사람을 인정해주고, 어떤 이야기를 하던 화 내지 않고 들어줄 수 있는 문화가 만들어졌으면 좋겠다. 넓은 의미 에서 이런 문화의 조성이 우리가 소신을 가지고 살 수 있는 바

### ○ 학생들에게는 어떤 조언을 줄 수 있을까?

정승호: 아주대는 다른 대학들에 비해 변화에 탄력성이 있는

사회 상황 점점 더 어려워져 젊은이들 '소신' 아닌

학점은 종이쪽에 불과 좋은 수업은 평생 가슴에 남아 그런 강의 열심히 준비할 테니 꺼리지 말고 수강해주길

'저위험' 택하죠.

99

편이다. 학과를 새로 만드는 것도, 새로운 프로그램도 빨리 진행되는 편이다. 본인이 속한 조직의 장점을 적극 활용해 자 신에게 최대한 도움이 되는 경제적인 선택을 했으면 좋겠다. "AFTER YOU 프로그램"을 포함해 겹겹이 마련되어 있는 국제 화 프로그램과 파란학기에도 적극 참여해보길 바란다. 이것 저 것해보다보면잘하는것을찾게되고,또잘하는것을하다보 면 재미있게 일 할 수 있다. 나 같은 경우도 마찬가지다. 남들이 많이 관심을 갖지 않았던 '안전' 분야를 택해 여기까지 왔는데, 지금 생각해보면 내 적성에 아주 잘 맞는 분야인 것 같다. 자부 심도 든다. '사람을 살리는 연구'를 하고 있다는 데서 오는 뿌듯 함이다. 본인이 좋아하는 게 확실하게 보이고 그에 대한 신념이 확고해지면 그 다음부터는 '올인(all in)' 하길 바란다.

구형일: 지난 학기에 파란학기에 참여하는 학생의 지도를 맡았 다. 학생도나도처음이었기에, 더잘할수 있었을 텐데 하는 아 쉬움이 많이 남는다. 학생들이 주도적으로 시도해 보고 싶은 게 있다면, 도전할 만한 좋은 기회다. 얼마 전 한 학생이 파란학기 지도교수가 되어달라고 하기에, 어떤 과제를 할 것인지 보고 나 서 결정하겠다고 했더니 그 뒤로 연락이 없었다(웃음). 스스로 해보고 싶은 바를 잘 정리해서 들고 찾아온다면, 나뿐 아니라 대부분의교수들이 긍정적으로 바라봐 주리라본다. 그 정도의 용기와 소신은 있어야 하지 않을까?

**김태봉:** 학점은 종이 쪼가리에 불과하지만 좋은 수업은 평생 남는다. <경제전망과 동향분석>이라는 수업을 만들었는데, 학 생들을 설득하는 문제에 직면해 있다. 경제학수업은 대부분정 형화되어 있다. 때문에 보다 실무적인 관점에서 데이터를 해석 해보고 경제이론에 적용하거나 정책적 함의를 분석하는 연습 을시키고 싶어 이 수업을 개설했다. 그런데 학생들이 이런 수업 을 꺼리는 것 같아 안타깝다. 경제학이라는 학문을 가르치는 것에 있어서는 나보다 노량진의 학원강사들이 나을 지 모른다. 선생으로서 학생들에게 '질문' 하는 법을 알려주고 싶다. 공부 의 의미와 재미를 학생들과 공유하고 싶다. ◎

이해는 되지만 학점 위주 공부는 소모적 하고 싶은 것 '정리'할 줄 아는 노력, 용기 있어야 소신돼

감정 걷어낸 토론 훈련돼야 소신도, 발전도 생기더군요

99



알아주는사회를 만들어 갑시다!"

다. 이헌수 KIC 센터장은 "한국 스타트업의 가장 큰 문제는 '아 이템' 위주로 창업을 진행하는데 있다"며 "그에 반해 미국 실리 콘밸리의 여러 기업들은 네트워크를 가장 중요시 한다"고 지적 했다. 또 20대의 창업을 적극 격려하며 실리콘밸리의 유행어인 "30살 넘은 사람들을 믿지 말라(Do not trust anyone over

강연 후에는 인근 글로벌 기업에서 일하고 있는 아주대 선배들 을찾아가 이야기를 나눴다. 팀을 나누어 인텔, 애플, 에릭슨, 링 크드인 중 1곳씩을 방문했다. 나는 애플에서 일하는 송영환 선 배(전자공학과 졸업)를 만났다. 애플 직원들은 총 7개 건물로 이루어진 캠퍼스 형태의 회사에서 자유롭게 일하고 있었다.송 선배는 대학원에 진학, 보다 깊은 공부를 통해 전문성을 쌓는 것이 해외 취업에도 유리하다는 조언을 주었다.

**차수현**(기계공학과 11) 구글 본사를 방문할 기회도 주어졌다. 구글에 다니고 있는 강

Interview

**△ 본인의 소신을 한 마디로?** '즐기는 삶을 살자'다. 머리 좋 은사람은 노력하는 사람을 이길 수 없고, 노력하는 사람은 즐기 는 사람을 이길 수 없다고들 한다. 이 말에 동의한다. 단, 목표를 갖고 즐기려 한다. 때론 계속 이렇게 살아도 될까 걱정도 되고 방 해물도만날수있지만,그너머에는 '즐기는사람'만이느낄수있 는성취감이 있는 것 같다.

**△ 소신을 가로막는 것들에 대하여.** 실패를 용인하지 않는 사회적 분위기가 큰 장애물이다. 실패해 본 경험이 큰 자산이 되 고, 또 새로운 도전을 위한 자양분이 되는데 실패한 2인자'를 인 정해주지 않는다. 2인자, 또 실패한 사람은 충분히 훌륭하다. 아 예 시도 조차 해보지 않은 이들과 비교하면 정말 그렇다. 2인자 가 1인자에 준하는 실력을 갖추고 있는 경우도 많고, 또 실패해 본 이는 실패에 대한 면역력을 갖게 되기 마련이다. 주변의 걱정





글의 분위기는 자유롭고 혁신적이었다. 업무 시간이 따로 정해 져 있지 않으며 꼭 자리에 앉아서 일할 필요도 없었다. 아이디

셋째 날에는 이번 프로그램에 함께 참여한 친구들과 서로의 창업 아이템을 소개하고 공유하는 시간을 가졌다. 모두의 아 이템이 훌륭했고 시장 조사 역시 빈틈이 없었다. 이후 UC버클 Reality, VR)과 증강현실(Augmented Reality, AR)에 대한 것 는 부분도 있었는데, 우리 팀에게는 쉽지 않은 일이었다. 함께 참석한 외국인들이 짧은 시간 동안 여러 아이디어를 내고 자발 적으로 발표한 뒤 서로를 격려하는 모습을 봤다. 우리와의 차

있지 않았기에 자동차에 관심이 많은 나로서는 매우 뜻 깊은 둘째 날에는 미래창조과학부 산하 해외 창업 지원 기관인 글로 경험이었다. 실리콘밸리의 젊음과 열정 속에서 내가 나아가야 할 방향과 목표를 찾았다. ◎



**○ 본인의 의견, 생각을 자유롭게 이야기하나?** 이번에 미 국에 가서 가장 놀라웠던 장면이, 수업 시간에 질의응답을 하는 모습이었다. 거침없이 손을 들어 자신의 생각을 이야기하고 누 구의 눈치도 보지 않았다. 사소한 질문이더라도 이 질문을 함으 로써 다른 학생들이 새로운 무언가를 알아가거나 중요한 부분 을 재정립할 수 있다고 생각하는 것 같았다. 서로에 대한 감사 와 존중이 깔려있다는 것도 느껴졌다. 한국 대학의 수업 장면은 다르다. 뻔히 아는 것, 쉬운 것을 질문하면 '한심하다' 식의 반응 이 나온다. 비단 학교만이 아니라 사회도 마찬가지다. 자신의 생 각을 여러 사람에게 인정받기 위해서는 스스로가 위대한 사람 이 되거나, 스스로의 가치를 증명해 보여야만 하는 게 현실이다.

**◎ 앞으로의 삶에 대하여** 즐겁게 내 일을 하며 살아가는 삶 을 꿈꾼다. 여러 장애물을 만나겠지만, 그것들을 넘어 계속 걸어 나가고 싶다. 또 그 과정에서 얻은 성취를 다른 이들과 나누며 살 고 싶다. 아주대에 들어온 후배들에게는, 대학생활을 즐기면서 '책속에서는 배울수 없는 것들'을 많이 익히라고 조언하고 싶다. 마음껏 뛰어 놀고 넘어지고 다치면서, 그 경험과 상처들이 우리 를 더 가치 있게 만들어 줄 테니까

### Interview •

○ **창업을 준비하고 있다고 들었다. 어떤 아이템?** 청각 장애인을 돕는 기기를 만드는 사회적 기업이다. 우연히 청각장 애인 대상 봉사활동을 하게 되어 그분들과 소통하게 되었는데 청각장애인들을위한보조기기가보청기뿐임을,그리고그나마 도 역할이 너무 미미함을 알게 됐다. 의문이 꼬리에 꼬리를 물 어 창업으로까지 연결됐다. 'Happy new ear'라는 이름으로 진 동이나 디스플레이 등을 이용해 소리를 촉각화 해주는 솔루션 을개발하고 있다.

▲ 요즘 고민은? 휴학하고 첫해에 많이 힘들었다. 주변에서 걱 정이 많았다. 우려의 목소리들을 접하면서 스스로 결정했다. 잘 모르면서 훈수를 두는 분들의 이야기를 듣지 말자. 직접 겪고고 민해 본분들의 이야기만들을 가치가 있다'라고, 일정 수준의 반 열에 오른 창업 선배들도 여전히 불안하고 걱정스럽다고들 한

샌프란시스코부터 산호세까지의 지역을 '실리콘밸리'라고 부 아주젊은소신 2 른다. 예전에는 반도체 산업이 활발했지만 현재는 IT산업이 중 심을이루고있고또창업이가장활발하게이루어지고있는지 역이다. 총 5일의 워크숍 일정은 대략 3일의 창업 교육 및 탐방 활동, 2일의 미션 수행 일정으로 이루어졌다.

첫날 스탠퍼드대학에서 유명 기업가 밥 팅커(Bob Tinker)의 '기업가 정신' 강의가 있었다. 1시간이 넘도록 열정적인 강연이 이어졌는데 가장 기억에 남는 이야기는 바로 이것이다.

"성공적인 CEO의 핵심 요인은 바로 '자기 인식'이다. CEO의 역 할은 자기 스스로는 물론 기업 전체에 대해 끊임없이 질문을 던지고,회사가 어떤 상황과 조건에 처해 있는지 어떤 방향으로 나아가야 하는지 정확히 인식하는 것이다. CEO의 가장 중요한 고객은 팀원이고 이들을 끌고 나가기 위해서는 특히 CEO의 자 기인식이 중요하다.하지만 이것은 20년이 넘도록 기업가로 살

'하고 싶은 게 없다는 건 해본게없다는

**조정훈**(화학공학과 11)



다. 쭉 안고 가야 할 부분이라고 생각한다.

**△ 소신을 어떻게 지켜갈 수 있을까?** 대학에 입학하기도 전에 공무원 시험을 준비하는 사촌동생이 있다. 만날때 마다 안 타까워서 "하고 싶은 게 뭐야?"라고 물으면 없다고 하는데, 그 이 유는 '해본 게 없기 때문'이다. 주변에서 많은 친구들이 학업에 만 몰두하고 다른 경험을 쌓는 것을 도외시하거나 두려워하는 것 같다. 무언가 눈에 보이는 성과를 내야 한다는 강박이 있어서 다. 뭘 하든 그 과정에서 얻어지는 것이 있다. 나도 처음부터 창 업에 대한 소신이 있었던 것은 아니다. 다만 주어진 환경에서 이 런저런 경험을 하고 두루 보고 듣다 보니, 마음을 움직이는 무엇 을찾았을뿐이다.

**◎ 실리콘밸리에서는 어떤 소신을 봤나?** 우리 청년들이 창업에 쉽게 뛰어들지 못하는 것은 '실패'에 대한 두려움 탓이다. 예전부터 '사업 실패=패가망신'으로 받아들여지는 문화가 있지 않나. 실리콘밸리라는 곳은 누구나 '나도 한번 창업해볼까?'하 는 생각을 들게 한다. 곳곳에서 창업에 관심 있는 사람들이 모 여 이야기를 나누고 나 같은 풋내기의 설익은 아이디어도 귀 기

**◎ 앞으로는?** 좋아하는 일을 하며 살고 싶다. 스스로 좋아하 는 일이 우리 사회에도 도움이 되는 일이라면 그야말로 '완벽'한 삶이리라. 40세 전까지는 내가 하는 모든 일이 '처음'일 가능성 이 높다. 낯설고 힘들고 두려운 게 당연하다. 그래서 그냥 저질

아온 나에게도 쉽지 않은 일이다."

의식 고취를 위해 끊임없이 기업가들을 초청해 강연을 열고 있 다. 뿐만 아니라, 디자인 씽킹과 같은 각종 교육 프로그램을 통 해 자연스럽게 스타트업에 흥미가 생겨나도록 돕고 있었다. 실 리콘밸리 현장에서 느낀 '미래 먹거리'에 대한 미국 대학들의 노력은 정말 대단했다. 창업 생태계에 맞는 교육 및 지원 방식 을 갖추고 있었다.

우리는 글로벌 검색엔진 구글의 본사에 방문했는데, 직접 두 눈 으로 본 구글의 근로환경은 대단히 놀라웠다. 사무실, 회의실, 휴식공간이 구분되어 있지 않았다. 그 경계가 매우 모호했고, 를느꼈다. 어디서든 네트워킹하며 의견을 주고받을 수 있도록 되어 있었 나흘 째 일정에는 마이크로소프트에서 주최하는 세미나가 잡 다. 또 직원들이 자기 할 일을 직접 찾아 일을 하는 능동적인 시 여있었다. 새로운 기술이 좋은 방향으로 사용될 수 있게끔 고 스템이 마련되어 있었다. 주요 업무가 있고 특정 프로젝트를 맡 고 있지만, 직원들은 본인이 원하는 프로젝트를 직접 기획하고 다른부서와 협업하여 진행할 수 있었다. 세계 최고의 IT 기업이 라는 명성은 이러한 사내 분위기에서 나온 창의성과 능동성이 이번 미국 글로벌 워크숍에서 참 많은 것들을 배웠다. 빽빽한 바탕이 되었다는 생각이 들었다.

글로벌 스타트업에서 시작해 이제는 숙박업 분야 대기업이 되 찬느낌이다. 창업이라는 주제에 대해 다른 학생들과 함께 토론 어버린 에어비앤비를 방문할 기회도 있었다. 에어비앤비는 일 하고 경험하며 동질감을 느낄 수도 있었다. ◎ 종의 숙박 네트워크 플랫폼이다. 따라서 손님을 잘 맞이하는



실리콘밸리의 창업 명문 대학 스탠퍼드에서는, 학생들의 도전 을 살펴보면 이러한 아이덴티티가 잘 녹아있는 것을 알 수 있 다. 회사 벽에 붙은 큰 액자에 사람들의 얼굴이 게시되어 있었 는데, 이들은 모두 전 세계 어딘가에서 에어비앤비를 통해 방 을 공유하고 있는 집 주인들의 얼굴이었다. 회의실에는 에어비 앤비에서 실제로 공유되고 있는 전통적인 방 구조물 혹은 분 위기를 똑같이 재현해 놓았다. 근무 환경뿐 아니라, 직원들의 태도나 분위기도 굉장히 개방적이었다. 실제로 CEO가 직원들 에게 그러한 태도를 주문한다고 한다. 스타트업에서 명확한 아 이덴티티를 구축하고 이를 지켜나가는 것이 얼마나 중요한지

> 민하고 또 시장조사를 탄탄하게 진행하려 노력하는 모습들을 목격했다. 이게 바로 실리콘밸리의 창업 정신이 아닌가 하는 생 각이 들었다.

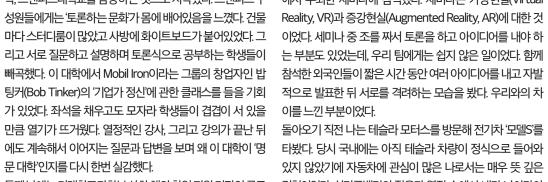
일정으로 몸은 지쳤지만, 배우고 느낀 것이 많아 마음은 더 꽉

창업을 꿈꾸는 아주대학교 학생 16명이 '글로벌 창업의 메카' 전형 선배(정보컴퓨터공학과 졸업)가 우리를 안내해줬다. 구 미국 실리콘밸리에서 뜨거운 시간을 보내고 돌아왔다. 아주 대가 추진하는 동계 글로벌 산학협력사업의 일환으로 마련된 '2016 글로벌 스타트업 워크숍'이 미국 실리콘밸리 일대에서 개최된 것. 참가자들은 스탠퍼드대학, UC버클리대학 등 인근 대학 캠퍼스와 구글, 애플 등 글로벌 기업을 방문해 생생한 경 험을 쌓고 돌아왔다. 워크숍 참가자 2인의 이야기를 직접 들

첫 일정은 실리콘밸리 스타트업 열풍을 이끈 가장 중요한 대 리와 에어비앤비를 방문했고 마지막 날에는 마이크로소프트 학, 스탠퍼드대학교를 탐방하는 것으로 시작했다. 스탠퍼드 구 에서 주최한 세미나에 참석했다. 세미나는 가상현실(Virtual 성원들에게는 '토론하는 문화'가 몸에 배어있음을 느꼈다. 건물 리고 서로 질문하고 설명하며 토론식으로 공부하는 학생들이 빼곡했다. 이 대학에서 Mobil Iron이라는 그룹의 창업자인 밥 팅커(Bob Tinker)의 '기업가 정신'에 관한 클래스를 들을 기회 가 있었다. 좌석을 채우고도 모자라 학생들이 겹겹이 서 있을

벌 혁신센터(KIC)에서 창업과 기업가 정신에 대한 강의를 들었

어를 복도 양 옆의 화이트 보드에 써 내려가고, 본인들이 원하 는 프로젝트를 직접 골라 진행한다. 일이 아니라 놀이처럼 느 껴질 정도였다.





2017 Spring Vol.19

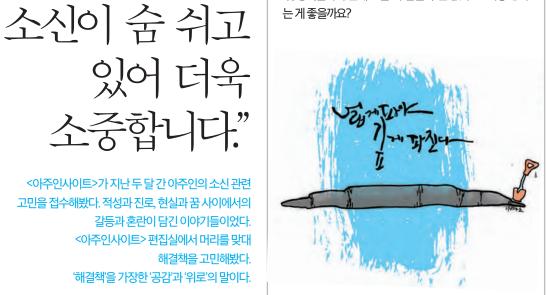
**AJOUIN**SIGHT.

"무엇과도

바꿀수없는 젊음의 고민-

20 21

17학번 신입생입니다. 저는 정말 좋아하는 학문을 택해 입학했습니다. 1학년이기에 기초이학을 이수 해야 합니다만 만족하지 못하고, 교수님들께 말씀 드리고 전공 몇 과목을 더 청강하고 있습니다. 좋아서 배우니 정말 재미있습니다. 내용을 다이해하진 못해도, 더 많은 걸알아 가는 과정 그 자체도 즐겁습니다. 그러나 한편으론 '이래도 괜찮은 걸까?' 싶기도 합니다. 할 게 많아져 힘든 건 괜찮습 니다. 별종 소리 들어가며 전공 과목 추가 청강이라는 일종 의 '소신 계획'을 밀어붙일 때 이미 각오는 했으니까요. 문제 는학과 동기들입니다. 공강 시간 과 친구들은 함께 모여 대 화할때,저는선배들틈에끼어수강중이니스스로동기들 과의 시간을 제한하는 셈이지요. 이러다 '아싸(아웃사이더)' 의 길로만 걷게 되는 건 아닌지 모르겠습니다. 공부를 포기 하고 싶지는 않습니다. 성적이 걸린 정식 수강이 되면, 지금 처럼 즐겁게 공부하지 못할 것 같기도 하고요. 하지만 동기 들과의 관계가 소원해질까 걱정이 깊어집니다. 공부만 하려 대학에 온 건 아닌데 말이지요. 소신 있게 선택한 전공 공 부, 동기들과의 관계… 둘 다 잡을 수는 없나요? 어떻게 하 는게좋을까요?



대학이 위기'라고 합니다만, 인류의 오랜 지식 과 지혜의 결과로 체계화 된 곳입니다. 인문학, 자연과학 등을 1학년에 짜 놓은 이유를 다시 생각해 봅시다. 다양한 과목을 통해 기본 소양을 쌓으면서, 소질을 찾고 소신을 가지고 매진하라는 뜻에 다름 아닙니 다. 깊은 우물을 파려면 넓게 파야 합니다. 더욱이 '융합의 시대'에 너무 이른 한 우물 파기 아닌지 돌아보길 바랍니다. 친구의 문제도 마찬가지 아닐까요? 초교부터 고교까지의 친구는 '허물없는 친구'입니다. 따지는 게 깊지 않고 싸우고 도다시 쉬 좋아하며, 서로를 과하게 따르기도 합니다. 하지 만 대학 친구부터는 이해타산이 결부된 '친구이자 동료'를 사귀는 겁니다. 도움이 될 만한 친구인가를 가늠해보며 사 귀는 것이 바람직한 나이가 된 것입니다. 그러려면 우선은 넓게사귀어싸움같은논쟁도하고,마음도다쳐보고해야 합니다. 3000명을 사귀고 3명만 깊게 남아도 성공입니다. 이 시대 '아씨'의 최고봉 중 하나는 잡스일 것입니다. 그는

'괴짜 같은 진짜'의 전범입니다. 그도 '진짜'가 다져진 소신에

서 '괴짜'의 행동을 시작했습니다. '진짜 같은 괴짜'는 오래가

기 어렵습니다.

전공이 진출 희망분야와 맞지 않아요! 정보통신대학에 재학 중입니다. 앞으로 광고 💄 계 일을 하고 싶습니다. 전공과는 무관해 보 이는 분야이지요. 번듯한 광고 회사는 입사가 '하늘의 별따 기'더군요. 그럼에도 포기하고 싶지 않습니다. 어차피 돈 벌 며 살아가야 한다면, 좋아하는 일로써 살아가고 싶습니다. 그러면서도 '취업'이 인생의 최종목표도 아닐 뿐 더러, 살아 온날보다살아갈날이더많은데 어렵다고 멈추거나, 비광 고계로취업하여 그냥저냥살아가고 싶지도 않습니다. 저에 게 소신이 설만한 용기를 주세요.



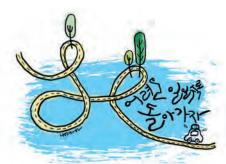
광고계같은 곳은 '소질'이 무척 중요합니다. 흔 히들 생각하는 재치적 재능이 그것이죠. 그러 나 조금 들여다보면, 핵심 직종은 정확하게 '글 쓰는 능력'이나 '그림을 아는 능력', 혹은 '이야기를 만드는 능력'을 봅니다. 또 다른 중요 직종은 '세상의 흐름을 간파할 수 있는 소양이거나, '대인 관계의 탁월성'이기도 합니다. 세 부직종을 잘 파악하시고, 걸맞은 나의 소질이나 적성을 꼭 가늠해 보시길 바랍니다. 광고계에선 이 능력을 오래, 높게 삽니다. 이런 퍼포먼스가 약하다 낙인찍히면 짧게, 낮게 살 게 된다는 뜻입니다. 그래서인지 실제로 광고 직접 연결 전 공자는 5% 내외로 봅니다. 나머지는? 공대 포함 온갖 전공 자이죠. 인문학, 사회과학 전공이 상대적으로 많은 건 감안 하셔야합니다만.

또한신입채용시모든과정통과후최종면접에서는집요하 게'너의생각은?'을묻습니다.달리말해얼마나많이알고있 나보다, 알고 있는 것을 바탕으로 한 개인의 해석 능력, 생각 능력을 알고 싶어 하지요. 전공? 광고사는 아무 관심도 없는 '결정적 순간'입니다.

나머지는 이미 답을 갖고 계시는 것 같습니다. 취업이 인생 의 목표가 아닌데, 대기업 · 중소 기업의 분류는 이미 무의 미해졌습니다. 게다가 광고계는 작은 대행사를 가든, 프로 덕션이나 부티크를 가든 '입소문'으로 통합니다. '한국 광고 계는 손바닥'이라고들 합니다. 이 손바닥 같은 곳은 '능력과 태도'를 거의 입소문으로 추천, 파악해 이동하는 생태계입 니다. 부티크 1년, 소규모 대행사 1년 만에 굴지의 대행사 로 입성한 사례도 심심찮을 정도입니다. 한 원로급 광고인 의 시니컬한 입을 빌면… "한국에 전공이 있긴 하나? 출신 대학이 전공이지…"라는 현실이 있긴 합니다. 아주인이면 충분한 거지요.

'하고 싶은 일'의 소신이 흔들려요.

졸업을 앞뒀습니다. '하고 싶은 일'을 직업 으로 삼고 싶지만 사회가 녹<del>록</del>지 않음이 점점 깊게 느껴집니다. 하고 싶은 일에 대한 저의 생각은 확고합니다. 대학 내내 그 분야의 여러 준비를 해왔고, 관련 경험을 쌓으며 확신은 더해졌으니까요. 하지만 직 업으로썬, 낮은 수입, 고용불안정이라는 현실의 벽이 있 더군요. 부모님 등 주위의 시선도 부담입니다. 대기업에 는 딱 맞지 않지만, 비슷한 직종이 있긴 합니다. 하지만 대기업 속성상 일 자체에 대한 소신도 어려우리라 보입 니다. 그나마 대기업엔 그 '비슷한 자리'도 턱없이 적고, 입사의 문은 좁디좁습니다. 이제 20대 후반, '하고 싶은 일'의 고집만 피워서는 안 되는 나이겠죠. 갈피를 못 잡 는 저의 '소신'을 어찌 할까요?



'하고 싶은 일'에 대한 확고함을 크게 환영 합니다. 하고 싶은 일을 찾아내지 못한 많 은젊은이들에 비하면 행운아입니다. 그일 을 어디서 하느냐는 부차적 문제로 보입니다.

대기업은 대규모 프로젝트, 폭넓은 인적 네트워크, 글로 벌정보를 접하는 훌륭한 무대입니다. 남들에게 자랑할 만한 자리, '일인분'이 쉬 넘어서는 밥벌이 터라고만 여 기기에는 아까운 경험들이 펼쳐지지요. 게다가 쟁쟁한 선배, 동료들과의 인간관계에서 느끼고 배울 소양은 금 쪽같을 수 있습니다. 큰물에서 큰일을 도모하며 이뤄내 는 기회와 경험은 언제 어느 일에 도움의 자양분이 될 지 모릅니다. 물론 조직 특성과 문화에 따라 다를 수는 있습니다

중요한 것은 하고 싶은 일에 대한 관심과 공부를 놓지 않 고 마음 한 켠 깊게 담겨두기라 보입니다. 또 '하고 싶은 일'의 4차산업혁명 등시대에 따른 변화를 큰곳에서 관 측하고 헤아려 가는 '유보'로도 좋을 것입니다.

소규모 기업도 주저하지 마십시오. 어려운 일일수록 돌 아가라는 말이 있지요? 점점 더 강소기업은 각광 받게 될 겁니다. 당장의 위신은 좀 무시해 봅시다. 적은 수입 은 힘겨울 수 있을 겁니다. 그렇게 된 사회 구조에 관심 을갖고작게나마 개선시켜 가는 참여도 좋겠습니다.그 러나무엇보다 '하고 싶은 일'의 의지로서의 강단이 중요 하겠습니다.작은회사의 CEO나 리더는 대기업 등해당 분야에서 노하우나 업적을 쌓은 분이기 쉽습니다. 규모 가작을수록 그에게서 배울점이 분명히 있는 분인지는 최대한 파악하고 함께 하시길 권합니다. 이런 분들의 역 량을 체득하고 대기업에 가보는 길은 의외로 넓습니다. 그리고 나서 대기업의 조직력-중소기업의 개인 역량을 접목시키는 창업도 좋겠습니다. '하고 싶은 일'이 평생 '즐거운 일'이 될 것으로 믿습니다.

취업 되고 나니 치열함이 실종됐어요. 얼마전취업에 성공한 새내기 직장인입니다. 구직전쟁에 1년여 치열하게 임한 끝에 원하 는 직장, 원하는 직무를 찾아 취업한 행운아입니다. 꿈꾸는

일을 하기 위해 매 순간을 치열하게 지내왔습니다. 그런데 막상 취직이 되고 나니 나태해지는 자신을 느낍니다. 빠르 지 않은 나이 29세 입사인데, 벌써 이렇게 나태해지다니요. 취업 준비 중의 낙오 심리, 절망감도 극복했던 저인데 벌써 안주하는 듯한 제가 싫습니다. 어떻게 해야 처음의 각오나 마음가짐으로 돌아갈 수 있을까요?



지난 시절의 치열함이 회피심리라는 반작용에 맞닥뜨린 거 같습니다. 첫 번째는, 나도 꽤 노 력했고 능력이 있다 여겼는데, 다들 쟁쟁하다 싶으면 나도 모르게 회피심리가 동하기 마련입니다. 둘째로 는무언가잘하려고드는데막상뜻대로잘안되니자연스 레 회피심리가 나서지요. 사회는 신참인데, 나이는 고참급 이라는점도한몫보태는것같고요

조직이든 스스로에게든, 자기 기대에 못 미치면 회피하려 들고 종종 게으름으로 이어져 나타납니다. 누구나 그렇습 니다. 이는 일종의 '자존심' 문제라 보입니다. 주위를 많이 의 식하는 한국 사회의 분위기 때문일 수도, 개인적 성향 때문 일 수도 있겠습니다. 사실 자존심이란 녀석은 좀 외부지향 적인 존재입니다. 자존심에겐 남에게 잘 비춰지려는 성향 이 있는 겁니다. 나르시시즘과 비교해 볼까요? 얘는 자기애 가강해권력이나 금력을 만나면 자칫 외부로 그 힘을 휘두 릅니다. 자존심은 상처받기 싫어 자신감마저 거두어들이는 데말이죠.아무튼'자존심'보다'꿈을 다시새기거나가지시 길 권합니다. 진정한 꿈이란 자존심과 달리 내부지향성이 더강한존재입니다.자기스스로세우고,지키려들지요.내 면의 조건과 가치를 중시합니다. 외부 자극 없이 자발적으 로일이나과정에 몰두하게 합니다. 그런 꿈을 통해 신실한 자존감을 다시 회복하는 시도는 어떨까요.

시간이 되면 어디론가 떠나 보세요. 밖으로 빠져나와 보면 안이새롭게보이고해야할것,하지말아야할것이절로정 리 정돈되는 순간이 오는 것처럼… 그와 같이 일에 빠지고 빠지면 남는 것은 소신이 되어 분명해 질 겁니다.

사랑의 감정을 평소 소신이 막습니다. 부끄럽지만, 연애관에 대해 털어놓고자 합니 다. 예전 아르바이트 하던 곳에서, 같이 일하 다 친해진 '여자 사람'이 있었습니다. 그녀에게는 남자 친구 가 있었고 둘사이가 좀 멀어져서 많이 힘들어 했지요. 저와 는 허물없이 지내는 사이가되고, 제 마음속으로 그녀가 어 느 정도 들어와 있었던 모양입니다. 주변에서는 '적극적으 로 구애해보라'는 조언이 많습니다. 그러나 아무리 원래의 둘사이가 예전 같진 않다 해도 그럴 수는 없다라고 생각했 어요. '남자 친구가 있는 여자 사람'에게 그러면 안된다…라 는 이성관계에 대한 소신 혹은 신조이지요. 아무래도 저는 감정의 이끌림 보다 이성적 판단이 먼저인 것 같아요. 이런 제가 이상한가요?



사랑은 어쩔 수 없는 감정 우선의 세계입니다. '남자 친구가 있는 여자 사람'이 마음에 들어 온 것도 감정이 진격하자 이성이 잠시 숨었다 는 뜻이지요. 우리는 모든 외부 정보를 감각으로 인지하고, 호불호를 정하는 짧은 시간을 거친 후, 충성 혹은 거부를 하 는 과정을 갖습니다. 감정이 절대적으로 많게 동원되면 아 차! 하는 결과로 이어지기 쉽겠지요. '감정은 행동을 낳고, 이성은 결론을 낳는다'는 정의가 있습니다. 인간이 공부를 하며 지적 성숙을 꾀하는 이유입니다. 한편 '그러면 안된다 는 신조'는 가히 좌회불란(坐懷不亂)급 성정입니다. 결코 '이 상한'게 아닌 겁니다.

사실 연애관은 인생관과 강하게 결부되어있습니다:'내 인생 을 어떻게 살겠다'에 어떤 이성을 만나겠다, '어떤 사랑을 하 겠다'가 반영됩니다. 인생관이 뚜렷할수록 감정에 대한 이 성의 대응은 단단해지겠지요. 이성이 과하면 감성의 세계 가 풍요롭지 못한 삶이 될 수도 있겠죠. 사랑은 그런 세계 입니다. 100만 쌍에게 200만의 스토리가 있는 세계입니 다. 각자의 삶의 철학이 나도 모르게 뚜렷이 배는 세계입 니다. 🗅

강경인 강다경 강다운 강대원 강덕인 강덕우 강동한 강동호 강두리 강명구 강면서 강민성 강민우 강민우 강민준 강민형 강보선 감상면 강상혁 강서화 감선모 강선호 강성래 감세화 강소인 강소회 강수진 강승훈 강면주 강연준 강영에 강은비 강은하 강인호 강제우 강정화 강준구 강준임 강춘혁 강지수 강지운 강지원 강지은 강지해 강지해 강진주 강진혁 강채현 강태우 강태윤 강평원 강하는 강현규 강현지 강형국 강혜광 강혜원 강혜원 강혜인 강희민 강희주 경윤아 계준인 고귀한 고다운 고통제 고만석 고민정 고병식 고병찬 고석준 고성을 고송한 고양한 고연주 고연화 고영훈 고예은 고예진 고유미 교은아 고의진 고재명 고점훈 고준수 고청우 고현점 고현준 고현호 고형만 고혜빈 공건 공소회 공수진

김다인 감다회 강달해 김대용 장대한 감독한 감도한 감도한 감도면 감도면 감도면 감도원 감도운 감도운 감도운 감도를 감도한 김도현 김도현 김도환 김도훈 김동균 김동선 김동석 김동선 김동영 김동영 김동욱 김동원 김동현 김동현 김동현 김동현 김동현 김동현 김동현 김동현 김동한 감두현 김안준 김영건 김영규 김명운 김영인 김영준 김문석 김문선 김문석 김문주 김미나 김미미 김미진 김민장 집민경 김민경 김민경 김인규 김인가 김민석 김민성 김민성 김민성 김민수 김민수 김민수 김민수 김만수 김만식 김민영 김민영 김민영 김민영 강인제 김인정 김인정 김인정 김인정 감민주 김민주 김민주 김민주 감민준 김민준 김민준 김민준 김민자 김민자 김민자 김민지 김민지 김민지 김범수 김범장 김범희 김병수 김보미 김보연 김보은 김보창 김봉윤 감산 김상경 김상경 김상규 김상민 김심인 김상범 김상원 김상원 김상은 감상춘 김상화 김상현 김상현 김서란 김서면 김서명 김서명 김서명 김서윤 김서환 김서현 김석주 김석호 김선우 김선우 김선우 김선무 김선무 김선

김정학 김정호 김정훈 김정훈 김중하 김중형 김주노 김주영 김주은 권주은 권주한 권주에 괴롭게 권주한 권주한 김조영 김준영 김준영 김준영 김준영 김준이 각관하 김지만 김지만 김지선 김지수 김지수 김지수 김지연 김지에 김지역 김지우 김지원 공자의 최저분 근처를 김치한 김지한 김지한 김지한 김지한 김지한 김지한 김지한 김지한 김진규 김진서 김진성 김진아 김진아 김진아 김진영 김진영 원진영 김진은 필질을 김창인 김창준 김창현 김채린 김채원 김채원 김채윤 김호민 의미구 진대회 김대민 김대현 김대현 김대한 김대한 김대호 김대홍 김대후 김대호 라디의 김연호 최단의 김한석 김헌정 김한수 김현수 김현수 김현수 김현수 김선주 교원을 의미를

송민호 중보근 송석쟁 송송이 송수마 송수천 송마영 송연주 송영민 송용재 송인꼰 송창민 송채영 송태우 송한술 송현상 송형목 송해민 시준호 신기원 신덕권 신동석 신수인 신수정 신승을 신승현 신영섭 선애진 신요한 신우섭 신유진 산재현 신정은 산해주 산혜지 심대성 심석희 심수빈 상염은 실염주 상에본 심윤섭 상재될 실정욱 만소화 안승준 안영우 안에빈 안유진 안안호 안재양 안재원 안정은 안중한 안주현 양통제 암보성 암성호 양세염 암수민 양수정 앞수진 당승원 양면진 양예지 양윤조 양태하 양하은 양해민 양학규 양현경 양현석 양현승 양현우 양해림 양화재 양화진 윤인수 물자운 문재인 윤정민 윤정식 윤정원 윤종근 윤종현 윤찬기 윤창대 윤창준 운흥식 올화영 은승균 이가면 이가원 이강한 이건용 이건우 이건희 이경근 이기용 이나면 이나면 이나면 이나전 이나한 이남구 이다경 이다빈 이다솜 이다면 이동일 이동형 이동혼 이동훈 이동화 이명근 이명신 이문형 이미류 이민경 이민경 이병선 이병열 이병주 이병한 이상경 이삼구 이상문 이상인 이상원 이상을 이상일 이서현 이서희 이서희 이석규 이석용 이석진 이선광 이선용 이선우 이선주 이선홍 이세은 이세현 이소민 이소민 이소면 이소면 이소영 이소영 이소이 이술 이송아 유성 이유정 이유정 이유진 이유진 이유진 이유진 이윤규 이윤서 이윤성 이윤아 I진 이장근 이재범 이재석 이재연 이재영 이재영 이재용 이재원 이재원 이재원 | |정필 이정한 이정한 이정환 이정훈 이정희 이제명 이제연 이제원 이제준 이존휘 |주현 이주희 이준 이준 이준규 이준규 이준민 이준민 이준민 이준성 이준영 이준하 한 아이들 이지한 이지해 이지호 이지환 이지훈 이진승 이진아 이진영 이진영 임승은 암승진 임명진 임예빈 임예를 임우택 임우현 임윤진 임재혁 임재호 임재환

임정균 임정선 임정엽 임정우 임출품 임증원 임증 장하림 장현수 장혜란 장호찬 장효택 장희승 전강우 전경렬 전경민 전경환 전

조성식 조성연 조성일 조성진 조세옥 조수근 호수 조우민 조용한 조원석 조유래 조유장 조유한 조윤의 조윤의 조윤의 조윤의 조원형 조인형 조인회 조재한 조재관 조재와 조재와 중 조하운 조한나 조한법 조현업 조현명 조현물 조현자 조현물 조형은 조배인 조혜지 조로전 조휘송 주다진 주다한 주민에 주성은 구성한 주원군 주제용 주정호 주정화 주진형

**하연경 차영호 차예은 차에진** :

송인권 송재경 송재용 송재우 송재한 송제식 송준민 송준영 송지민 송진영 송진욱

선동우 신동원 산동혼 산명진 산명진 산명철 신병철 산석철 산소정 산수경

신정훈 신주미 신주야 선주원 신준하 신준회 신지은 신지해 신지훈 신진규 신쾌연

심현석 안무일 안병준 안병찬 안상한 안상한 안상희 안성한 안성한 안소진 안소한

안태규 안태선 안평열 안형식 안해있 만호성 안효진 양건식 양경도 영광균 양나염

양은술 양준모 양준형 양준호 양지숙 양지유 양지호 양창순 양창식 양창모 양태양

양희호 어민석 어떤진 어영준 엄다영 엄부영 임원상 임유진 엄인식 엄지 엄지율

윤태선 용태준 윤태현 윤표진 윤하면 윤현민 윤현지 윤혜린 윤혜빈 윤혜정 윤해준

이게진 이고은 이광재 이광형 이교학 이규연 이규정 이규형 이균 이기명 이기석

이타영 이다운 어대영 이도영 아돈규 이동건 이동건 이동규 이동규 이동근 이동란

이민성 이민아 이민오 이민욱 이민재 이민정 이민지 이민지 이만혁 이범수 이범수

이상준 이상준 이상진 이상진 이상현 이상훈 이상훈 이상훈 이상훈 미서영 미서연

이성민 이성만 이성명 이성은 이성일 이성주 이성진 이성한 아성호 이세림 이세면

이송현 이수민 이수민 이수민 이수민 이수빈 이수빈 이수빈 이수빈 이승우 이승욱 이승원 이승윤 이승주 이승준 이승준 이승진 이승현 이승 이연수 이연주 이영규 이영재 이영제 이영호 이영환 이영훈 이영훈 이예린 이예

이용우 이용휘 이우선 이우성 이우성 이우영 이우주 이용혁 이원준 이유리 이유 이윤재 이윤한 이윤형 이은경 이은추 이은주 이은지 이은지 이웅경 이용주 이

이재인 이재준 이재현 이재현 이재현 이재한 이재한 이정인 이정원 이정은 (

이진욱 이진일 이진철 이진학 이건학 이진호 이전후 이찬의 이전후

이치헌 이태경 이태규 이태군 이태준 이하나 이하림 이혜 이처한 이해당 어때가 어때로 어느 이 이현증 이현기 이해찬 이현석 이렇주 이현주 이현경 이현증 이현기

이호승 이호용 이호준 이호찬 이호형 이화에 이기 임범준 임서우 임성민 임성원 임성준 임소염 임수

이종민 이종민 이종원 이종원 이종현 이종호 이주미 이주연 이주연 이주영 이

최지원 최지원 최지원 지은 최지은 최지은 최지인 인오 최찬미 최창민 최창우

추미영 추정한 탁지현 편재관 편형

한종우 한지수 한지수 한지연 한지은 한창수 함석호 함정욱 함도균 함민우 함종희 함준우 함형빈 함형준 허근재 허근호 허남준 허두영 하면성 허민호 허석민 허수민 허근재 허근호 허수정 허승재 허용석 허정인 허준

황해인 황현 황혜선 황혜

홍정표 홍주현

홍 준홍지석 홍지수홍지원

\*이 페이지는 2017 신 <mark>1생 전원</mark>의 이름과 출신고교명으로 구성했습니다.

Welcome! 새내기의 초심을 지켜가도록, 함께 열심히 뛰어 빛나는 뒷심으로 이어지길! - Ajou FREATIVE Programs



# 소신을 응원하는 아주 알찬 프로그램

Ajou GREATIVE Programs



### 작은배려,큰사회\_

### "AFTERYOU" 글로벌 캠퍼스

어려운환경탓에해외연수의기회를갖기어려운학생들에게글로벌교 육경험을제공하는프로그램.여름 · 겨울방학을이용해각4주씩진행되 는연수프로그램으로집중외국어교육뿐이니라다양한문화체험과교 류도가능하다.미국미시간대학,존스홉킨스대학,워싱턴대학과중국북 경이공대학,상해교통대학으로학생들을 파견한다.참가학생선발시학 점이나영어성적같은스펙보다하고자하는열정과의지를본다.참가신 청 및 선발은 학기 중 진행된다. 올 여름방학에는 120여명의 학생들이 미 국과중국으로 파견되고 인근 동남아 · 중앙 아시아 소재 대학에서 선발 된학생들을 대상으로 하는 '인비운드(Inbound) AFTER YOU 프로 그램도시작된다. 문의:국제교류팀(031-219-2926)



### 세계로가는유쾌한반란

### Global Internship Program

글로벌기업에서실무경험을쌓을수있도록돕기위해미련한인턴십프 로그램.BMW와CKP(미국최대이사이계회계법인),H마트(미주최대 아시안마트) 뿐아니라KOTRA, 세계한인무역협회(World-OKTA) 와같은 기관과 연계해 인턴십을 진행한다. 방학기간을 이용한 단기 인턴 십부터 최대 1년 간근무하는 중장기 인턴십까지 다양하게 참여할 수 있 다.파견국가와기업,직무가다채로워참가자선발도상시로진행된다. 2016년에도미국과중국뿐아니라캄보다아와밀레이시아, 파라과이,슬 로비키아등22개국으로100여명의학생이파견됐다.경우에따라학점도 인정받을수있다. **문의:국제화사업팀(031-219-3520)** 

### 세계가 우리의 캠퍼스\_

### 교환학생제

이주대학교와학술교류협정이 체결된해외 대학에서 한학기혹은 두학 기동안수학하는 프로그램 이주대에 등록금을 납부하며, 해외 대학에서 수강한학점을이주대에서인정받을수있다.기숙시비나식비는상대학 교에납부한다.통상5월중순,11월중순에신청접수가이뤄진다.이주대 에서 2학기이상수료한경우교환학생에지원할수 있으며, 일정수준의 어학성적이필요하다.재학중정규교환학생은최대3번까지 파견가능하 다.선발은 학점과 어학성적, 면접을 반영해 진행한다.

문의:국제교류팀(031-219-2926)

### 미국 명문대 학위를 동시에\_ 복수학위제

아주대에서일정학점을수료하고상대교에서남은학점을야수하면두 학교의학위를모두취득할수있는프로그램.현재미국2개대학과복 학위 프로그램을 진행하고 있다. 미국 뉴욕주에 위치한 스토니브룩대학 (SUNY-Stony Brook University) 과미국일리노이주시키고에 위치한일리노이공과대학(Illinois Institute of Technology)이 대상 학교다.상대학교에등록금과기숙사비,식비를 납부한다.복수학위생으 로미국에 파견되어 있는 경우 본교 등록금은 장학처리 (면제) 되고 매학기 학적유지비만납부하면된다.이프로그램을이용하면통상4년이상걸리 는해외대학의학사학위취득기간을 2년내외로단축할수있다. 문의:국제교류팀(031-219-2926)



### 내가 만드는 나만의 대학\_ 파라학기제

격도입했다.학생스스로도전하고싶은분이를정해프로그램을설계 • 신청하거나이미마련된교수 · 학교제안프로그램에참여하면된다.학 기가끝난직후다음학기참가신청을받고계획서심시를통해참가여부

및도전학점이 최종결정된다.신청기간중에는 파란학기참여를 고려하 고있는학생들을위해컨설팅시간도마련된다.도전과목의성적 절대평가(A/B/F)로진행된다.이번 1학기에는 33개팀 145명이 3 기에참여하고있다. 문의:대학교육혁신원(031-219-3380)



### 취·창업 진로 책임 서포트제

### Cheer up Change up

아주대학생이 첫 직장 · 직업을 찾을 때까지 학교가 공동 책임을 진다라 는 철학으로 시작한 취업지원 프로젝트 저학년을 대상으로는 ▲진로설 학생이 자기주도적으로 도전 과제를 설계하고 수행해 학점을 받는 프로그 정 워크숍 ▲전공별 진로 멘토링을 통해 적성과 직업에 대해 탐구하는 프 램.학생들이하고 싶은 것을 스스로 찾는 도전을 장려하기 위해 2016년본 로그램을 마련해두고 있다.고학년을 대상으로는 취·창업과 관련한 토 털서비스를제공한다.전문컨설턴트와의 1:1 상담을통해진로상담,입 사지원서 첨삭,모의 면접 등에 대해 도움을 받을 수 있고 기업 및 채용 정 보를 풍부하게 제공한다. 문의:대학창조일자리센터(031-219-2042)

### 소신을 결실로\_ 창업지원

<기술창업과경영>,<소프트웨어창업론>,<발명과특허>,<기업가 정신과경영>등의정규과목을개설해두고있다.더불어창업에관심있 는학생들을위해창업동이리조직과운영을지원한다.동이리활동을위 한공간뿐이니라시제품제작,전시회참가,특허출원,경진대회참가,창 업전문가와의교류도지원한다.▲이주창업캠프▲창업이카테미▲지역 사회 연계 네트워킹 데이 등의 다채로운 행사도 마련되어 있다. 문의:LINC창업교육센터(031-219-1777)

### 현장실습 선실습 후강의제

실무능력을쌓고현장적응력을키우기위해미련된국내외신업현장실 습교육.3~4학년재학생들을대상으로실시하며학기중이나방학기간을 이용해참여할수있다.학기중에는 16주이상참여해야정규학기학점을 인정받을수있고방학기간에는최소4주(3학점),최대8주(6학점)실습 에참여한뒤 학점을 받는다.학기 중참가신청을 받으며 파견기능기업을 획인한뒤신청하면된다.자신이희망하는직무를미리체험함으로써진 로설계에도움을받을수있어2016년1000명이상이500개이상의기업 에서 현장실습에 참여했다.이주대는 판교 – 광교 벨트의 중심에 위치하지 역적이점을활용해보다체계적이고다양한현장학습기회를제공한다는 방침이다. 문의:LINC현장실습지원센터(031-219-1779/3937)



### 함께, 더 큰 하나로\_

### One Korea

남북접경도인경기도의대표대학으로서이주대는통일과통일이후의 국기발전을준비해가고있다.통일과관련한교과목으로 <북한시회의이 해>,<통일한국의이해>,<통일후북한에서창업>을운영하고있으 며통일 한국에 대해 생각해볼 수 있는 다양한 행사를 미련해두고 있다. 통 일에대한전문가특강을정기적으로실시하고있으며남북청년교류,직 업박람회등도연다.오는4월에는'미래세대통일탐사어드벤처'를통해 중국-북한접경지역및 백두산을 탐방하며 5월에는 북한의 시장인 '장마 당을 재현하는 행사도연다.

문의:이주통일연구소(031-219-3402)



### Save Our Students\_

### 아주희망 SOS

학업을 중단해야 할정도로 갑작스럽고 큰어려움에 직면한 학생들을 위 해미련한긴급자금지원프로그램.도움이필요한학생은언제든홈페이 지비밀게시판을통해신청할수있다.타인추천도가능하다.기본적인생 활,혹은 학업에 필요한 비용을 긴급 지원한다. 보안이 철저히 유지되며 신 속한지원을받을수있다. 문의:학생지원팀(031-219-2035)

### 건강이 소신을 지킨다\_

### 보건진료소

응급약품이 필요하거나건강상문제가있을 때이용할수있다.신학생회 관2층에위치하고있으며간단한진료를받거나안정실을이용할수있다. 재학생대상신체검사(연1회),독김예방접종(연1회)을실시하며학생들 이주과하는 각종행사(학술답사: MT등)에 한해구급약품낭도대여한다. 문의:보건진료소(031-219-1596)

### 마음의 건강에서 소신이 나온다\_

### 학생상담센터

학생들의학교생활적응과정신건강을위해각종상담과심리검사등을 진행한다.개인상담을 원하는 경우홈페이지를 통해 신청하거나 직접방 문(신학생회관412호)해신청할수있다.1대1상담은주1회,각50분동 안실시한다.집단상담은방학중진행되며사전공고를확인한뒤신청하 면된다.집단상담은주1~2회,1회2시간이내로진행된다.상담센터에서 는MBTI성격유형검사를비롯한성격관련검사와진로및학습관련검사 등각종심리검시를진행한다.학생상담센터홈페이지에서심리검사일정 을확인한뒤신청하면된다. **문의:학생상담센터(031-219-2191)** 



"AFTER YOU"

지난 겨울방학 동안 학생 30명이 중국 북경이공대학에서 '뜨거운 겨울'을 보내고 돌아왔다. 2016 겨울 "AFTER YOU 프로그램"에 참가해 다양한 문화를 경험한 것. 참가자들은 지난해 12월26일부터 1월22일까지 4주 동안 북경이공대 학에 머물며 집중적으로 중국어를 공부했다. 현지 학생들 과의 교류를 통해 생생한 현지 문화를 접하고 여러 체험에 도함께했다.아주대학생뿐아니라인근대학인강남대,경 기대, 성결대, 성균관대, 안양대, 한국외대, 한국항공대, 한 신대에 재학중인 학생 12명도 함께 참가했다. 참가 학생전 원에게는 전액 장학금이 주어졌다.

"AFTER YOU 프로그램"은 어려운 환경 탓에 해외 체류 경 험을 쌓기 어려웠던 학생들을 위해 아주대학교가 2015년 부터 시작한 프로그램이다. 학생들의 참가비는 전액 장학 금으로 지원된다. 재원은 이 프로그램의 취지에 공감하는 교내외 인사들의 기부로 마련해왔다. 한편 올 여름방학부 터는 해외 대학의 학생들이 아주대학교에 체류하며 경험을 쌓는 "인바운드(Inbound) AFTER YOU 프로그램"이 신규 로 마련될 예정이다.

















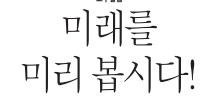
**AJOUIN**SIGHT.

2007년 시작한 글로벌 금융위기는 10년이 지난 현재도 여전히 진행 중이다. 이를 두고 세 계 경제학자들은 각자의 해법을 들고 나섰다. 2013년 노벨 경제학상 수상자인 로버트 실러 교수는 '서브프라임 해법'이라는 답안을 통해 비합리적인 거품이 터지는 현상이라고 진단했 고1, 조지프 스티글리츠 교수는 "세계 경제의 자유낙하"라며 경제 시스템과 경제학에 대한 새로운 시각을 요구했다². 그 외에도 여러 학자들이 각자의 해법, 해석을 내놓고 있지만 현 실을 이해하기 위해서는 이들을 포괄할 수 있는 종합적인 시각이 필요하다.

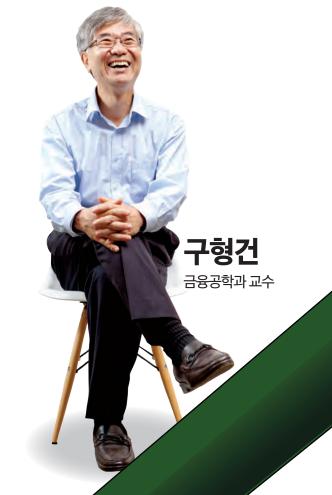
과거를 알면 현재와 미래를 알 수 있다는 말이 있듯이, 지금의 상황을 이해하기 위해서는 100년 전의 상황을 이해하는 것도 중요하다. 하버드 경영대학원의 마이클 젠슨 교수는 세 계 근현대사는 100년의 주기를 보이고 있다는 점을 관찰한 바 있다<sup>3</sup>. 200년 전에는 18세 기의 경제발전이 제1차 산업혁명으로 절정에 달한 가운데 프랑스 혁명과 나폴레옹 전쟁이 라는 파국이 있었다. 100년 전에는 본격적인 산업혁명으로 혁신의 속도가 점점 빨라졌던 가운데 1차 대전이라는 파국을 맞았고 이는 대공황, 그리고 2차 대전으로 이어졌다. 지금은 IT로 대표되는 제3차 산업혁명이 진행되는 가운데 글로벌 금융위기가 도래했다. 이런 시각 을 바탕으로 100년 전의 상황과 지금을 비교해 향후 미래를 전망해보는 것은 세계가 어떠 한 방향으로 가고 있는지를 이해하는데 도움이 될 것이다.

100년 세계에는 정보혁명, 기술혁명, 새로운 에너지의 발견, 새로운 산업의 대두, 세계화 등 이 폭풍처럼 몰아쳐왔다. 마치 IT에 기반해 정보·기술 혁명이 진행되는 가운데 셰일가스·태 양광 등 대체 에너지가 급성장하며 바이오 산업과 같은 새로운 산업이 계속 등장하고 시장 의 통합으로 국가 간 경계가 사라지는 현대 사회와 놀라울 정도로 유사하다.

정보혁명은 1840년대 상용화된 전신과 전화 등 통신수단의 발명이 이끌었다. 기존에는 단 순히 사람의 발이나 말을 통해 소통했지만 처음으로 '전기'를 활용하기 시작한 것이다. 특히 1851년 유대계 독일인인 파울 율리우스 로이터가 영불해협에 있는 해저케이블을 이용해 런던과 파리 주식시장의 정보를 송신하기 시작하면서 세계 금융 시장의 통합이 가속화됐다. 로이터는 지금까지도 세계 3대 통신사 중 하나로 자리매김하고 있다. 이후 1867년 인도 캘 커타와 영국 런던이 전신으로 연결됐고, 1868년에는 대서양 전신이 연결돼 북미 시장과 유 럽이 하나로 묶였다. 또 1876년 알렉산더 그레이엄 벨의 전화 발명, 1897년 니콜라 테슬라 의 무선전신 발명은 세계의 거리를 급속도로 좁혀주는 역할을 했다. 다른 산업에서도 혁신 은 계속됐다. 특히 산업의 쌀이라고 불리는 철강 기술은 100년 전에 비약적으로 발전했다. 용광로에서 용해된 선철에 공기를 불어넣음으로써 산화환원 반응을 일으켜 불순물을 제거 한 강철을 생산하는 베서머 공법이 1855년 개발되면서 기존 비용의 10분의 1만 투입해도 철강을 생산할 수 있게 됐다. 새로운 산업도 연이어 등장했다. 에너지 효율성이 높아지고, 산 업 생산량이 늘어나면서 옮겨야 할 물동량이 급증하자 등장한 것이 바로 기차다. 기차를 통 해 물동량이 늘어나고, 인력의 이동이 잦아지면서 생활 반경이 넓어지고 시장이 확대되는 효과가 나타났다. 그 외에 전기, 라디오, 자동차, 항공, 영화 등 문화·산업 전반에서 기존에 는 볼 수 없었던 분야가 새롭게 창조됐다. 세계화 역시 100년 전에 광범위하게 진행되었다. 1880년 이후 3000만명 이상의 유럽인이 미주 대륙으로 이주한 것이 대표적이다. 현재 미 국, 캐나다 등에 사는 사람들이 대부분 영국, 프랑스, 이탈리아, 독일 등 유럽계 후손인 것은



-100년 전 그리고 현재



2차 대전→냉전→평화 유지…

최근붕괴

세계 대전 직전과 현재 상황 매우 비슷

과잉생산 · 유효수요부족 100년 전 위기 · 위험과 흡사

학생도,기업도 과거와 현재를 보면 미래미리볼수있는법

다. 이를 바탕으로 개인의 삶과 기업의 경영을 설계하는 것이 현실에서 중요한 문제다. 🛕 \* 이글은 2014년 6월 삼성사장단에게 한 강의를 바탕으로 하였으며, 내용은 "백년 전 세계를 보면 미래가 보인다." <삼성의 CEO들은 무 엇을 공부하는가〉, 알프레드, pp. 300-307의 일부를 수정하여 사용하였다.

1. Shiller, Robert, 2008, The subprime solution: How today's global financial crisis happened and what to do about it, Princeton

당시 일어났던 대이주 때문이다. 또 1860년 영국과 프랑스 사이에 맺어진 콥튼-

슈발리 무역 조약에 따라 자유무역이 급속도로 퍼져나가면서 세계화 현

상은 일반적인 것이 됐다. 세계의 금융산업은 긴밀하게 연결되어 통

합되어 있었다. 인도 중앙은행 총재인 라구람 라잔과 시카고 대

학교수 루이지 징갈레스가 연구한 바에 의하면 1차 대전 직

전의 금융 세계화 수준은 1999년에 이르렀을 때야 회복됐

다고 한다4. 정치적 상황을 보면 당시 세계는 나폴레옹 전

쟁 이후 1815년 수립된 빈 체제에 따라서 프랑스. 오스트

리아, 영국, 프로이센(현재의 독일) 등 열강이 철저한 균형

을 맞췄다. 하지만 이탈리아와 독일의 통일, 미국의 대두

등 새로운 세력이 급부상하면서 점차 균형이 무너지기 시

작한 시기이기도 했다. 하지만 19세기는 1차 세계대전이 발

발한 1914년을 계기로 체제가 완전히 무너진다. 경제와 금융,

기술은 급속도로 발전했지만 오히려 이렇게 발전한 기술을 바탕으

로 군산복합체는 성장하였으며, 군비경쟁은 갈수록 치열하게 진행되었

다. 결국 독일, 러시아 오스트리아 등 열강 사이의 정치적 균열 때문에 발생한

1차 세계대전으로 인해 세계는 혼돈의 소용돌이로 빠진다. 연이어 2차 세계대전,

냉전체제까지 이어지면서 100년 동안 평화를 유지하였던 체제가 붕괴하였다. 이는 현

재 상황과 상당히 유사하다. 2차 세계대전 이후 미국의 선도 하에 세계 경제는 안정적인 성

장을 구가하였다. 생산력의 증가, 정보 혁명, 세계화 모두 유사하다. 현재 중국의 부상은 100

년 전 미국의 부상과 비슷하다. 여기서 특기할 것은 20세기 세계화의 특징이다. 마이클 젠

슨 교수에 의하면 1980년까지 세계 경제의 중추를 이룩하였던 노동력은 미국, 유럽, 아시

아 합하여 약 3억5000만 정도였다5. 그런데 미국과 중국이 국교를 회복하면서부터 신흥국 에서 약 10억의 노동력이 세계 경제의 주류에 합류하였다. 이것이 의미하는 바는 생산력의

대폭적인 확대다. 위험의 측면에서 본다면 과잉 생산의 위험이 세계를 덮고 있다는 것이다.

100년 전에도 과잉생산과 유효수요의 부족으로 대공황이 왔는데, 이러한 위험이 현재 존

재하고 있다. 그러나 위험은 우리가 갖고 있는 옵션 가치를 증가시킨다. 즉 새로운 기술과 지

식, 그리고 실험의 가치가 커진다. 위기의 시대란 단순히 위험(risk)만 존재하는 것이 아니

라 기회(opportunity)도 함께 존재한다는 의미다. 이렇게 변혁과 위기의 시대에는 역사를

교훈 삼아 미래를 준비할 수밖에 없다. 전체를 생각하지 않은 근시적 판단은 좋은 판단이 아

니라는 점, 지금까지 기대하지 않았던 변화가 갑자기 닥친다는 점 등은 과거에서 배울 수 있

2. Stiglitz, Joseph, 2010, Freefall: America, Free Markets and the Sinking of the World Economy, W. W. Norton and Company.
3. Jensen, Michael, 1993, "The Modern Industrial Revolution, Exit and the Failure of Internal Control Systems," The Journal of Finance, 48(3), 831-880.

4. Rajan, Raghuram and Luigi Zingales, 2003, "The Great Reversals: the politics of financial development in the twentiet century," Journal of Financial Economics, 69(1), 5-50.



아주대 약학과 김홍표 교수가 '소화기관'을 중심으로 20억 년의 생명 진화 이야기를 풀어낸 책 <먹고 사는 것의 생물학> 을 펴냈다. 먹고 소화하고 배설하는, 아주 위대하지만 소소 한 생명 현상 이야기를 종으로 횡으로 누비며 펼쳐 놓은 이 책에서 저자는 단세포 생명체가 다양한 종류의 다세포 생명체로 진화하기까지, '소화기관'이 핵심적인 역할을 했다고 설명한다. '먹고 사는 일상'을 통해 우리 몸 구석구석 뿐 아니라 우리 주변 여러 생명 체들에 대한 내밀한 이야기도 곁들여 들 려준다. 기초 생물학과 진화 생물학뿐 아 니라 물리학과 영양학, 지질학에 이르기 까지 여러 분야를 넘나들며 생명에 대해

수를 만나봤다.

우리는 먹어야 산다. 다른 생명체도 마찬 가지다. 김홍표 교수는 <먹고 사는 것의 생물학>에서 소화는 이미 세포가 하나일 때부터 시작되었다고 설명한다. 그리 고 수십억 년에 걸쳐 단련되고 정교 해진 결과, 소화기관이 최종적 형태 인 '입이 있고 항문이 있는 통관'으 로 자리 잡게 되었다는 결론을 낸다. '통관' 소화기관이라는 해부학적 관 점에서는 실상 벌레와 인간이 다 를 바가 없다. 통관을 가진 생명 체가 등장한 것은 기나긴 생명 의 진화 역사에서 보면 비교적 최근의 일이며, 소화기관의 발 달이 혈관계(필요한 곳으로 음식물을 전달), 근육계(먹 이를 획득하고 먹잇감이 되 는 것은 피함), 신경계, 호 흡계 등의 순차적 발달로 어졌다는 설명이다. "음식물 안에 농축된 에너지를 얻어

내는 <mark>방법의 개선 혹은</mark> 참신성이 궁극적

으로 38개에 달하는 동물문의 진화를 이

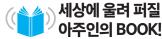
끌어냈다. 피터 워드의 <진화의 키, 산소

농도>에 따르면 캄브리아기 이전에 동

폭넓게 공부해 온 과학 저술가 김홍표 교

물은 세 문에 불과했다." "현대인의 식단이 과거와 비교하여 급격하게 변하기는 했지만 그에 비 해 <mark>인간이 가</mark>진 장<mark>내</mark> 세균총은 아 직 잡식성 대형 유인원에서 멀리 벗어나지 못했다. (중략) 음식을 먹는다는 것은 최소한 두 가지 의 미가 있다. 하나는 탄소에 농축된 화학 에너지를 포획하는 것이고 다른 하나는 특정 생명체가 만들 지 못하는 물질을 얻는 것이다. 앞 에 '필수적'이라고 이름이 붙는 영 양소라고 생각하면 된다."

<먹고 사는 것의 생물학>에서 김 홍표 교수는 여러 생명체와 그들 이 탄생하고 진화하며 살아온 세월 을 파노라마처럼 보여준다. 재치와 유머, 무릎을 탁 치게 하는 적절한 비 유도 담겨있다. 짧고 간결하게 군더더기 없이 쓰려고 노력한다는 김 교수는 독자의



이 파리는 우리 아버지의, 아버지의… 아버지이시니…

방대한 생물학 전문분야 '시간' 개념 넣은 사유 재치와 유머로 흡인력 높게

평범한 것들을 평범치 않게 보게 하는 길잡이

> 기초과학은 철학… 저의 대중적 글쓰기 사명감이죠



이해를 돕기 위해 전문용어의 사용도 가능한 줄였다. 전문 용어를 알 필요가 없는 일반인들에게는 굳이 알려주지 않 아도 되고, 과학을 전공하거나 관심이 있는 독자들은 자발 적으로 더 공부하지 않겠냐는 생각에서다. 최근에는 소소 한 모임이나 강연을 통해 독자들과 만날 기회도 많아졌다. "간은 외부에서 들어와 가장 단순한 단위로 쪼개진 영양소 를 검색하는 장소이다. 공항의 검색대와 기능적으로 다를 바가 없는 것이다. 수화물 속에 숨겨진 마약처럼 위를 무사 통과한 세균이나 독성물질은 간에서 일차적으로 걸러진다." "똥이 굵은 것은 충분히 곤대짓하며 의기양양할 만하다고 생각된다. 장내 세균의 건강함을 측정할 수 있기 때문이다. 조선시대에 왕의 똥을 맛보는 내관이 있었다고 할 정도로 똥은 인간의 건강 상태를 가장 직접적으로 드러내는 내적 상징물이다."

김홍표 교수는 기초 과학을 연구하는 학자다. 서울대 약학 과에서 박사학위를 받고 미국 피츠버그 의과대학과 하버드 의과대학에서 연구했다. 천연물 화학과 헴(heme, 헤모글 라빈의 구성성분) 생물학이 그의 전공 분야다. 20년 이상 실험실에서 생활하며 김 교수도 여느 교수들처럼 '논문'에 주력하는 생활을 해왔다. 그런데 실험을 할 만큼 하고, 원 하는 것은 다 해봤다 싶을 즈음 접한 <기생충 제국>이라는 책이 그의 과학자로서의 지표를 바꿔놨다. 사람들이 기침 을 하는 이유가 바로 바이러스가 자신을 널리 퍼뜨리기 위 해 인간을 조종했기 때문일 수 있다는 이 책의 주장이 그의 마음에 파장을 일으킨 것. 논문 아니면 소설만 읽던 그가 그 날로 소설책을 내려놨다. 그리고 생물학 전 영역에 시간'의 개념을 넣어 사유하기 시작하면서 과학 저술가로서의 작업 을 본격 시작했다. 집필·번역을 마치고 출간을 기다리고 있 는 책만 서너 권- 술의 진화 과정, 물의 구조, 구석기 환상 등 관심사도 다양하다

"눈썹은 왜 있을까? 언제부터 있었을까? 평범한 것들을 평 범하지 않게 보는 것, 그리고 그 기원을 탐구해 가는 것이 재 미있다. 우리가 기존에 무작정 달달 외웠던 것들을 다시 보 는 일을 하다 보면 스스로 질문이 많이 생긴다. 꼬리에 꼬리 를 문다. 열심히 공부할 수밖에 없다. 사람 몸의 70%가 물 이라고 한다. 그런데 이렇게 중요한 물에 대해 정작 아는 게 별로 없다. 그러면 책을 사서 보고 궁금증을 해결한다. 그런 책들 가운데에서 아직 출간되지 않은 재미있는 책이 있으면 번역 작업에 들어가기도 한다."

김 교수가 말하는 생물학 제1법칙은 '어미아비 없는 자식은 없다'다. 더 넓게 보면, 현존하는 모든 생명체는 어떤 식으로 든 인간과 맞닿아 있다는 얘기다. 현재의 내가 존재하기 위 해서는 수많은 사람들과, 혹은 사람이 아니었을 수도 있는 엄청난 수의 생명체가 지구 행성에 존재했어야 한다는 이야 기다. 이는 기초과학자로서 그의 철학이기도 하다. 나와 내 주변을 잘 살 피고 궁리하며 질문하고 탐구하는 삶- 그에게 는 바닥의 개미와 지렁이도, 창 밖의 산수유와 진달래도 모 두 사유의 대상이 된다.

"기초과학은 '돈이 안 된다'고 다들 기피한다. 성장 일변도의 정책만 펴고 그 쪽으로만 쏠리다 보니 응용과학으로 대부 분의 자원이 집중된다. 시스템 자체가 그렇게 돌아가고 있 다. 모기나 딱정벌레를 연구하는 자연 과학자는 5년 동안 1 편의 논문을 낸다. 학계에서 살아남기가 어려워 세포(가시 적 성과가 보이는) 연구로 돌아설 수밖에 없다. 줄기세포와 수정란을 연구해서 돼지의 장기를 인간에 이식한다고들 한 다. 이런 연구도 중요하다. 하지만 이런 응용 연구 일변도로 만 나가면 안 된다는 이야기다. 기초 과학은 일종의 철학 같 은 것이다. 내가 대중적 글쓰기를 하는 이유 중 하나도 기초 과학자로서의 사명감이다." ▲

아주대 사학과 김봉철 교수가 서양에서 가장 오래된 역사 책인 헤로도토스의 <역사>를 번역 출간했다. 기원전 5세기 에 서술된 책 <역사>에는 그리스와 페르시아인들의 삶, 그 리고 당시 알려진 거의 모든 세계에 대한 생생한 이야기가 오롯이 담겨있다. 고대 그리스사 전문가인 김 교수는 7년 여 동안 <역사> 필사본들과 씨름하며 총 990쪽 분량의 책 을 탄생시켰다.

그리스 역사가 헤로도토스가 저술한 <역사(Historiai)>는 서양 최초의 역사책으로 평가 받고 있다. 그리스 폴리스 중 의 한 곳인 할리카르나소스 출신인 헤로도토스는 그리스-페르시아 전쟁의 원인과 경과를 자세히 기록했다. 당시의 자연과 지리, 역사, 종교, 풍습에 대한 정보도 자세히 담았 다. 더불어 헤로도토스는 신(神) 중심의 신화적 사유에서 벗어나 다양한 자료를 수집하고 탐구해 역사적 실체를 규 명하고자 했다. 사건의 나열에 그치지 않고 그것들의 인과 관계를 설명해낸 것. 이러한 기념비적 저술은 역사가로서의 집념과 열정이 바탕이 되었기에 가능했다. 헤로도토스 이전 에는 그리스와 이방인들의 전쟁에 대한 체계적 기록도 없 었고 정보를 주고 받을 수 있는 상황도 아니었다. 당연히 '역 사 서술'에 대한 개념과 전통이 확립되지 못했다. 이에 '역 사의 아버지' 헤로도토스는 다양한 이야기와 자료를 모으 기 위해 발로 뛰어다닐 수밖에 없었다. 고대 그리스 역사를 전공한 김봉철 교수는 "헤로도토스의 <역사>는 아득한 고 대 그리스 세계를 탐사해온 나에게 안내서가 되어준 책"이 라며 "고대 세계 전반에 대한 지식의 원천이자 보고"라고 설 명했다. 지금도 이집트의 피라미드나 미라 제작에 대해 논 의할 때 가장 기본적인 자료로 삼는 책이 바로 헤로도토스

김봉철 교수는 고대 그리스를 연구해온 학자다. 기원전 4세 기 폴리스의 위기에 대한 논문으로 박사학위를 받았고 그 리스 아테네대학 역사고고학과에서 공부했다. 김 교수에게 헤로도토스 <역사>의 한국어 번역 작업은 꼭 완수해야 할 학자적 책무였고 또 커다란 기쁨이었다. 출판사와 출간하기 로 계약을 맺은 게 10년 전, 본격적인 작업에 들어간 후 완 성본을 내놓기 까지는 꼬박 7년이 걸렸다. 헤로도토스의 < 역사> 원본은 현존하지 않고 후대에 전해진 것들은 주로 중 세 필사본들에 기댄 텍스트들이다. 김 교수는 헤로도토스 의 그리스어 원문을 가급적 충실히 직역해 전달하는 데 가 장 역점을 뒀다. 문장과 글자 하나하나가 독자들에게 그대 로 전달됐으면 하는 바람에서다. 김 교수는 "그저 텍스트를 해석하는 것으로 그치지 않고 그것을 어떻게 표현하여 독 자들과 소통할 지 고민이 많았다"며 "<역사>의 용어나 표현 중에는 해당 그리스어에 대한 적절한 한국어 대체어가 없는 경우도 있고, 근대의 용어로 해석하면 고대의 실상을 왜곡 하는 경우도 있었기 때문"이라고 토로했다.

헤로도토스는 그리스 폴리스인 할리카르나소스 출신이나 조국에서 안정된 생활을 하지 못하고 유랑하는 삶을 살았 다. 정치적 이유로 추방되어 시민권이 보장되지 않는 국외를 떠돌 수밖에 없었던 것. 이런 환경 속에서 그는 <역사>를 저 술했다. 인간의 중요한 행적과 그 원인을 서술하기 위해 방 대한 자료를 수집했고 가능한 범위에서 최대한 진실에 닿고 자 노력했다. 그는 자문화 중심주의적 시각을 가지고 있던 대다수의 그리스인들에 비해 다문화 인식을 갖춘 개방적 인 물이었다. 인간이든 국가든 불변의 강자와 약자는 존재하지 않으며, 만물은 시간에 따라 변하고 흥망성쇠를 겪는다는 그의 세계관이 개방적 인식의 바탕이 됐다.



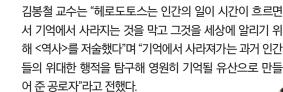
세상에 울려 퍼질 아주인의 BOOK!

인류사 기념비적 저술 학자의 책무·희열로 7년 씨름 끝 완역하다

단순 해석 넘어 '어떻게 역사와 소통할 것인가'의 치열함 켜켜이

인간은 불완전 · 변화무쌍한 존재 행복한 인간인지 죽는 순간 결판 순간 순간에 일희일비 말아야

역사란 각자의 비판적 사유 가미할 때 진가, 매력 만끽 되지요

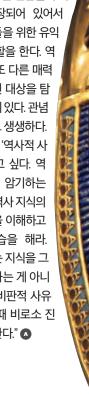


헤로도토스의 책에는 당대 인간들의 구체 적인 이야기가 등장한다. 무에서 유를 만 든 건국 시조 키로스 2세, 페르시아의 번 성을 안정화시킨 다레이오스 1세, 오만 함 때문에 나라를 잃은 불행한 리디아 왕 크로이소스, 결사항전으로 불사 의 명성을 남긴 스파르타의 왕 레오 니다스가 그 주인공들이다. 헤로도 토스는 이 인간들의 이야기를 통 해 인간과 인생의 본질에 대한 메 시지를 독자들에게 전한다. 인간 은 불완전하고 변화무쌍한 존재 이며 인생은 불확실하다는 것, 누가 행복한 인간인지는 죽는 순간에 가서야 결판나므로 현재의 순간순간에 일희일 비하지 말고 겸손하게 살 라는 메시지가 바로 그것 이다. 헤로도토스의 자취 를 탐구해 온 김봉철 교 수는 이렇듯 역사 속 인 간들은 현재의 인간들 을 이해하는 단서가 되며, 그것이 바로 역 사 공부의 매력과 즐

우르는 수많은 인간들의 이 야기가 저장되어 있어서 후대 인간들을 위한 유익 한 교범 역할을 한다. 역 사 연구의 또 다른 매력 은 실재적인 대상을 탐 구한다는 데 있다. 관념 적이지 않고 생생하다. 학생들에게 '역사적 사 유'를 권하고 싶다. 역 사 지식을 암기하는 게 아니라 역사 지식의 창출 과정을 이해하고 익히는 학습을 해라. 역사 공부는 지식을 그 대로 수용하는 게 아니 라 자신의 비판적 사유 를 가미할 때 비로소 진 가를 발휘한다." ▲

거움이라고 말한다.

"역사에는 광대한 시공을 아



AMMANA



대학 시절 우연히 듣게 된 특강에서부터 정보 보안 분야에 관심을 가지게 되었습니다. 막연 하게 접했던 '암호'라는 단어 속의 여러 의미들이 흥미를 가지게 된 계기가 되었고, 그 때부 터 정보 보안이라는 분야와의 인연이 시작되었습니다. 그 이후로 어느덧 20년 가까운 시간 이 흘렀고 저는 해외 정보 보안 관련 연구소 및 정부 중앙부처 사무관을 거쳐 사이버보안 학과 교수로 재직 중입니다.

지금은 '정보 보안'이라는 용어를 언론이나 인터넷에서 손쉽게 접할 수 있지만, 그 당시에는 정보보안을 전공으로 하는 학과도 없었을 뿐만 아니라 학문적으로도 매우 생소한 분야였 습니다. 하지만 지금은 짧은 기간 동안 많은 이슈를 쏟아내고 큰 주목을 받는 학문 분야가 되었지요. 최근에는 국내뿐 아니라 해외에서도 '정보 보안 전문가'가 미래 유망 직종으로 수 년 동안 높은 순위에 오르고 있는 만큼 그 중요성은 앞으로도 더욱 커질 것으로 생각됩니다. '정보 보안'은 쉽게 말해 '내가 가지고 있는 중요한 정보를 타인으로부터 안전하게 보호하는 것'이라고 할 수 있습니다. 중요한 정보를 안전하게 보호하기 위해서는 여러 가지 다양한 방 법이 필요하겠지요. 그 중 가장 대표적인 방법이 '암호'를 사용하는 방법입니다.

'암호(Cryptography)'의 어원은 그리스어로 '비밀'이라는 뜻을 가지고 있는 'Kryptos'에서 나왔습니다. 암호는 전달하고자 하는 메시지를 전달 받는 사람만이 확인할 수 있도록 하는 것을 말합니다. 즉 문장을 변형하는 것 뿐만 아니라 내용을 숨기는 모든 방법을 포함하고 있습니다. 이러한 방법들은 아주 다양하고 복잡한 수학적 이론에 근거하고 있으며 수학적 인 이론을 실제로 적용하기 위해 다양한 IT 기술들을 활용하고 있습니다.

암호의 어원에서 볼 수 있듯이, 정보 보안의 역사는 생각하는 것보다 매우 오래 전에 시작 되었습니다. 기원전 100년경 로마의 장군이었던 카이사르(Caesar)가 전쟁을 치르면서 처 음 사용한 비밀통신 방식(카이사르 암호)이 암호의 기원이라 할 수 있습니다. 고대 암호에 서는 문자들의 위치를 서로 바꾸거나(환자암호) 다른 문자로 대체하여(치환암호) 매우 간 단한 방법으로 메시지의 내용을 알아보지 못하도록 하였습니다.

전자통신 기술의 발달과 함께 암호 기술도 진화를 거듭하게 됩니다. 하지만 암호 기술이 큰 발전을 하게 된 결정적 계기는 세계대전과 같은 전쟁을 거치면서입니다. 다시 말해 암호, 즉 정보 보안 기술은 전쟁과 함께 발전을 해 왔다고 해도 과언이 아닙니다. 물론 최근에는 냉 전시대의 종말과 함께 글로벌 시대로 접어들었지만 네트워크 기술의 발달에 따른 새로운 전쟁, 즉 사이버 전쟁이라는 개념의 등장으로 안전하게 지켜야 할 중요한 정보 자산이 개인

의 차원을 넘어 범국가적인 차원으로 확대되고 있다고 해도 과언이 아닙니다. 그만큼 암호 기술도 끊임없이 발전을 하고 있다는 의미가 되겠지요. 정보 보안 분야는 생각하는 것보다 매우 다양하고 광범위한 분야에 걸쳐 필요한 학문입니다. 그만큼 공부해야 할 것들, 알아야 할 것들, 생각해야 할 것들이 많다는 것이겠지요. 과학 기술의 발전, 특히 IT 분야의 발전 속 도를 보면 정보 보안 분야도 매우 빠르게 변화하고 발전하고 있다는 것을 알 수 있습니다. 모든 학문이 그렇듯 그 분야의 전문가가 되기 위해서는 한 분야를 깊이 있게 공부하는 것도 중요하겠지만, 복잡다양한 사회변화에 유연하게 대처하기 위해 여러 분야를 폭넓게 경험하 는 것도 발상의 전환, 신선한 아이디어 발굴을 위해 많은 도움이 됩니다.

최근 빠르게 바뀌고 있는 사회 현상 속에는 인공지능과 빅데이터가 크게 자리잡고 있다는 생각이 듭니다. 데이터 소유가 곧 권력이 되고 국가 경쟁력이 되는 사회에서 정보 보안이라 는 틀만 생각하다 보면 자칫 시대의 변화와 요구에 적절하게 대처하지 못하는 경우가 발생 할 수 있습니다. 항상 열린 마음으로 변화와 흐름을 잘 파악하고, 이에 필요한 학문을 폭넓 게 경험해 보고자 하는 열린 마음이 반드시 필요한 분야가 정보 보안 분야입니다. 인공지능 과 빅데이터, 이를 적절하게 정보 보안 분야에 적용하기 위한 통계적인 분석기법과 활용능 력, 이 모든 것들이 아주 중요한 역할을 하게 될 것입니다. 그만큼 정보 보안 전문가가 되기 위해서는 열린 마음으로 다양한 학문을 접해보는 것이 필요합니다.

사이버보안학과에서는 이러한 시대의 흐름과 사회적 요구를 반영하여 보안 관련 기초 과 목부터 응용 과목과 실습 과목 등 정보 보안 분야에 특화된 교육과정을 운영하고 있습니다. 또한 2015년에는 '정보보호 특성화 대학 지원사업'에 선정되어 다양한 특성화 프로그램을 학생들에게 제공하고 있습니다. '정보보호 특성화 대학 지원사업'은 2015년 전국에서 치열 한 경쟁을 통해 선정된 3개의 대학과 2016년 추가로 선정된 1개의 대학 등 현재 4개의 대 학에서 운영되고 있는 정부 재정지원 사업입니다. 아주대 사이버보안학과의 특성화 대학 지원사업에서는 '희소가치를 인정받는 통섭형 사이버보안 인재양성'을 목표로 특성화 교육 과정과 글로벌 해외 연수, 다양한 장학금 혜택, 학생 자치활동 지원 등 정보보안 전문가를 양성하기 위해 다양한 노력을 하고 있습니다.

정보보안 전문가를 꿈꾸는 학생들이 편안하게 읽고 흥미를 느낄 수 있는 두 권의 도서를 소개 하고자 합니다.

사이버보안학 변화의 흐름, 열린 마음 폭넓은 공부의 세계

아주대학교, 첫 3대 정보보호 특성화대학 글로벌 연수, 풍부한 장학금 등 지원과 프로그램 매우 좋아

전공 소개 나는 무엇을 공부할 것인가?

# CYBER SECURITY

## 카이사르의 암호에서 미래의 정보전쟁까지

-희소가치의 직종 '정보보안 전문가' 키우는 사이버보안학과



### ⊙ 정보보안학의 더 깊은 이해를 위한 곽진 교수의 추천서



하기 위한 기술을 개발하는 것이 필요하겠지요. 앞서 이야기 했듯이 다양한 분야를 폭 넓게 접해보는 것이 정보 보안 전문가를 꿈 꾸는 학생들에게 매우 중요하다는 생각이 듭니다. 시간을 내서 꼭 한번 읽어보시기를 추천합니다. 그리고, 지금껏 꿈꾸어 왔던 정



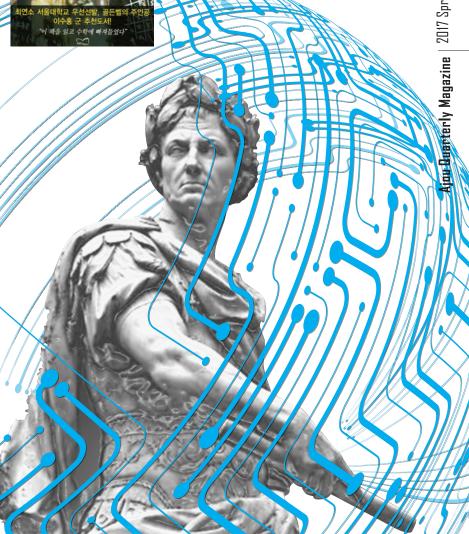
I디서부터 시작할까? 이 문제의 뒤에 숨겨진 이야기는 없을까?'라는 질문에 좋은 해답을

### <암호의 해석>

다양한 생활밀착형 사례 '문제 뒤의 숨은 이야기' 해답 제공

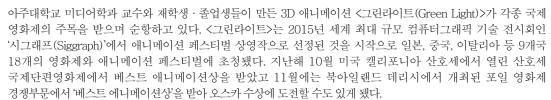
### <보안 위협 예측>

비전공자도 쉬운 빅데이터 보안활용법 전공자에겐 '한계' 넘게 해줘





아카데미에 아주의 그린라이트를



아카테미 시상식(오스카)은 세계 4대 애니메이션 페스티벌을 비롯한 유수의 영화제에서 수상한 작품들을 후보군으로 이 작품들 가운데 심사해 최종 오스카 수상작을 결정한다. 15분33초 길이의 3D 애니메이션인 <그린라이트>의 제작에는 아주대 교수진과 재학생, 졸업생 20여명이 참여했다. 미디어학과 디지털 필름 연구실(DF Lab)을 주축으로

> 연출했고 석혜정 교수가 총제작 · 비주얼 슈퍼바이징을, 장우진 교수가 미디어학과 대학원 졸업생 정운설(인디고엔터테인먼트)과 라이프미디





생과 재학생 이대현, 허홍석, 이승기, 강창혁, 손광원, 김준성, 주지훈, 이학래, 김나라도 함께 했다. 한국콘텐츠진흥원의 지원도 받았다. 이 작품은 핵전쟁 뒤 폐허로 변한 세계에서 살아남은 한 소녀 마리가 살상무기로 쓰였던 고장 난 로봇 M-626을 만나면서 우정이 싹트는 이야기를 담았다. 인간의 무기로 쓰였던 전투 로봇들만이 남은 혼란의 세계에서 소수의 의식 있는 사람들이 예전의 환경을 되찾기 위한 노력을 벌이지만 대부분이 사망하고 어린 소녀만이 홀로 남게 된다. 필요한 부품을 구하기 위해 오염된 도시를 찾아간 마리가 로봇 M-626을 수리해 데려가려 하지만 전쟁병기로 탄생한 이 로봇은 거칠고 폭력적인 행동을 보인다. 이들 사이에 과거 M-626과 싸웠던 다른 로봇이 나타나며 둘 사이에는 어두운 그림자가 드리우게 된다.

총제작과 아트디렉팅을 맡은 석혜정 아주대 미디어학과 교수는 "<그린라이트>는 컴퓨터그래픽 기술에 의한 시각적 완성도뿐만 아니라, 대중에게 어필할 수 있는 스토리텔링을 갖춘 애니메이션으로 해외 영화제에서 높은 평가를 받고 있다"며 "그 동안 예술성이 강한 독립 애니메이션들이 해외 영화제에서 두각을 나타내는 경우는 종종 있었지만 기술성과 대중성을 내세운 한국 애니메이션들의 수상은 많지 않다"고 설명했다. 석혜정 교수는 "아카데미 영화제 같은 경우 대중성을 갖춘 애니메이션에 호의적이라 2018년 아카테미 영화제 수상에 기대를 걸어보고 있다"고 덧붙였다. ▲



AWARDS 2016



BEST ANIMATION - FOYLE FILM FESTIVAL 2016 포일영화제 2016 베스트 애니메이션상



**BEST ANIMATION - SAN JOSE INTERNATIONAL** SHORT FILM FESTIVAL 2016 새너제이 국제 단편영화제 2016 베스트 애니메이션상



BEST ANIMATION - SOUTHERN SHORTS

서던 단편 어워드 2016 베스트 애니메이션상



BEST CHARACTER - VIEW CONFERENCE 2016 뷰 컨퍼런스 2016 베스트 캐릭터상



GOLD AWARD - DIGICON6 KOREA 2016 디지콘6 2016 황금상



4TH PRIZE- WEB ANIMATION FESTIVAL 2016 웹 애니메이션 축제 2016 4위

▶아주대 산학원 내부시사회를 열던 날 주요 멤버가 모처럼 모여 포즈를 취했다.

### <그린라이트> 제작진 및 자문

김성민 감독, 석혜정 교수, 장우진 교수, 김지은 교수, 정운설, 김준성, 이대현, 손광원, 허홍석 이승기, 강창혁, 강정화, 이학래, 주지훈, 김예람, 김나라, 김대환, 최지우, 정호정, 구보니, UBY











미디어학과졸업생김성민감독이

**AJOUIN**SIGHT.

대학 입학과 동시에 취업 준비를 시작하고, 취업 '전쟁'이라

는 말이 흔하게 쓰일 정도로 구직이 어려운 시대다. 많은 젊

2013년 7월에 동우화인켐에 입사했다. 우리 회사는 일본 스 미토모화학의 자회사로 IT 소재를 제조하고 있다. 반도체· LCD용 케미칼과 LCD 소재를 만들고 있고 스마트폰과 태블 릿PC에 쓰이는 고해상도 멀티 터치스크린 역시 생산한다. 삼성전자와 LG디스플레이, SK하이닉스 등에 제품을 납품 한다. 평택과 익산에 사무실과 공장이 위치해있다. 케미칼 사업본부 양산기술팀, 그 중에서도 공정기술파트에 속해 일 하고 있다. 연구소에서 개발한 신제품을 대량생산하는 과 정에서의 품질과 공정, 환경안전 측면에 대해 검토하는 일

### ◎ 직장인으로서 강소기업의 장점은 무엇이라고 보나?

대기업에 비하면 체계적인 교육이 부족한 것은 사실이다. 그 런데 강소기업들은 대기업에 비해 규모가 작고 그게 오히려 구성원 개개인에게 플러스 요인이 되기도 한다. 강소기업들

Ajou Location Premium 4 강소기업으로 가자!

**안경현** 화학공학과 06 / **동우화인켐** 

◎ 입사 전 대학시절과 지금, 회사와 직무에 대한 생각이 어

은 신입 직원들에게 다양한 기회를 제공할 수 있는 환경이

다. 성장하는 회사 안에서 개개인이 역량을 발휘하고 함께

커갈 수 있는 여건이 마련되어 있다고 볼 수 있다.

### 떻게 다른지?

대학 시절 막연히 짐작했던 것과 비교해, 업무를 하면서 '전 공 지식'의 필요성을 더욱 절실히 느낀다. 여기서 말하는 전 공 지식은 특정 분야에 대해 깊이 있게 알고 파고 드는 것이 라기 보다는, 흐름을 짚어내면서 언제든 필요한 정보를 찾아 서 습득할 수 있는 능력을 말한다.

### ◎ 취업을 준비하는 후배들에게 해주고 싶은 조언이 있다면?

우선 동우화인켐에 관심을 가지고 있는 후배들에게 채용 절 차와 관련해 다음과 같은 조언을 주고 싶다. 우리 회사의 채 용은 서류 및 인적성 검사와 2번에 걸친 면접(전공면접-임원 면접)으로 진행이 되는데, 서류심사에서 소위 '스펙'이라고 하는 것은 많이 고려되지 않는 편이다. 그리고 면접에서는 자기소개서를 중점적으로 보기 때문에, 진실된 내용을 적는 것이 중요하다. 자신이 쓴 자기소개서를 꼼꼼하게 다시 읽어 보면서 나올 수 있는 질문에 대해 대비하는 게 좋겠다. 실제 직장생활을 해 보니 회사의 규모가 크고 연봉, 명성이 높다 고 해서 '좋은 회사'라고 말할 수는 없는 것 같다. 우리 후배 들이 쉽지는 않지만, 여러 경로를 통해 조사하고 탐구해서 '본 인에게 꼭 맞는 회사'에 입사했으면 좋겠다. 여러분의 준비가 부족한 게 아니다. 지레 포기하지 말고 꾸준히 노력해 보았으 면 한다. 건승을 기원한다. 🛆



동우화인켄은 일본 스미모토화한의 자회사로 1991년 설립됐다.

2860여명의 임직원이 재직 중이다.

반도체·LCD용 케미칼과 LCD 소재를 생산, 우리 나라 기업들이 반도체 산업을 선도하는 데 기여해왔다. 2000년대 들어서는 디스플레이 소재 산업으로 사업을 넓혀 정보전자소재 산업 분야의 강소기업으로 자리매김했다 경기도 평택에 본사와 공장, 광학소재연구소가 위치해 있고 전라북도 익산 공장에는 전자재료연구소가 함께 있다.

경기도 외국어 교육연수원

DONGWOO FINE-CHEM

### #제대, 그리고 2000년의 봄

1999년, 영원히끝나지 않을 것같았던 군복무를 마쳤습니다. 따뜻한 봄 새 학기에 맞춰 돌아온 학교엔 초롱초롱한 눈망울 의 00학번 새내기들이 들어와 있었지요. 연신 "선배님 밥 사 주세요"를 외쳐대던 새내기들. 그들과 함께 하는 새로운 대학 생활의 시작에 가슴이 설렜습니다. 그땐 정말 무얼 해도 즐거 웠습니다. 하루가 멀다 하고 술을 마시고, PC게임을 하고, 엠 티에 야유회, 운동회, 동문회까지. 정말 놀 수 있는 건 다 따라 다녔습니다. 그런데요. 그렇게 매일 매일이 즐거웠지만 이상 하게도 머릿속 한 구석엔 늘 그림자처럼 떠나지 않던 무언가 가있었습니다.바로'막막함'이라는세글자. 이제 2년도채남 지 않은 대학 생활, 앞으로의 인생을 보다 진지하게 준비해야 할 나이지만 정말 아무것도 떠오르지 않았습니다. 내가 무엇 을 좋아하는지, 무엇을 잘하는지, 또 무엇을 해야 하는지 전혀 알지 못했기 때문입니다. 그저 남들 하는 대로 학점을 따고, 남 들 하는 대로 토익 점수를 받으면 어떻게든 되겠지 하는 막연 한 생각. 군복무까지 마쳤지만 철이 덜 들었었던 걸까요. 제대 후학교로돌아왔던저의 2000년은정말'막막하기그지없던 시절이었습니다.

### # 코스비일보

그렇게 '막막했던 시절. 우연히 계절학기 교양 과목으로 <PC 활용수업>을듣게됩니다. 강의 마지막엔과제가 있었는데요, 바로 개인별 홈페이지를 제작하는 것이었습니다. 저는 제 홈 페이지에 어떤 내용을 채울까 고민을 하다 우연히 '학회지'를 떠올리게 됩니다. 제가 1학년 때부터 창립멤버로 활동했던 경 영학부의 소학회 <코스비>. 회원들의 잡다한 동정과 학회 소 식을 전하는 일종의 신문 같은 걸 만들게 된 겁니다. 사실 처음 에는 장난 삼아 글을 쓰고 사진을 붙였는데, 이게 의외로 반응 이 괜찮았습니다. 반응이 괜찮다 보니 2편을 만들게 됐고요, 또 2편이 3,4편으로 이어지면서 나중에는 혼신의 정성을 담 아글을 쓰는 지경에 이르게 됩니다. 누가 시킨 일도 아닌데 굳 이 밤을 새워 기사를 쓰고, 밤을 새워 아이디어를 고민을 하기 도 했습니다. 때로는 '내가 왜 이러나? 잠도 못 자고 좋아하는 술도 못 마시고. 이게 뭐라고' 하는 생각도 들었지요. 그런데, 그때 저는 느꼈습니다. '일'이라는 게 몸은 고되어도 즐거울 수 가있구나.하고싶은일을하면조금더행복하게살수있겠구 나. 그래서 저는 기사를 쓰는 '기자'가 되기로 마음먹었습니다.

### #또다시막막

그렇게 인생의 1차목표가 설정됐습니다. 그런데 금방 또 다시 '막막'해집니다. 좌표가 설정은 됐지만 좌표를 향해 어떻게 진 군해야 하는지 방법을 몰랐기 때문입니다. 어떻게 해야 기자 가 될 수 있는지 어디 물어볼 데도 가르쳐주는 사람도 없었습 니다. 학원이 따로 있는 것도 아니었고, 언론사에 진출해 있는 선배도 거의 찾을 수가 없었습니다. '언론고시'라는 말을 듣고 무작정 '언론국가고시'가 있는 줄 알았던 형편이다 보니, 다른 건가리고챙길처지가 못됐습니다.

그래서 무작정 따라다니고 매달렸습니다. 인터넷을 뒤져 기자 협회에서 개최하는 저널리즘 특강에 참석하기도 하고, 언론 사에서 여는 기자학교, 인터넷 카페에서 주관하는 세미나에 도참석했습니다. 그 과정에서 알게 된 현-퇴직 기자들에게 이 메일을 보내, 이런저런 폭풍 질의를 쏟아내기도 하고, 글쓰기 좀 봐달라고 떼를 쓰기도 했습니다. 정말 불꽃같은 열의에 가 득차 있었지요. 그런데 도무지 이런 '불꽃 열의', '맨땅에 헤딩'



"불가능해 보이는 것 가능하게 하는 것이 아주의 정신이죠"

만으로는 바늘구멍이라는 언론사의 관문을 통과할 수 있을 것 같지가 않았습니다. 5명의 기자를 선발한다는 모일간지 시험 전형에 당당하게 지원을 했는데, 아주 당연하게도 탈락을 했 습니다. 이전형에 무려 1500명이 지원했다는 얘기를 전해 듣 고, 한동안 원서를 쓸 엄두를 내지 못했던 기억이 생생합니다.

KBS는 언론사준비생들사이에서도 선호도가 무척 높은 언론 사였습니다. '맨땅에 헤딩'만 하던 제가 오늘날의 기자 생활을 할수있도록해준건바로'스터디그룹'이었습니다.

저는 인터넷 카페와 학교 게시판 등에 스터디 그룹을 모집한 다는 글을 올리고, 아주대와 수원 지역에 거주하던 4~5명의 회원들을 모집했습니다. 그리고는 일주일에 한 두 차례씩 도 서관이나 다산관 지하에 있는 분임토의실에서 언론사 입사준 비를 위한스터디 모임을 가졌습니다. 사실 처음엔 저 뿐만 아 니다 다른 친구들도 무척 막막한 상황이었습니다. 언론인이 되길 원했을 뿐 아무것도 모르는 백지 상태였으니까요.

그래도, 확실한 건혼자 공부할 때 보다는 훨씬 나았다는 겁니 다. 두꺼운 상식책과 한국어책을 일주일에 한 챕터씩 마스터 하고, 우리끼리 시험을 봤습니다. 논리력을 키우기 위해 매일 주요 주제를 가지고 편을 나눠 토론을 했고, 작문과 논술과제 를 낸 뒤서로 돌려보면서 혹독한 빨간 펜 평가를 내리기도 했 습니다. 스터디 모임에서 창피를 당하지 않으려면, 집에 가서 성실하게 공부 해 와야 했습니다. 우리 스터디 그룹은 '막막함' 에서 시작한 모임이었지만 함께 시작한 5명의 회원 가운데 중 앙 언론사에 진출한 사람이 3명, 그리고 국정원에도 1명이 합 격을했으니지금돌아보면가히 명문스터디라부를만합니다. '스터디 그룹'의 장점은 여러 가지가 있었습니다. 첫 번째는 비슷한 시험을 준비하는 사람들끼리 정보를 공유할 수 있다 는 것입니다. 아무리 보잘것없는 정보라도 모이면 큰 힘이 되 기 마련이지요. 두 번째는 공부의 효율성입니다. 혼자서 하는 공부는 지루하고 힘들기 마련인데 같이 모여서 하다 보면 훨 씬 재미있어지고, 이 재미는 공부의 효율성을 높이는 큰 원동 력이 됩니다. 세 번째는 서로 '의지'가 된다는 겁니다. 대부분 의 수험생들은 미래에 대한 불안함을 느끼고 여기서 스트레 스를 받게 되는데, 비슷한 상태의 구성원들끼리 서로 기대다 보면 심리적 안정을 꾀할 수 있습니다. 이건 비단 언론사 입 사 준비뿐만 아니라 다른 시험의 경우에도 마찬가지일거라 생각됩니다.

### # 아주 후배들에게

하루하루 술만 퍼 마시던 '막막한' 제가, 마치 다른 사람이 된 것처럼 '열정적 준비생'으로 바뀌게 된 까닭은 '하고 싶은 일' 을 찾았다는 것이었습니다. 뚜렷한 좌표 없이, 막연하게 학점 을 따고 외국어 점수를 받고 이러 저런 '스펙 쌓기'에만 열중 한다면, 빨리 갈 수 있는 길을 멀리 돌아서 가는 것과 크게 다 르지 않다고 생각합니다. '내가 하고 싶은 일'을 먼저 찾는 것, 바로 그게 열정과 노력의 효율성을 높이기 위한 첫 단추라 생 각됩니다. 사실 저도 많이 힘이 들었다고 생각했는데, 요즈음 의 후배들을 보면 그런 제 생각이 부끄러워질 정도입니다. 청 년 실업률은 연일 기록을 갈아 치우고 있고, 'N포세대'에 '열정 페이'이란 말이 낯설지가 않습니다. 하지만 우리 후배들은 힘 이 들지언정 주저앉지는 않을 거라 믿습니다. 불가능해 보이 는 걸 가능하게 하는 것, 예나 지금이나 그게 아주대의 정신 입니다. 🔼



**AJOUIN**SIGHT.

Quarterly

₽ PEOPLE

### RESEARCH NEWS>>>



### 줄기세포 항암치료제 한미약품에 기술이전

### 서해영교수





서해영(의과대학 해부학교실) 교수팀이 줄기세포를 활용한 교모세포종 항암 치료제 기술을 한미약품에 기술이전하기로 했다. 서 교수팀이 개발한 줄기세포 치료제는 정 상인의 골수에서 채취한 중간엽 줄기세포에 사이토신 데아미나아제(cytosine deaminase, CD)를 삽입한 것이다. CD는 인체에 존재하지 않는 효소로 향진균제로 사용되 는 '5–FC' 물질을 광범위항암제인 '5–FU'로 전환하는 역할을 한다. 동물실험 진행 후 교모세포종 환자를 대상으로 한 임상시험에 들어갈 계획이다. 이후에는 뇌종양을

서 교수팀의 줄기세포치료제 기술은 그간 보건복지부 보건의료연구 개발사업과 첨단의료기술 개발사업을 통해 연구 지원을 받았으며 한국보건산업진흥원 특허연계 컨설 팅 지원사업, 식품의약품안전처 첨단 바이오의약품 R&D 컨설턴트 지원사업 과제에 선정된 바 있다. 서해영 교수팀과 한미약품 그리고 의과대학 김성수 교수 등이 참여해 진행될 신약개발 연구는 '바이오 의료기기 산업핵심기술 개발사업' 과제로 선정되어 향후 3년간 산업자원통상부의 지원을 받는다.

### 땀으로 건강상태 점검하는 센서 개발

### 강대식과



강대식(기계공학과) 교수가 고아현 뉴욕주립대 교수와 공동으로 피부에 붙이면 땀의 성분을 분석해 건강상태를 알려주는 센서를 개발하는데 성공했다 연구는 아주대, 뉴욕주립대, 노스웨스턴대 공동 연구진에 의해 수행되었으며 연구결과는 국제 학술지 <사이언스 중개의학(Science Translational Medicine)>에 게재됐 e microfluidic device for the capture, storage, and colorimetric sensing of sweat)?

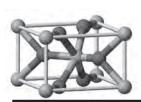
땀에 들어있는 포도당의 농도로는 당뇨병을, 염화이온의 농도로는 낭포성섬유증 같은 질환을 어느 정도 진단할 수 있다. 땀의 산도를 측정하면 몸의 탈수 정도 역시 확인 할 수 있다. 연구팀은 센서에 땀을 모을 수 있는 수백 ᡣ때(마이크로미터, 100만분의 1m) 길이의 통로(채널)를 여러 개 냈다. 채널 안에는 포도당, 염화이온, 수소이온 농도 등에 따라 색이 변하는 물질을 각각 넣었다. 지름 3cm짜리 원 모양인 센서의 두께는 700μm, 무게는 3g 정도에 불과해 몸에 붙여도 불편함이 없으며 신축성 있는 파스처 럼 피부의 결에 따라 늘어난다. 측정한 데이터는 센서 가장 윗부분의 근거리 무선 통신칩을 통해 스마트폰으로 전송되고, 애플리케이션이 색 변화의 의미를 분석해 이용자

### 효율성·안정성 높은 태양광 촉매 전극 개발

### 서형탁과

신소재공학과 · 대학원 에너지시스템학과





서형탁(신소재공학과·대학원 에너지시스템학과) 교수팀은 효율성과 안정성이 높은 '태양광 촉매 전극'을 개발하는데 성공했다. 연구 결과는 <Journal of Materials Chemistry A> 1월24일자 표지 논문으로 소개됐다. 수소는 사용 후에 물을 배출하는 대표적인 차세대 청정 연료원으로 산업 전반에 활용되고 있다. 수소 생산은 화석 - 것이다. 하지만 광변환 효율이 높으면 빨리 부식이 되고 안정성이 뛰어나면 광변환 효율이 떨어져 안정성과 효율성을 동 시에 만족시키기는 어렵다는 한계가 있었다. 서 교수팀이 개발한 광전극은 3가지 다른 종류의 나노 구조와 박막 소재를 쌓은 텐덤(tandem)구조로 단일 전극이 빛에 직접 반응하는 일체형 광촉매 전극이다. 이는 태양전지와 촉매전극을 분리하거나 복수의 광전극판을 이용하던 기존의 방식을 완전히 탈피한 것이다. 개발된 광전극은 빛을 받 아 (+)전하인 양공과 (-)전하인 전자를 생성하는 광흡수 산화물 나노판, 전하가 서로 반대의 전극으로 이동하도록 전하 분리를 촉진하는 산화물 나노입자 그리고 광부스 을 막으면서 표면으로 높은 에너지의 정공이 잘 빠져나가게 하는 나노 보호막으로 구성되어 있다. 이 광전극은 빛에 의해 생성된 전하들이 손실 없이 양극과 음극으로 분 리되어 물에서 수소를 고효율로 발생시켰다.

### 간암 위험 진단 정확도 높이는 임상모델 개발

### 조성원 조효정 김보현과









아주대학교 연구진이 B형 간염으로 간경변증이 생긴 환자의 간에 생긴 혹 모양의 작은 병변(결절)이 간세포암으로 진행될 위험도를 매우 정확하게 예측해낼 수 있는 계산 법을 개발했다. 이주대병원 간센터의 조성원·조효정(소화기내과), 김보현(영상의학과) 교수팀이 개발한 '간세포암 진행 위험도 예측 모델'로 관련 논문은 지난해 미국 소화 기학회와 네이처출판그룹에서 발행하는 <미국소화기학회지(American Journal of Gastroenterology)>에 실렸다. 연구팀은 아주대병원에서 지난 2005~2013년 CT 검사를 받은 간경변증 환자들의 간에 새로 생긴 2cm 미만 혹이 간세포암으로 진행됐는지 여부와 위험인자들 간의 상관관계를 분석한 뒤 7가지 주요 위험인자를 선별하고 엄수화했다. 이어 간경변증 환자의 70% 이상을 차지하는 B형간염 그룹을 대상으로 고·중·저위험군으로 나눠 위험도를 검증해봤다. 그 결과 혹의 크기, AFP 농도, 간세 AFP 농도와 초음과 검사를 정기적으로 받아야 한다. 간경변증 환자의 간에 생긴 혹을 조기 발견해 간세포암으로 진행될 위험이 얼마나 되는지 파악하는 것도 중요하다.

### 교수님, 감사합니다



2016학년도 2학기를 끝으로 5명의 교수가 정든 강단을 떠났다. 정 태용(법학전문대학원), 유연우·이석현(응용화학생명공학과), 오흥 국(기계공학과), 방석범(경영학과) 교수가 정년퇴임을 맞이했다. 퇴임교원을 환송하는 '전체교수 워크숍'에서 유연우 교수는 "돌이켜 보면 아주대만큼 교수활동을 자유롭게 지원해준 대학이 없었다"며 "덕분에 다수의 좋은 성과를 거둘 수 있었다"고 소회를 밝혔다.

# 교수님



2017학년도 1학기를 맞아 16명의 신임 교원이 아주의 새 가족이 됐 다. 신임 교원에 대한 임용장 수여식은 지난 2월23일 열렸다. 신임 교 원은 의과대학 3명을 포함해 총 13명이다.

아주대학교는 이번 신임 교원 선발에 '열린 특별 채용'을 도입했다. 학 과나 초빙 분야에 제한을 두지 않고 우수 인재를 유치하기 위해서다. 이번 특별 채용을 통해 2명의 신임 교원을 선발했으며, 앞으로도 이 같은 제도를 확대 운영할 계획이다.

### <신임교원 명단>

▲조병남(기계공학과, 조교수)

▲ 한승용(기계공학과, 조교수) ▲고제성(기계공학과, 조교수)

▲ **이재현**(신소재공학과, 조교수)

▲ **김상완**(전자공학과, 조교수)

▲ **한경식**(소프트웨어학과, 조교수)

▲ **이승환**(경영학과, 조교수)

▲ **최화호**(경영학과, 조교수)

▲ **이한수**(정치외교학과, 조교수)

▲ 0|병훈(다산학부대학, 비정년트랙 부교수)

▲ **김진희**(다산학부대학, 비정년트랙 조교수)

▲ 전유영(교육대학원, 비정년트랙 조교수) ▲ Jinhua Cui(경영학과, 비정년트랙 조교수)

▲**박도양**(의학과, 조교수)

▲ **장전엽**(의학과, 조교수)

▲ **지숙**(의학과, 조교수)

경영대학, 한경비즈

전국경영대학평가 11위



AWARD & SELECTION

### NEWS >>>

### **BMW KOREA** '유쾌한 반란' 기금 3억 쾌척 통일 교육 맞손

BMW코리아가 유쾌한 반란 기금'으로 3억원을 쾌척했다. BMW코리아는 2년간 3억원을 약정하고 1년차 기금 1억원을 우선 납입했다. 김동연 총장은 지난 12월 김효준 BMW코리아 대표이사, 슈테판 아우어 주한 독일대사와 조찬 회의를 갖 고 통일 관련 활동 지원을 위한 '유쾌한 반란 기금' 출연을 논의했다. 이 자리에서 BMW코리이는 2년간 '유쾌한 반란 기금'으로 3억원을 기부하고 독일 정부는 통 일 관련 활동에 함께 참여하기로 합의했다. BMW코리아가 쾌척한 기부금은 아 주대의 ▲통일 관련 교육과 연구 ▲통일 인식 제고 캠페인 ▲남·북한 관련 국제 협력 관계 증진 활동 등에 사용될 예정이다. BMW코리아는 그간 아주대가 추진 하는 '유쾌한 반란'의 취지에 적극 동참, 긴밀한 협력관계를 유지해왔다. 매년 2명 학생의 인턴 활동(한국지사 3개월—독일본사 3개월 근무)을 지원할 뿐 아니라 AFTER YOU 프로그램, 파란학기제 파트너 기업으로도 참여하고 있다. 한편 학 교는 이번 기부금을 활용해 통일과 관련한 새로운 프로그램을 개발, 실행할 계획 이다. BMW코리아와 독일대시관도 함께 참여할 예정이다.

2016학년도 학위수여식이 2월22일 채육관에서 열렸다. 이번 학위수여식에서는 학사 2426명, 석사 450명, 박사 148명이 학위를 받았다. 이날 졸업생 시상은 ▲ 이주영예상(전체 수석−이시·장상)과 ▲이주명예상(단과대학수석) ▲이주인재 상 - 인간존중,실시구시,세계일가 ▲감시상 부문에서 진행됐다.이번에 신설된 아주인재상은 아주대학교의 대학이념인 인간존중과 실시구시, 세계일기를 실천 해온 졸업생들에게 돌아갔다. 인간존중상은 파킨슨병을 앓고 있는 학우를 물심 양면 도외온 학부 졸업생 구림균 학생(기계공학과)이 수상했다. 실시구시상은 피 킨슨병 치료법 연구에 매진하며 우수한 성과를 내온 의학전문대학원 허은실 학생 (박사)이 받았고 세계일가상은 세계 무대를 목표로 교환학생과 글로벌 인턴십 프 로그램등을통해 앞길을 적극 개척해온 김현준 학생(학사, 경영학과)에게 돌아갔 다. 졸업생들이 직접 추천하고 투표해 뽑은 첫 감시상은 기숙사 빨래방 이모님들 이 받았다. 이날 졸업식 말미에는 김동연 총장과 학장단을 비롯한 교수진 재학생 후배들이 '걱정말아요 그대'를 합창하며 졸업생들을 휘송했다.

### AWARD & SELECTION

교수 워크숍 교육·연구 우수 교수 시상



2017학년도 1학기 전체 교수 워크숍이 2월28일 다산관 강당에서 열렸다. 정년을 맞아 퇴임하는 교수들에 대한 기념패 수여와 ▲신임 교원 소개 ▲교육 우 수 및 연구 우수 교수 시상 ▲교육 및 연구 우수 사례 발표 ▲시안 별 발표와 토론 이 이어졌다. 교육우수 교수부문 대상은 강경란 교수(소프트웨어학과)에게 돌아 갔다. 이 부문 우수상은 김은하(심리학과) 교수, 송하석(다신학부대학) 교수, 황 동선(수학과) 교수, 김현옥(영어영문학과) 교수, 목승혜(다산학부대학) 교수가 받았다. 대상 수상자에게는 상금 300만원, 우수상 수상자에게는 200만원의 상 금이 부상으로 주어졌다.

연구 우수 교수 부문의 실버(Silver)상은 강대식(기계공학과) 교수, 조인선(신소 재공학과) 교수, 김문석(대학원 분자과학기술학과) 교수, 이교범(전자공학과) 교 수, 좌동경(전자공학과) 교수, 장혜영(화학과) 교수, 김형수(약학과) 교수가수상 했다.실버상수상자들은상금500만원을받았다.

한편이날 수상한 강경란 교수와 장혜영 교수는 각각 교육과 연구부문 우수사례 를 발표했다. 강경란 교수는 "학생들의 눈높이에 맞는 수업을 통해 학생들이 일정 한수준에 오르도록이끌어가는 노력이 필요하다"고 강조했다.

**₹VFNT** 

### 새내기 환영해요~ 서로 알아가는 입학식



2017학년도 이주대학교 입학식이 2월23일 채육관에서 열렸다. 2122명의 신입 생이 새로이 이주 가족이 됐다. 첫 순서인 '신입생들의 이야기'는 주철환 교수(문 화콘텐츠학과)가 진행을 맡았다. 신입생 10명이 직접 무대에 올라 본인들의 이 야기를 전했고, 재학생 선배들을 대표해 지영림(문화콘텐츠학과), 이우영(기계 공학과) 학생이 각각 파란학기제와 AFTER YOU 프로그램을 소개했다. 신문범 LG스포츠사장(기계 73), 이국종 아주대병원 중증외상센터장(의학 88), 양재진 진병원 대표원장(의학과 94), 배우 김지훈(심리 (0))을 비롯한 동문 선배들도 축 하 영상을 통해 신입생들에게 인시를 전했다. 이탈리아 출신의 방송인 알베르토 몬디는 <알베르토의 5가지 선택>이라는 제목으로 강연을 맡았다. 그는 본인의 경험에 비추어 "컴포트존(comfort zone)에서 벗어나야 좋은 일들이 생긴다"며 모험과 도전을 즐기며 시는 삶에 대해 이야기했다. 김동연 총장은 <유쾌한 반란> 특강을 통해 파란학기제를 소개하며 "우리는 여러분이 시행착오와 실패를 겪도 록 장려하고자 한다"며 "그러한 풍랑을 겪으며 '훌륭'한 뱃시공'으로 성장해가기를 바란다"고 밝혔다.

김동연 총장 베트남 방문, 대학·현지 기업과

질적 성과를 거뒀다.



김동연 총장이 베트남 하노이 · 호치민을 방문해 자매 대학들과의 교류 · 협력 방안을 논의하는 한편 글로벌 산학협력 확대를 위해 관련 기관 인사들과 만님 을 가졌다. 김동연 총장을 비롯한 학교 관계자들은 1월16일부터 20일까지 베트 남을 방문, 자매 대학인 베트남국립대학과 하노이문화대학에서 교류 · 협력 방 안을 논의했다. 베트남국립대학에서는 MOU를 체결하고 교환학생 파견과 동남 이연구소 교류 등에 대해 기밀히 협력하기로 했다. 김 총장은 이어 Global YBM 베트남 6기 참여 학생 91명을 대상으로 강역을 진행했다 CYBM(Clobal Young Business Manager · 글로벌 청년시업가)은 해외 취업 · 창업을 준비하는 학생들 다. 그밖에도 김동연 총장 일행은 월드옥타(World-OKTA) 하노이 지회, 코트 라(KOTRA) 무역관, 한국상공인연합회(KORCHAM)를 방문해 글로벌 인턴십 과 창업 지원 프로그램, 가족회사 지원 등 상호 협력 방안에 대해 논의했다. 베트 남하노이와호치민지역에서활동하고있는아주대학교동문들과의간담회도마 련됐다. 한편 이번 베트남 방문에는 아주대 LINC사업팀과 가족회사가 동행해 실

### 경영대학(경영학과, e-비즈니스학과, 금융공학과)이 주간지 한경비즈니스의 '2016 전국 경영대 평가'에서 11위에 올랐다.

한경비즈니스전국경영대평가는국내200대기업인사:담당임원을대상으로실 시한다.평기는 ▲전공및 교양교육의 업무관련성 ▲업무적응력,조직융회력 ▲ 발전 기능성 ▲창의적 업무 해결 ▲국제화 시스템 ▲성실성과 책임감 ▲신입 사 원채용의향▲진학추천등총9개부분으로나누어진행된다.

이 평가에서 아주대 경영대학은 2014년에 29위 지난해 17위에 이어 옥해 11위 로 계속된 순위 상승을 기록하고 있다. 특히 이번 평가의 경우 모든 평가항목에서 9위~12위에 올라 선전했다.

# 대학 역량 강화 위한 워크숍 열어

대학 역량 강회를 위한 워크숍이 지난 2월10일부터 11일까지 1박2일 일정으로

수원시 장안구 소재 KB인재니움에서 개최됐다. 총장, 처장단, 각 단과대학 학장 과 학과장 등이 참석해 아주대의 나아갈 길을 모색하는 시간을 가졌다. 첫째날에 는 '학과 및 단과대학 역량 강화 방안' 발표가 진행됐다. 김종식 사학과 학과장이 세미나 중심 교육 체제에 대해 발표했고 안병민 신소재공학과 학과장은 교수 협 업을 통한 학과 연구 특성화에 대해 이야기했다. 이날 두 번째 세션에서는 감동근 전자곳학과 교수의 '4차 산업혁명과 대학의 미래' 박표와 '미래 대학 화경과 우리 의 대응 방안'을 주제로 한 토론이 마련됐다. 인문대학 박만규 학장, 다산학부대 학한호 학장과 공과대학 권용진 부학장은 환경 변화에 따른 우리 대학의 대응 방 을 위한 교육 프로그램으로 베트남, 미인마, 인도네시아, 태국에서 진행되고 있 안에 대해 발표했다. 두 번째 날에는 ▲단과대학 자율성 강화 ▲연구 활성화 ▲ 유학생 교육을 주제로 한 발표와 토론이 마련됐다. 참석자들은 자유롭게 의견을 교환하고 발전 방향에 대한 토론을 벌였다. 학교는 워크숍에서 나온 여러 의견과

제안을 공유하고 관련 정책을 수립하고 추진하는 데에 적극 반영할 예정이다. 더

불어 학과장들이 참여하는 워크숍도 정기적으로 개최할 계획이다.

......

Vol.

🝣 DONATION

NEWS >>>>

경기도교육청과

'경기 꿈의 대학

중심교육프로그램으로 4월 시작된다.

와 정보 교환 등에 함께 하기로 약속했다.

으며이 프로그램은 방과후 저녁시간을 이용해 진행할 예정이다.

간호대학 건물 첫 삽,

2018년 준공 목표

아주대학교가 오는 2018년 준공을 목표로 간호대학 건물 신 축에 들어갔다. 간호대학은 현 종합관과 송재관 사이 공간에 7층 건물로 준공될 예정이다. 기공식은 지난 12일13일 오후

열렸다. 기공식에는 김동연 총장과 이영현 학교법인 대우학원

상임이사, 유희석 의료원장, 유문숙 간호대학 학장, 풍림산업

간호대학 건물은 2018년 5월 준공될 예정이다. 9235㎡(2793

평) 부지에 141억원을 들여 첨단 간호실습실, 시뮬레이션실,

세미나실. 강의실, 연구실험실 등을 갖춘 지하 2층, 지상 7층

건물로 건립된다. 아주대 간호대학은 1998년 120명의 신입

생이 첫 수업을 했고 현재까지 정규과정과 특별과정에서 총

2215명의 졸업생을 배출했다. 2014년 전국 간호대학 평가 에서 우수한 성적을 기록했고, 한 해를 제외하고는 매년 국가

김동연 총장은 "짧은 시간에도 헌신과 열정으로 새로운 역사

를 써가고 있는 간호대학의 건립은 아주대학교가 추진하는 '유쾌한 반란'에 한층 힘을 더하고 시너지를 낼 것"이라고 말했

다. 유희석 의료원장은 "간호대학 건물이 완공되면 교육과 연 구 환경이 크게 개선되어 '차세대 간호인재를 육성하여 전국

최고의 간호대학'을 만든다는 목표에 성큼 다가서게 될 것"이

이필승 대표이사 등이 참석했다.

고시 전원 합격의 성적을 거뒀다.

업무협약

**₹EVENT** 

### '크리에이티브팩토리 지원사업' 단독 선정



중소기업청

AWARD & SELECTION

이주대와 경기도교육청이 '경기 꿈의 대학' 운영을 위한 업무 협약을 체결했다. '경 이주대가 중소기업청이 주관하는 '크라에이티브팩토리 지원사업' 주관기관으로 기 꿈의 대학은 고등학생들의 융합적 사고와 진로 개척을 돕기 위해 마련된 학생 선정됐다. 시엄기간은 매년 시엄추진 성과에 따라 연장하는 방식으로 1차 시엄 기간은 올해 5월까지이며 총시업예산은 5억원이다.시업기간이 연장될 경우 2차 업무 협약식은 지난 2월1일 오후 수원교육지원청에서 열렸다. 이재정 경기도교 년도에는 장비구축 및 시업운영을 위해 연간 약 50억원의 시업비를 지원받을 수 육감과 김동연 총장이 업무협약서에 서명하고 이를 교환했다. 경기도교육청과 아 있을 것으로 예상된다. 크리에이티브팩토리는 창업을 위한 아이디어 기획, 설계, 주대는 '경기 꿈의 대학' 운영을 위해 인적 · 물적 자원을 상호 지원하고 각종 교류 디자인,개발,구현,시장진출등을 일괄 지원하는 플랫폼을 말한다.이주대는이번 사업선정을 통해 창의적 아이디어와 기술을 사업화하는 단계별 맞춤지원 체계를 '경기 꿈의 대학'은 경기도교육청과 업무 협약을 맺은 대학에서 고등학생을 대상 구축하고 지방증기청 시제품 제작터 (5개) 및 기존 크리에이티브팩토리와 연계한 으로 강좌를 특별 개설하면, 학생들이 본인의 희망에 따라 수강하면서 진로를 찾 운영체계름 구성함계획이다. 캠퍼스플라자와 산학협력원에 마련되는 1051m²의 아가는 프로그램이다. 경기도교육청은 현재 전국 80여개 대학과 협약을 맺고 있 전용공간에는 창업자및 예비 창업자의 애로사항을 해결해주는 창업상담실과누 구나방문하여 창업과 관련된 정보를 쉽게 얻고 나눌 수 있는 창업카페, 자신의 아 이디어를 제품화 시켜볼 수 있는 DIY숍. 그리고 전문가의 도움을 받아 시제품을 제작하는 '전문랩' 등이 조성될 예정이다.

₽ PEOPLE

### 장애 학생 간담회, 소통의 장 마련



지난 12월13일 중앙도서관 커뮤니티라운지에서 김동연 총장과 장애 학생들이 함께 하는 가단회가 진행됐다 이주대에 재학 중인 학생 8명 학부모 2명과 김동 연총장, 조재형 학생처장, 장애학생지원센터 담당자 이정선 씨가 함께 자리했다. 간담회에 함께 한 학생들과 학교 관계지들은 학교생활을 하며 겪은 불편과 어려 움에 대해 진솔하게 이야기를 나눴다. 특히 기숙사와 도서관을 비롯한 학교 시설 과 환경에 있어 개선되었으면 하는 부분에 대한 이야기가 많이 나왔다. 김동연총장은 장애 학생들의 의견을 수용해 ▲기숙사 시설 개선 ▲수업 지원 등 에 대해 신속하고 적극적으로 나서겠다고 밝혔다.

이날 간담회에 참여한 김효정 학생(사회학과)은 "학보사 기자로 활동하며 발로 뛰어야하는 일이 많았는데 그 과정에서 만난 교수님, 학생들, 교직원들이 '장애우 학생이 아닌 기자로 대해줘 좋았다"며 "앞으로도 다른이들이 장애 보다는 나라 는사람 그자체로 봐주었으면 하다"고 말했다.

AWARD & SELECTION

AWARD & SELECTION

### 김영진 교수. 한국연구재단



전자공학과 김영진 교수가 2016년도 한국연구재단 우수논문상을 수상했다. 수상 논문의 제목은 '인지적 색 차이 기반의 이미지 품질 평가 기법 및 왜곡 종류 에 따른 평가 시스템 제안이다.이 논문은 기초연구본부 ICT · 융합연구 분야 우 수 논문으로 선정됐다. 김영진 교수는 디스플레이에서의 이미지 평가. 최적 시각 만족을 위한이미지 처리 및 이의 가속화에 대한 연구를 저전력 시스템 관점에서 수행해오고 있다. 이번에 수상의 영광을 안은 연구 성과는 한국연구재단 중견 핵 심과제의 지원이 바탕이 됐다.

한국연구채단은 한국정보과학회 발간 학술지에 발표된 논문들을 대상으로 재단 국정보과학회는 컴퓨터 분야의 최대 학회로 1973년 설립되었으며 현재 연구자 3 참여한다. 만5000여명이 소속되어 있다.

### 드론시범사업 대표 사업자로 선정



아주대가 국토교통부 드론시범시업 대표 시업자(연구책임자 조중열 교수)로 선 정됐다.

국토교통부는 드론 상용화 시대를 맞아 드론 산업 활성회를 위한 드론 시범사업 을 추진 중이다. 시범시업은 2017년부터 전국 7개 전용 공역에서 25개 대표시업 자가참여해진행될예정으로국토교통부는 12월말 10개시범시업자와 3곳의 대 **삿지역을 추가 선정했다** 

올해부터는 다양한 환경에서 해양지역 드론 활용, 다수의 드론을 동시에 이용한 임무 수행, 아간 비행 등 새로운 드론 활용모델 발굴이 진행될 예정이다. 아주대 의 지원을 받은 논문 중 가장 우수한 논문을 뽑아 매년 우수논문상을 주고 있다. 한 는 화물운반, 재난지역과 오지에 구호품과 의료품을 전달하는 '물품수송' 분야에

325 BOOK Club

'강래성 우수 논문상'

어국문학과 박사과정) 학생이 선정됐다.

· '총장 북클럽'은 김동연 총장과 학생들이 책을 함께 읽고 이야기 나누는 모임이다 매달 1차례씩 열리며 홈페이지를 통해 신청 후 참여하면 된다. 추천 도서를 학생과 직원들이 돌려 읽는 '총장 북 릴레이' 역시 이어지고 있다.

₽ PEOPLE

AWARD & SELECTION

### 유문숙 간호대 학장, 한국간호대학장 협의회 회장 선출



유문숙 간호대 학장이 한국간호대학(과)장 협의회 제32대 회장으로 선출됐다. 임 기는 3월1일부터 1년이다.

한국가 ' 다 하다' 한국가 한대학 (과) 장 혐의회는 전국 4년제 가 한대학 장 및 가 한학과 장으로 구성된 협의체다. 간호 교육 향상, 회원 간 유대 강화 등을 목적으로 1985년 설립되어 현 재 118개 대학을 회원으로 두고 있다.

유문숙 학장은 지난해 혐의회의 제2부회장을 역임했다. 유 학장은 이주대 간호학 과장, 간호과학연구소장으로 일했고 수원시 간호사회 회장을 맡은 바 있다.

'강래성 우수 논문상'에 이서윤(의생명과학과 석박사통합과정)학생과 이은영(국

시상식은 지난 2월16일 호텔캐슬에서 열렸으며 강래성 세원EPC 회장 장중순 대학원장, 박호환 경영대학원장, 수상자들이 참석했다. 수상자들에게는 상장과 250만원의 장학금이 주어졌다. 이 상은 대학원생들의 연구를 독려하기 위해 마 련된 것으로 강래성 세원EPC 회장이 매년 기부하는 500만원의 후원금으로 운 영되고 있다. 강 회장은 경영대학원 최고위 과정 동문으로 2013년 이주대에 1억

이서윤 학생과 이은영 학생은 본인의 연구 분이에서 우수 논문을 발표한 공 을 인정받아 수상자로 선정됐다. 이서운 학생은 SCI급 학술지 <Nature Communications>oll TRAIP/RNF206 is required for recruitment of RAP80 to sites of DNA damage'라는 논문을 발표했고 이은영 학생은 <한국여성문학학 회>에'고정희시의 공동체인식 변화양상' 논문을 냈다.

### NEWS >>>

**₹VENT** 

### 수원시 공무원 교육과정 제3기 입학식



수원시 중견 공무원 교육과정인 '수원시 핵심리더 양성과정' 제3기 입학식이 1월 16일 율곡관 영상회의실에서 열렸다. 수원시 소속 6급 공무원 30명이 교육 과정 에 참여한다. 선발된 수원시 중견 공무원들은 앞으로 10개월 동안 이주대 공공정 책대학원에서 교육과정을 이수하게 된다. 교육 내용은 ▲행정환경 변화와 미래의 지방행정 ▲올비른 공직관 ▲직무법규 ▲정보화 교육 등 19개 교과목으로 구성 됐다. '수원시 핵심리더 양성과정'은 지난 2015년 제1기를 시작으로 3회째 교육 이 진행되고 있다. 염태영 시장은 "민주주의의 적은 관료주의'리는 말이 있을 정 도로 관료주의의 폐단이 심각하고 이러한 문화를 깨지 않으면 수원시의 발전은 어렵다"며 "공직사회에 '새로운 바람'을 불어넣을 자기주장이 분명하고 정책 미인 드로 무장한 공무원이 필요하다"고 지적했다. 역 시장은 이어 "핵심리더 양성과정 에 참여하는 여러분들이 그러한 역할을 해줄 것으로 기대한다"며 "수워시 전체 공 무원의 1%에 해당하는 인원만이 교육에 참여하지만 '나비효과'를 일으켜주기 비 라다"고 덧붙였다.

### 산·학 협력 새 길- 아주대 가족회사를 소개합니다

이주대학교는 기업과 대학 간의 활발한 교류를 위해 가족회사 체도를 우영하고 있다. 기술 지문이나 장비 활용. 재직자 교육 등 기업이 필요로 하는 바를 대학이 제공하고 기업은 학생들의 현장 실습과취업역량강화등에 도움을 죽으로써함께성장하는 위위 전략의 일환이다. 현재 아주대학교의 가족회사는 총 1155개(2017년 2월 기준)로 이들 기업 중가장 많은 비중을 차지하는 업 중은 ▲소프트웨어(241개) ▲전기·전자(235개) ▲기계·금속(218개)이다.수도권지역에위치한기업이 1015개로 전체기족기업의 88%를차지한다.신청과승인절차를 통해아주대의 기족이 된 기업들은 ▲재직자 교육 ▲산학공동 연구 ▲공용 장비 활용에 있어 대학의 도움을 필요로 하는 경우가 많다. 이에 이주대는 가족화시의 수요를 적극 반영해 맞춤형 지원 시스템 구축 에 적극 나서왔다. 기업들은 사업 현장의 생생한 노하우를 취업을 준비하는 학생들에게 전달하고 학생들의 실무 역량 강회를 돕기 위한 각종 프로그램에 참여하고 있다.

학교는 글로벌 네트워크를 활용해 가족기업들의 해외 진출과 판로 개척을 돕기 위한 행사도 마련했다. 지난 해 10월 강원도 정선에서 열린 제21차 세계한인경제인대회에서 우수 가족회사들 이 참여해 전세계에서 활동하는 한인 기업들과 교류함수 있는 기회를 마련한 것. 세계한인 무역협회(Warld-OKTA)가 주최한 이 행사에 참가했던 기족기업 중 8개 회사가 100만달러 상당의 수출 계약을 맺는 실질적 성과를 거두기도 했다. 올 1월 김동연 이주대총장과 LNC사업팀의 베트남총장에 동행한 가족기업들 역시 산당한 성과를 올랐다. 베트남에서 활약하고 있는 한인 기 업.기관들과의 미팅을 통해이 지역 비즈니스 동향과 소비자 성향을 파악할 수 있었을 뿐 아니라 수출 물랑을 수주하는 성과도 나왔다. 한 가족기업 관계자는 "아주대 가족기업으로서 베트남 무역사절단에 참여해 현지 시장과수출에 대한 지문을 구할 수 있어 좋았다"며 "이러한 네트워크를 활용해 국내 중소기업들의 수출 기회가 더욱 많아졌으면 한다"고 밝혔다.



₽ PEOPLE

### 로스쿨 이헌환 교수, 한국공법학회 회장 취임

린 '2016년도 한국공법학회 정기총회'에서 회장으로 취임했다.

카나 중동 학자들을 초빙해 목소리를 들어볼 것"이라고 전했다.

박행하고 있다

1년이다 이허화 교수는 지난 12월16일 서울 중구 허번재퐈연구워 대깃당에서 역

한국공법학회는 헌법과 행정법 연구자들, 법조인들이 회원으로 활동하고 있는 학

회로 올해로 창립 60주년을 맞았다. 공법학회는 연 4회 학회지 <공법연구>를

이헌환 교수는 "공법학의 측면에서 2017년은 굉장히 중요한 한 해"라며 "임기 1

년 동안 역사적인 문제를 함께 고민해야 한다는 점에서 책임감이 막중하다"고 밝

현다.이 교수는이어 "오는 6~7월 국제 인권법을 주제로 국제 심포지엄을 개최함

생각"이라며 "우리나라의 인권의식을 외국에 소개하고 고난을 겪고 있는 아프리



최기주 교수 대한교통학회 회장 선출



₽ PEOPLE

**₹VENT** 

김선기 조인셋 대표(전자 79)를 비롯한 기부자들에 대한 감사패 전달식이 2월3

김선기 동문 등 기부자에 감사패 전달

익 육곡관 촛장식에서 역련다 김선기 조인셋 대표(전자 79)가 전자공학과 발전기금으로 4000만원을 기부했고 축구부 후원회가 축구부 후원기금으로 1000만원을 쾌척했다. 김동윤 소프트웨 어학과 명예교수와 제해성 건축학과 교수도 각각 1000만원을 기부했다. 이 기부

금은 소프트웨어학과와 거축학과 박저기금 이로 사용될 예정이다 교통시스템공학과 최기주 교수와 최 교수의 부인 이미혜 씨도 각각 1000만원을 쾌척했다. 이 장학금은 '최기주-이미혜 장학금'이라는 이름으로 학생들을 위해 쓰일 예정이다. 김동연 총장은 기부자들에게 감사패와 꽃다발을 전달하고 환담 을나눴다.

함께 하는 즐거움 Brown Bag

### 브라운 백 미팅

₷ DONATION

법학전문대학원이헌환교수가한국공법학회 제36대 회장으로 취임했다.임기는 최기주 교통시스템공학과 교수가 제18대 대한교통학회 회장으로 선출됐다.임

기는 3월1일부터 2년이다

Transportation>도 박가하고 있다

'브라운 백 미팅(Brown Bag Meeting)'은 학생들과 김동연 총장이 간단한 점심 식사를 함께 하며 격의 없이 이야기 나누는 모임이다. 매월 첫 번째·세 번째 수요일에 열리며 매회 20여명의 학생들을 초대한다. 참여를 원하는 경우 학교 홈페이지에서 신청하면 된다.

최기주 신임 회장은 1992년 미국 일리노이대학(UIUC)에서 박사학위를 받고

대한교통학회는 도로 · 철도 · 해운 · 항공 등 교통에 관한 학술과 기술 발전을

위해 1982년 설립됐다. 4000여명의 회원을 두고 있으며 <대한교통학회지 >, <교

통기술과정책> 등을 발간하고 있다. 학회는 교통 분야 논문 영향지수 3위에 올

라있는 세계적 수준의 SSCI 영문 학술지 <International Journal of Sustainable

서울시정개발연구원을 거쳐 1994년부터 이주대 교수로 강단에 서 왔다.



AWARD & SELECTION

경영대학원 총동문회와 강원구 동문(이피글로벌 대표, 화공 85)은 각각 1000만 원을 중앙도서관 발전기금으로 쾌척했다. 경영대학원 총동문회를 대표해 이종숙 경영대학원 총동문회장이 감시패를 받았다. 강원구 동문은 앞서 "AFTER YOU 프로그램"과 1-1-1캠페인에도 기부금을 쾌척한 바 있다. 김동연 총장은 감사패



정보통신대학소프트웨어학과가지난 12월8일 'Ajou Greative 소프트웨어 페스 티벌 2016을 개최했다. 소프트웨어학과 전공 교과목을 수강하는 학생들이 작품 을 출품하고 이 성과를 공유하는 행사로 마련됐다.

팔달관로비 및 2~4층홀에서 열린이 행사에는 소프트웨어학과 핵심 전공과목인 ▲SW캡스톤 디자인 ▲IT집중교육 ▲자기주도 프로젝트 ▲자기주도 연구 ▲시 스템프로그래밍 ▲소프트웨어공학과 총 6교과목과 '파라학기제-이주 도전학기 프로그램'에 참여하는 학생 211명이 약 85개 작품을 출품했다.

이번 페스티벌에는 소프트웨어학과 학생들뿐 아니라 인근 초 · 중 · 고등학교 학 생들도 함께 했다. 이 학생들은 전시를 참관하고 평가에도 직접 참여했다. 이번 페스티벌을 주관한 소프트웨어학과(학과장 류기열)는 2015년 미래창조과 학부의 'SW중심대학지원사업'에 선정되어 미래부로부터 총 65억원의 연구비를 지원받고 있다. 학과는 전공생 뿐 아니라 다른 전공 과목 학생들을 위한 소프트 웨어 기초교육과 지역 주민들을 위한 소프트웨어 교육 등에 적극 나서고 있다.

능률협회컨설팅 논문 공모전 최우수상

경영대 학생팀, 한국

아주대 학부생과 대학원생 3명으로 구성된 WM103팀이 한국능률협회컨설팅 (KMAC)이 주관하는 <KMAC 경영혁신 연구논문 공모전>에서 최우수상을 수 상했다. WM103팀은 경영정보학과 대학위생인 김성근 신민철 학생과 e-비즈 니스학과소속인 김동욱 학생 3명으로 구성됐다.

<KMAC 경영혁신 연구논문 공모전>은 한국능률협회컨설팅이 경영 혁신에 대 한 창의적인 시각을 발굴하여 학계와 산업계에 널리 전파할 목적으로 매년 마련 하고 있는 공모전이다. 대회는 고객만족, 동반성장, 창조경영, 경영혁신, 마케팅, 인 재경영등총11개주제로나뉘어진행된다.

WM103팀은 K-beauty의 성공적인 세계화 전략수립을 위한 화장품 리뷰 텍스 트마이닝'이라는 주제로 참가해 최우수상 수상의 영광을 안았다. 상금 500만원 도함께주어졌다. WM103팀은 LINC-UR 활동을 하며 얻은 아이디어를 바탕으 로 논문을 작성했다. 수상 논문에서 WM103팀은 해외 화장품 리뷰에 대한 텍스 트마이닝을 통한 해외 시장 마케팅 조사 방법론을 제시했다.



강원구·공배 동문 등 기부금 쾌척

경영대학원 총동문회와 강원구 · 공배 동문에 대한 감사패 전달식이 12월13일 과 14일 진행됐다.

를 전달하며 감사의 뜻을 전했다.

전자공학과 발전기금으로 1000만원을 기부한 공배 동문(비콘이이앤씨 대표이 사, 전자 89)에 대한 감사패 전달식도 이어졌다. 공배 동문은 2015년에도 1000 만원을 기부한 바 있다.

**AJOUIN**SIGHT. NEWS **42** 43 Ajou University Magazine

NEWS >>>

열려

**₹EVENT** 

### KOICA '국제개발협력 대학이해증진 사업' 선정

**KOICA** 

AWARD & SELECTION

'아주 신비한 통일 토크'

아주대통일연구소가'아주신비한통일 토크(talk)' 행사를 개최했다. 강연과 퀴즈, 초청공연 등이 마련되어 청년들의 시각에서 통일에 대해 소통하는 시간으로 구성 됐다. 지난 12월6일 율곡관 영상회의실에서 열린 이 날 행사에는 학생과 교직원 시민 등 250여명이 참여했다. 행시는 김용순 교수의 통일연구소 소개로 시작해 ▲김동연 총장·조정훈 여시재 부원장의 강연 ▲통일에 대한 팝퀴즈 ▲탈북 소 해금 연주자 박성진 초청공연으로 이어졌다.

중앙일보통일문회연구소연구위원고수석박사의 <트럼프시대, 한반도의미래 를논하다> 강연과 김유이 뉴로어소시에이츠 대표의 <나를 위한 미래를 만드는 5가지 비결> 등의 강연도 마련됐다. 더불어 탈북 대학생이 직접 무대에서 나의 한국경험기'를주제로이야기했고 <북한사회의이해> 과목을수강하는 학생들 이 '학생이 보는 북한, 통일, 그리고 미래'를 주제로 이야기했다.

통일연구소는통일에 대한 공감대를 형성하고 전문가와 대중이 이에 대해 소통할 수 있도록 돕기 위해 이번 행사를 마련했다. 아주대는 지난해 통일부 주관 '통일교 육선도대학'에 선정되었고이어 '경기 남부 통일교육센터'로 지정됐다.

이주대가 한국국제협력단(KOICA)이 주관하는 '국제개발협력 대학이해증진 사 업'에 지난 2월1일 최종 선정됐다. 사업기간은 성과에 따라 최대 5년까지 연장될

이번사업선정을 통해 아주대는 국제개발협력 관련 교과목을 개설하고 수강학생 들이 여름방학 동안 동남아 지역 개발도상국에서 현장실습을 하는 교육과정을 운 영하게 됐다. 정부는 이에 필요한 재정을 지원한다

시업단의 책임을 맡은 김병관 교수(사회학과 교수)는 "국제개발협력 분야는 점점 그 중요성을 더해 갈 뿐 아니라 의미 있고 역동적인 직업 커리어로 주목 받고 있 다"며 "이번 시업 선정을 기반으로 학생들이 배운 바를 해외 현장 실습을 통해 적 용하는 기회를 제공할 것"이라고 말했다.

아주대는 올 1학기에 '국제개발협력의 이해'를, 2학기에는 '세계시민으로 살기'를

### 로스쿨 학생들 공익 소송 승소 이끌어

군대수은주사 피해자의 험난한 싸움 로스쿨 2기 앙승철 변호사 주도

법학전문대학원(로스쿨) 학생들이 '군대 수은 주시' 피해자가 국가를 상대로 제기한 소송에서 승소를 이끌어냈다. 로스쿨 리걸클리닉에서 변호사비를 지원했고 아주대 동문인 양승철 변호사(로스쿨 2기)가 소송을 주도했다. 서울 중앙지법 민사44단독 류종명 판사는 지난 2월13일 김 모씨가 국가를 상대로 낸 손해배상 청구 소송에서 원고 전 부 승소 판결을 내렸다. 재판부는 국가가 김 모씨에게 2100만원을 지급해야 한다고 판결했다. 김씨는 군 제대를 석 달 앞둔 2004년 9월 군 의무대에서 독감 예방주사를 맞았다. 그 후 오른쪽 팔에 심한 통증을 느낀 그는 병원을 찾 았고 혈액 검사 결과 혈중 수은 농도가 체내 수은 농도 안전기준치(5μg/L 미만)를 훌쩍 뛰어 넘는 120μg/L으로 측 정됐다. 이후 김씨는 여러 차례 수술을 통해 수은 덩어리를 빼냈다.

김씨는 군 시절 맞은 독감 주사를 원인으로 봤다. 군 의무대에서 수은을 제대로 관리하지 못해 예방접종 시 다량의 수은이 주입됐다는 것. 당시 군 의무대는 수은이 들어있는 체온계와 혈압계를 사용했고, 파손 사고가 자주 발생히 여 수은을 주사기에 따로 모아 두었으나 관리에 소홀했다는 설명이다. 김씨는 2006년 처음 국가를 상대로 소송을 냈지만 1심에서 패소했다. 보훈지청에 신청한 국가유공자 등록 신청 역시 거부당했다. 김씨가 수은 적출 수술을 받 아 더 이상 수은이 검출되지 않는다는 이유다. 이후 손해배상소송과는 별도로 행정 소송도 진행했다. 국가를 상대 로 힘겨운 싸움을 벌이던 김씨는 2015년 아주대학교 리걸클리닉(Legal Clinic)의 도움을 받아 다시 국가 상대 손 해배상소송을 제기했다. 로스쿨 윤우일 교수의 지도하에 김택빈, 가혜리, 김서영 학생(로스쿨 7기)이 참여했고 잉 승철 변호사가 소송을 수행했다. 학생들은 판례 및 기록 검토를 비롯한 재판 준비 과정의 전반에 함께 했다. 리걸



Donors 아주 사랑에 감사드립니다. 최상대 최상순익 최영우주구 최종창설 범구: 하 (사)대한약사회 경기도지부 (사)아주대학교 동문장학회 (재)비엠더블유 교리아미래재단 (재)한석경함 흥장학회 (주)경우시스테크 (주)다원시스 (주)두아메디칼 테크놀로지 (주)선우테크 권재욱 권진상 권진상수 김경선식 김경희 김권건 김권건 김건환 김근환

학교와 우리 사회 발전을 위해 소중히 사용하겠습니다. 

2017

Ajou Quarterly Magazine





CREDITS		
PUBLISHER	president	김동연
CHIEF EDITOR	brand strategy dept. moc. graduate school of public affairs visiting professor	남경호
EDITOR	brand strategy dept.	이솔 심경석
PHOTOGRAPHER	brand strategy dept. business administration_senior mathematics_junior	정우준 정구윤 강건희
ART	brand strategy dept. alaska design dept.	권지영 한성화 신혜원 김동희 박시연
PROCEEDING ASST	digital media	강민석
DESIGN & PRINT	alaskaindigo	장 <del>준</del> 우 지환섭
SUPERVISOR	brand strategy dept.	박승하



Copyright © 2017 Ajou University All Rights Reserved 〈AJOUINSIGHT〉이 간행물 내용중 상의 후 복제 및 전재를 환영합니다. 16499 경기도수원시 영통구월드컵로 206 아주대학교 Tel.031-219-2114 왜 그렇게 슬퍼하는 거니? 네 울음을 그치게 하려고 내 두 발도 다 허물 수 있는데.

사탕은 가장자리부터 녹아가는 심장이구나. 볼이 부어오르는 금붕어를 바라보면서. 우리의 오후를 이루는 것들. 우리를 기쁘고 슬프게 하는 것들.

같은 책을 읽으면 같은 심장을 나눠 가진 거래. 우리 형이 그랬어. 형은 정말 멋있어. 너는 주근깨가 별 같다. 한밤중에 보면 쏟아져 내릴 것 같은 눈…… 오후가 되면 집을 비워 줘야 한다고 아줌마가 그랬어. 우린 서로 다른 교회로 갈 거라고,

스프같이, 곤죽같이 피아노 안에서, 열두 시에 한 번 세 시에 한 번, 내려쳐지는 해머····· 너는 거의 녹았다. 투명한 액체로서 있다.

새총에 머리가 깨진 작은 새처럼. 나의 두 발은 이렇게 매일 투명해지는데

새는 가장자리부터 차가워지는 심장이구나. 잠든 우리의 머리 위로 슬픔의 천사와 기쁨의 천사가 번갈아서 온다. 그러면 우리는 아주 긴 꿈을 꾸었다고 생각하며 눈을 뜬다.

### **주민현** 국어국문학과 08/2017년 신춘문예등단

2017년 한국경제신문 신춘문에 시 부문에 당선되어 등단했다. 당선작의 제목 은 <전쟁의 시간>이다. 고등학교에 다니던 2005년 아주대학교가 주최하는 문 학 공모전 수필 부문에 응모해 수상한 바 있다. 생활 속, 주위에 있는 자연스러 운 것들에서 시의 소재를 얻고 그 의미를 재발견하게 해주는 시인이 되고 싶다. 유쾌한반란



아주대학교가 유쾌한 반란을 펼쳐갑니다 DREAM HIGH THINK BIG ACT NOW 아주대학교계간 소식지 2017 분호 AJOU UNIVERSITY

